FOOTBALL CLUB UTRECHT B.V.

Jaarverslag over seizoen 2021/2022





INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

FOOTBALL CLUB UTRECHT B.V.

Jaarrekening over seizoen 2021/2022

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

INHOUD

01. Bericht van de Raad van Commissarissen 08

02. Bestuursverslag 14

03. Jaarrekening over seizoen 2021/2022 22

Balans per 30 juni 2022 24

Winst-en-verliesrekening over 2021/2022 25

Kasstroomoverzicht 2021/2022 26

04. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 28

05. Toelichting balans en winst-en-verliesrekening 56

Toelichting op de balans per 30 juni 2022 58

Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2021/2022 70

06. Overige gegevens 74

Statutaire regeling winstbestemming 76

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 77



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

KERNCIJFERS

POSITIE OP DE RANGLIJST

7e ▼

2020/2021 **6e** | 2019/2020 **5e** | 2018/2019 **5e**

EIGEN VERMOGEN

-9,5mln ▼

2020/2021 **-5,6 mln euro** | 2019/2020 +0,1 **mln euro**
2018/2019 **-7,8 mln euro**

TOTAAL OMZET

24,1mln ▲

2020/2021 **14,8 mln euro** | 2019/2020 **20,1 mln euro**
2018/2019 **20,1 mln euro**

TRANSFERRESULTAAT

7,2mln ▲

2020/2021 **4,7 mln euro** | 2019/2020 **3,6 mln euro**
2018/2019 **5,2 mln euro**

OPERATIONELE KOSTEN

32,2mln ▲

2020/2021 **22,3 mln euro** | 2019/2020 **25,9 mln euro**
2018/2019 **26,6 mln euro**

RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

-3,8mln ▲

2020/2021 **-5,7 mln euro** | 2019/2020 **-5,0 mln euro**
2018/2019 **-3,3 mln euro**

01

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Hierbij bieden wij u, overeenkomstig artikel 23 van de statuten, het jaarverslag over het seizoen 2021/2022 van FC Utrecht B.V. aan, inclusief de balans per 30 juni 2022 en de winst-en-verliesrekening, alsmede de toelichting van de directie. De jaarrekening is door onze nieuwe accountant, Qconcepts, gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De Raad van Commissarissen (RvC) adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders deze conform vast te stellen.

Na een jaar van onzekerheid en grote impact door COVID-19, was er binnen de hele voetbalwereld de hoop dat seizoen 2021/2022 er een zou worden zonder beperkingen. Vol goede moed en met twee derde publiek zijn de eerste wedstrijden gespeeld. Helaas moesten er van november tot en met januari weer verdere beperkingen opgelegd worden en werden wedstrijden zonder publiek gespeeld. De tweede seizoenshelft waren er wel bezoekers welkom in Stadion Galgenwaard, wat leidde tot een zeer goed bezet stadion bij thuisduels.

Gedurende het seizoen werd afscheid genomen van hoofdtrainer René Hake en nam Rick Kruys het stokje als hoofdtrainer over. De doelstelling op de ranglijst, de zesde plek, is niet gehaald. FC Utrecht werd zevende.

Het Sint Maartenpact was een sterk maatschappelijk initiatief, waar supporters, businessclubleden, aandeelhouders, de spelersgroep, personeelsleden, directieleden, de RvC en de Official Partners van FC Utrecht een financiële bijdrage hebben gedaan om ervoor te zorgen dat iedere seizoenkaarthouder ook in seizoen 2021/2022 er weer bij kon zijn. De FC Utrecht-gemeenschap verenigde zich in de moeilijke coronatijd.

Andere zaken die dit jaar een belangrijke rol hebben gespeeld op de agenda van de RvC-vergaderingen waren (1) de mogelijke koop van het stadion en de daarmee samenhangende financiële impact, (2) ongeregeldheden van supporters tijdens wedstrijden, (3) het verbeteren van een eenduidige remuneratiestructuur, (4) het verder optimaliseren van de governancestructuur, (5) het starten met vrouwenvoetbal, (6) het sanctiebeleid van onze overheid inzake de restbetalingen uit Rusland en (7) de commerciële en cateringactiviteiten van de club.

Het resultaat na belastingen van FC Utrecht komt dit jaar uit op 3.861.415 euro negatief. Indien geen rekening wordt gehouden met de, in een risicoafweging in het kader van de oorlog in Oekraïne geaccepteerde korting op een eerder gerealiseerde transfer, is het resultaat binnen de begroting. Het blijft echter noodzakelijk dat de club focust op kostenverlagingen om te werken naar een duurzamer resultaat.

Derhalve ondersteunt de RvC de visie en strategie van de directie om FC Utrecht financieel stabieler en gezonder te maken met een duurzame winstgevendheid. Dit zal



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

af en toe ook vragen om moeilijke beslissingen. De directie krijgt de ruimte dit plan te realiseren, de RvC ziet daarop toe en stuurt waar nodig bij.

De RvC heeft in de verslagperiode zeven keer vergaderd, waarvan twee keer gecombineerd met een AVA. Tijdens de vergaderingen is de RvC meegenomen over de integrale gang van zaken bij FC Utrecht. Naast de financiële en technische zaken zijn periodiek het sales- en marketingbeleid alsmede het investeringsbeleid besproken. Directie, RvC en aandeelhouders hebben hierin gezamenlijk opgetrokken.

Aan de aandeelhouders wordt voorgesteld de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid gedurende de afgelopen verslagperiode en de RvC voor het door hen gehouden toezicht.

De RvC wil ten slotte de directie, technische staf, spelers en alle medewerkers en vrijwilligers danken voor hun enorme inzet en bijdragen aan onze mooie club in deze verslagperiode.

Utrecht, september 2022,

De Raad van Commissarissen
Pieter Leyssius, voorzitter
Frans van Seumeren
Marco Peek
Annemarie Kaemingk
Kees Jansma

02
BESTUURSVERSLAG



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Doelstelling van de onderneming
Football Club Utrecht B.V., met haar 50% kapitaalbelang FC Utrecht Experience B.V. (juridische structuur), heeft ten doel:

(a) de bevordering van de beoefening van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in de regio Utrecht in de zin van de reglementen van de KNVB, en voorts de bevordering van verdere sportbeoefening; en
(b) het vormgeven van maatschappelijk verantwoord ondernemen in de regio Utrecht onder andere door het initiëren en organiseren van activiteiten gericht op kwetsbare groepen in de samenleving gerelateerd aan het in sub a. bepaalde.

Missie
Een topvoetbalclub zijn vanuit het hart van Utrecht.

Visie
Met topvoetbal Utrecht inspireren, zorgen voor verbinding en mensen in beweging brengen.

Interne organisatiestructuur
De organisatie is opgebouwd uit drie pijlers, elk vertegenwoordigd door een directielid; algemene zaken, voetbaltechnische zaken en financiële zaken. Het aantal werknemers bedraagt 178 (2020/2021: 166).

Algemeen
Seizoen 2021/2022 was er een waar vooraf de hoop en verwachting was op een regulier voetbalseizoen, een seizoen met wedstrijden in volle stadions en zonder impact van de COVID-19-pandemie met overheidsmaatregelen en financiële steun.

Helaas is ook seizoen 2021/2022, net als het seizoen ervoor, anders verlopen vanwege de impact van COVID-19. Meteen bij de start van het seizoen golden beperkingen voor het aantal toeschouwers. De wedstrijden tot 25 september zijn gespeeld met twee derde van het publiek. In de daaropvolgende periode, van november tot en met januari, zag de overheid zich genoodzaakt wederom beperkingen op te leggen en werden er vier wedstrijden zonder publiek gespeeld. Hoewel er vanuit de overheid steunpakketten beschikbaar zijn gesteld, is er sprake van een negatieve impact op het financiële resultaat van FC Utrecht. Net als in beide voorgaande seizoenen heeft de club grote steun ervaren van haar supporters (met name de seizoenkaarthouders), de zakelijke partners, vrijwilligers en aandeelhouders. Wij spreken grote waardering uit voor deze steun.

De FC Utrecht-gemeenschap is hechter dan ooit en verenigt zich in het Sint Maartenpact. Tientallen leden van de businessclub van FC, de aandeelhouders, de spelersgroep, de personeelsleden, de directie, de RvC en de Official Partners van FC Utrecht behoren tot het pact, en doen een financiële bijdrage die ervoor moet zorgen dat iedere seizoenkaarthouder in de jaargang 2021/2022, samen met de hele FC Utrecht-gemeenschap, kan genieten van FC Utrecht op het mooiste plekkie op aard! Het pact biedt iedere seizoenkaarthouder, die om welke reden dan ook daartoe de behoefte voelt of heeft, de mogelijkheid om gebruik te maken van een deel van de opbrengst van het Sint Maartenpact.

FC Utrecht is het seizoen geëindigd op de zevende plaats en heeft zich daarmee geplaatst voor de play-offs voor Europees voetbal.

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

In het seizoen 2021/2022 heeft FC Utrecht vol ingezet op activiteiten gericht op de groeistrategie van FC Utrecht; (1) optimalisatie van de voetbalorganisatie, (2) te investeren in de gebiedsontwikkeling rondom sporticoon Stadion Galgenwaard en (3) de ontwikkeling van Sportcampus Traiectum, de samenwerking tussen de topsportclubs SV Kampong, Hellas, UZSC, VV Utrecht en FC Utrecht. Deze focus op de groeistrategie heeft geresulteerd in de ingebruikname van het FC Utrecht Topsportcentrum, eerste renovaties van het Sportcomplex Zoudenbalch van de FC Utrecht Academie, de eerste activiteiten binnen Traiectum en het formuleren van fase 1 in de gebiedsontwikkeling.

Terugblik seizoen 2021/2022
Sportief
34 wedstrijden gespeeld, waarvan twaalf gewonnen, elf gelijkgespeeld en elf verloren. Eindstand: zevende. Dit is het verhaal dat hoort bij seizoen 2021/2022.

Een voorbereiding waarin FC Utrecht bij vlagen de pannen van het dak speelt en met doelpunten strooit – wat te denken van een 6-2-zege op het Griekse Volos NFC, een 1-5-uitoverwinning op Bayer 04 Leverkusen, 7-2-winst op KV Mechelen en een overtuigende 2-4 uitzege tegen Club Brugge – krijgt op zondag 15 augustus in Stadion Galgenwaard tijdens de eerste speeldag van het seizoen een passend vervolg. Sparta Rotterdam wordt met 4-0 omvergeblazen. Adam Maher opent al in de tweede minuut de score met een prachtige treffer. In de loop van de tweede helft doet ook de nieuwe Griekse aanwinst Tasos Douvikas een duit in het doelpuntenzakje.

Douvikas is een van de door Technisch Directeur Jordy Zuidam aangetrokken nieuwelingen. Andere aanwinsten zijn de van Jong Ajax overgekomen Quinten Timber, de van DSC Arminia Bielefeld gehuurde Mike van der Hoorn en de Franse linksback Arthur Zagre, die op uitleenbasis overkomt van AS Monaco.

In de FC Utrecht-kleedkamer keren onder anderen Eljero Elia, Leon Guwara, Jonas Arweiler, Justin Hoogma en Giovanni Troupée niet meer terug. Gyrano Kerk begint met FC Utrecht nog wel aan het seizoen, maar wordt op de laatste dag van de transfermarkt verkocht aan Lokomotiv Moskou.

Het vernieuwde FC Utrecht gaat als een speer van start. Na acht wedstrijden staan er zeventien punten op de teller van het team van Hoofdtrainer René Hake, die de FC naar de beste seizoensstart in de geschiedenis van de club leidt. Tot die eerste acht duels van de jaargang behoren ook krakers tegen Feyenoord (3-1-winst in een kolkend Stadion Galgenwaard) en Ajax (een 0-1-zege in de Amsterdam ArenA).

AZ bewijst tijdens de negende speeldag van de jaargang dat de Utrechtse hogesnelheidstrein ook kan ontsporen; 5-1 wordt het voor de Alkmaarders. In speeldagen die volgen krijgt FC Utrecht ook een knauw van Vitesse (2-1 in Arnhem) en SC Cambuur (2-1 in Leeuwarden). Het uitduel in Friesland wordt in een leeg Cambuurstadion gespeeld. Corona zorgt ervoor dat de maatschappij, voetbalstadions incluis, weer op slot moet.

De decembermaand heeft voor FC Utrecht geen leuke cadeautjes in petto. Na een nederlaag in Eindhoven tegen PSV (4-1) volgen remises tegen Go Ahead Eagles (0-0),

Fortuna Sittard (2-2) en FC Twente (1-1), en tussen die duels door valt in het Rat Verlegh Stadion voor de Utrechtse FC het doek in de tweede ronde van de TOTO KNVB Beker. NAC Breda schakelt de Domstedelingen uit: 3-2.

Adrián Dalmau (Sparta Rotterdam) en Maarten Paes (FC Dallas) zoeken andere oorden op tijdens de winterstop. FC Utrecht versterkt zich in januari ook: Naoki Maeda komt over van Nagoya Grampus en Henk Veerman wordt overgenomen van sc Heerenveen. Na het sluiten van de transfermarkt wordt ook Pontus Almqvist nog vastgelegd.

Japanner Maeda beleeft een uitermate ongelukkig debuut. Al na negen minuten raakt de aanvaller geblesseerd. Ajax-thuis, de eerste match na de winterstop, blijkt meteen ook de laatste te zijn voor Maeda. Veerman blinkt enkele weken later juist uit tijdens zijn debuut. Hij valt bij het thuisduel met SC Cambuur in als het 0-2 voor de Friezen staat, om vervolgens Tasos Douvikas de 1-2 en de 2-2 te zien scoren en zelf voor de 3-2 te tekenen. Debutant én matchwinner dus, Veerman.

FC Groningen-thuis op zondag 20 maart 2022 is de laatste wedstrijd onder leiding van Hake. De wegen van de oefenmeester en FC Utrecht scheiden na de 1-3-nederlaag en Hake wordt opgevolgd door Rick Kruys, die het seizoen afmaakt als Hoofdtrainer. De staf van Kruys wordt versterkt met Michael Silberbauer en Michel Vorm. Dick Advocaat gaat als klankbord fungeren voor Kruys.

FC Utrecht is met Vitesse lange tijd verwikkeld in een strijd om de zesde plek. De Utrechters morsen tijdens de laatste drie speeldagen van de competitie punten en moeten die positie derhalve aan Vitesse laten. En juist díe ploeg treft de Utrechtse FC in de halve finale van de play-offs om Europees voetbal, waar ook nummer vijf AZ en nummer acht sc Heerenveen aan deelnemen.

Doelpunten van Willem Janssen, Sander van de Streek en Simon Gustafson bezorgen FC Utrecht in het heenduel een dikverdiende 3-1-zege op Vitesse, maar enkele dagen later in de uitmatch tegen de Arnhemmers blijkt dat die marge van twee doelpunten te klein is. Vitesse wint met 2-0, dwingt zodoende een verlenging af en maakt in GelreDome in die extra tijd het verschil: 3-0.

Daarmee eindigt voor FC Utrecht het seizoen in Arnhem en komt er daar ook een einde aan een jarenlange profloopbaan van Willem Janssen. De aanvoerder van FC Utrecht, die alles op alles zette om in zijn laatste seizoen als speler FC Utrecht Europa in te loodsen, zwaait af en vervolgt zijn carrière op kantoor; hij wordt de nieuwe Technisch Manager van VVV-Venlo.

Jong FC Utrecht, spelend op het tweede niveau van het Nederlands betaald voetbal, sluit seizoen 2021/2022 af op plek 18. De in mei 2021 aangestelde Hoofdtrainer van Jong FC Utrecht Darije Kalezic weet elf overwinningen te behalen met zijn ploeg, dat zijn er evenveel als het seizoen ervoor en dus een evenaring van het record van de beloftenploeg.

Daarnaast ontwikkelen de talenten van Jong FC Utrecht zich gedurende het seizoen en maken tijdens het seizoen Davy van den Berg, Eros Maddy, Mees Rijks, Rick Meissen,

Rocco Robert Shein, Ruben Kluivert, Djevencio van der Kust en Fabian de Keijzer hun debuut voor het eerste elftal. Waarbij de twee laatstgenoemden in de tweede seizoenshelft een vaste basisplaats veroveren in het vaandelteam.

Partnerschap met supporters en ondernemers

In het afgelopen seizoen is het aantal businessclubleden van FC Utrecht verder gestegen naar 450 en zijn de events van de businessclub goed bezocht. Daarmee bewijst de businessclub zijn meerwaarde als een van de belangrijkste businessclubs in de provincie Utrecht en biedt zij een breed netwerk voor ondernemers in diverse branches. Wij zijn ontzettend trots dat steeds meer ondernemers partner worden van FC Utrecht. En dat ze daarmee een belangrijke rol spelen in de verdere ontwikkeling van de club.

Hoewel het afgelopen seizoen weer een seizoen was waarin COVID-19 impact had op het stadionbezoek, is de steun van de supporters enorm geweest. Zowel in het eerder genoemde Sint Maartenpact, maar ook in diverse sfeeracties en steunacties is deze steun afgelopen seizoen absoluut gevoeld.

Het belang van supporters is net als zakelijke partners enorm. Zij zijn met elkaar een essentiële stimulans voor sportieve prestaties en maatschappelijke initiatieven. Ook in de komende jaren wordt veel tijd en aandacht besteed om FC Utrecht een thuis te laten zijn voor supporters en zakelijke partners.

Financieel

Het seizoen wordt afgesloten met een operationeel resultaat van 8,1 miljoen euro negatief (2020/2021: 7,5 miljoen euro negatief) en een negatief netto resultaat na belasting van 3,9 miljoen euro (2020/2021: 5,7 miljoen euro). De solvabiliteit einde boekjaar bedraagt 30,8% negatief (2020/2021: 19,1% negatief).

Vanuit de onzekerheid over de mogelijke impact van COVID-19-maatregelen is er eind seizoen 2019/2020 een aantal beleidskeuzes gemaakt richting seizoenkaarthouders en zakelijke partners voor hospitalityverplichtingen. De seizoenkaarten voor seizoen 2021/2022 zijn verkocht zonder recht op restitutie of recht van compensatie voor niet-gespeelde wedstrijden. Dankzij de grote steun van onze supporters zijn er 9.157 seizoenkaarten verkocht, waardoor een financiële basis is gelegd voor omzet en resultaat.

Richting zakelijke klanten is een vorm van restitutie aangeboden voor hospitalityverplichtingen voor niet-gespeelde wedstrijden. De verplichtingen van niet-gespeelde wedstrijden schuiven door naar de eerstvolgende thuiswedstrijd met publiek. De omzet van seizoen 2021/2022 was voor een belangrijk deel de realisatie van de doorgeschoven omzet van seizoen 2019/2020. Door de vier niet-gespeelde wedstrijden zijn er ook in dit seizoen compensatierechten opgebouwd. Wij hebben ons maximaal ingespannen om de compensatie voor de niet-gespeelde wedstrijden zo veel mogelijk in seizoen 2021/2022 te compenseren.

Het eerder genoemde Sint Maartenpact is een belangrijke steun gebleken voor zowel supporters, bedrijfsleden als de club. Het doel van het Sint Maartenpact, het bij elkaar houden van de gemeenschap, is dan ook heel goed gelukt.

We hebben maximaal beroep gedaan op de aangeboden steunmaatregelen vanuit de overheid. Dit betreft NOW 5, de STIK-regeling (Subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop) en uitstel belastingbetaling. Er is samenhang tussen de algemene steunmaatregel NOW 5 voor de maanden november en december 2021 en de branchespecifieke STIK-regeling voor de specifieke periode in november en december 2021. Er is nog geen duidelijkheid over de definitieve STIK-regeling. In onze jaarrekening houden wij derhalve geen rekening met deze subsidieregeling. De definitieve afhandeling van de aanvraag NOW 5 is door het uitblijven van de informatie met betrekking tot de STIK-regeling nog niet afgerond.

Het negatieve resultaat zorgt voor een verdere afname van het eigen vermogen. Door een herstructurering van de leningportefeuille en het gebruik van uitstel belastingbetaling was er ruim voldoende liquiditeit.

Risico's en onzekerheden
De belangrijkste onzekerheden in de bedrijfsvoering van FC Utrecht zijn de jaarlijks vervallende overeenkomsten met zowel seizoenkaarthouders, businessclubleden als skyboxhouders, de onzekerheid van transferinkomsten en de onzekerheid over inkomsten uit Europees voetbal.
De overeenkomsten met hoofdsponsor T-Mobile en Official Partners zijn voor meerdere jaren en de samenwerking met onze hoofdsponsor is in het seizoen 2021/2022 verlengd. Als onderdeel van de groeistrategie zijn de merkwaarden van FC Utrecht in seizoen 2020/2021 herijkt en zijn de proposities richting (potentiële) businessclubleden, bedrijfsleden en Official Partners aangescherpt. Op basis van deze groeistrategie en aangescherpte proposities zijn wij er ook dit seizoen weer in geslaagd nieuwe partners aan ons verhaal en onze club te verbinden.

Ten aanzien van omzet en kostenbeheersing zien wij een verdere toename in professionaliteit vanuit de performancemanagementcyclus, de centralisatie van inkoopbeleid en contractbeheer en budgetdiscipline binnen de organisatie.

Door het uitbreken van de oorlog in Oekraïne is er grote onzekerheid ontstaan over de kredietwaardigheid van de vordering op een Russische voetbalclub vanuit de transfer van een speler, welke in het boekjaar is gerealiseerd. Een aanbod van de Russische club om de vordering vervroegd te betalen tegen een korting heeft de directie in overleg met RvC en aandeelhouders beoordeeld in het licht van de risico's van een voortdurend en langlopend conflict. Deze beoordeling en toetsing van de transactie aan het van toepassing zijnde sanctiebeleid heeft geleid tot het besluit om de vordering vervroegd te ontvangen met een korting en dus verlaging van het transferresultaat. Deze verlaging van het transferresultaat is in het resultaat van seizoen 2021/2022 verantwoord.

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Continuïteit
De continuïteit van FC Utrecht is gericht op het in stand houden van de gemeenschap. Een belangrijke steun wordt ervaren vanuit financieel sterke en betrokken aandeelhouders. Daarnaast is er een sterke FC Utrecht-gemeenschap van supporters, seizoenkaarthouders en businessclubleden.

Naast deze geweldige steun wil de directie de continuïteit garanderen door een financieel stabiele club te creëren aan de hand van een duidelijke strategie en een meerjarenbegroting, de realisatie van een positief eigen vermogen en een verbetering van het werkkapitaal.

FC Utrecht focust zich de komende jaren op verdere omzetgroei, beheersing van operationele kosten, groei van transferresultaat en een geleidelijke verbetering van het resultaat en werkkapitaal. Deze strategie wordt gesteund door de RvC en de aandeelhouders.

Voor seizoen 2022/2023 is er een sluitende liquiditeitsbegroting. Het aantal werknemers ligt in lijn met het huidige boekjaar, waarbij het aantal investeringen beperkt is.

Verantwoording
FC Utrecht is zowel sportief, maatschappelijk als organisatorisch in beweging. Het bedrijf FC Utrecht is verder aan het groeien vanuit de achtergrond van haar missie, visie en strategie. De directie is ambitieus en realistisch en voelt zich gesteund door de RvC en aandeelhouders. Met alle vertrouwen en verantwoordelijkheid worden door de directie de noodzakelijke stappen genomen voor verdere realisatie van de doelen.

Utrecht, 30 september 2022

De directie van FC Utrecht,

T.O. van Es, Algemeen Directeur
E.A. Keuning, Financieel en Operationeel Directeur
J. Zuidam, Technisch Directeur

03

JAARREKENING OVER SEIZOEN 2021/2022



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

BALANS PER 30 JUNI 2022

(Vóór verwerking voorstel resultaatbestemming)
alle bedragen zijn in euro's

		30 juni 2022		30 juni 2021	
ACTIVA					
Immateriële vaste activa	(1)	6.805.056		5.397.774	
Materiële vaste activa	(2)	5.043.813		1.449.701	
Financiële vaste activa	(3)	888.467		1.991.358	
			12.737.336		**8.838.833**
Vlottende activa					
Voorraden	(4)	575.573		575.224	
Vorderingen	(5)	10.546.867		7.289.982	
Liquide middelen	(6)	7.027.465		12.699.799	
TOTAAL ACTIVA			**30.887.241**		**29.403.838**
PASSIVA					
Eigen vermogen	(7)				
Geplaatst kapitaal		15.135.148		15.135.148	
Agio		50.071.515		50.071.515	
Wettelijke reserves		80.333		40.833	
Overige reserves		-70.914.942		-65.180.495	
Onverdeeld resultaat		-3.861.415		-5.694.947	
			-9.489.361		**-5.627.946**
Langlopende schulden	(8)		22.345.912		19.164.120
Kortlopende schulden	(9)		18.030.690		15.867.664
TOTAAL PASSIVA			**30.887.241**		**29.403.838**

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021/2022

alle bedragen zijn in euro's

		30 juni 2022	30 juni 2021
Netto-omzet	(10)	24.119.486	14.860.513
Personeelskosten	(11)	17.706.180	12.767.188
Afschrijvingen	(12)	1.051.892	534.667
Overige bedrijfskosten	(13)	13.467.637	9.047.034
Som der bedrijfslasten		**32.225.709**	**22.348.889**
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		-8.106.223	-7.488.376
Resultaat vergoedingssommen	(14)	4.446.893	1.993.722
Financiële baten en lasten	(15)	-202.085	-214.452
Resultaat voor belastingen		**-3.861.415**	**-5.709.106**
Belastingen		-	-
Resultaat deelnemingen		-	14.159
Resultaat na belastingen		**-3.861.415**	**-5.694.947**

KASSTROOMOVERZICHT 2021/2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021/2022		2020/2021	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-8.106.223		-7.488.376	
Aanpassingen voor: Afschrijvingen	1.051.892		534.667	
Veranderingen in het werkkapitaal: Mutatie voorraden	-349		-100.691	
Mutatie vorderingen	-3.256.885		-756.209	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	469.449		-1.514.816	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**-9.842.116**		**-9.325.425**
Ontvangen interest	21.914		4.149	
Betaalde interest	-223.999		-218.601	
		-202.085		-214.452
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-10.044.201**		**-9.539.877**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa	-4.868.291		-3.350.236	
Investeringen in materiële vaste activa	-1.258.651		-915.198	
Mutatie in financiële vaste activa	1.102.891		-650.561	
Transferopbrengsten	7.785.069		4.859.297	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**2.761.018**		**-56.698**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename schulden aan participanten Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	7.250.000 4.532.009		8.750.000 10.488.799	
Mutatie transfer gerelateerde schulden	562.500		1.425.321	
Aflossing schulden aan participanten	-9.765.000		-3.575.000	
Aflossing financiële leaseverplichting	-238.358		-	
Aflossing overige schulden	-730.302		-3.096.981	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.610.849		13.992.139
		-5.672.334		4.395.564
Samenstelling geldmiddelen		**2021/2022**		**2020/2021**
Geldmiddelen per 1 juli		12.699.799		8.304.235
Mutatie liquide middelen		-5.672.334		4.395.564
Geldmiddelen per 30 juni		7.027.465		12.699.799



04

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

ALGEMEEN

Activiteiten

Football Club Utrecht B.V. (hierna FC Utrecht) is een betaaldvoetbalorganisatie (bvo). FC Utrecht houdt zich bezig met het exploiteren van betaald voetbal en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

Continuïteit

Het nettoresultaat bedraagt over het boekjaar 2021/2022 3,9 miljoen euro negatief (2020/2021: 5,7 miljoen euro negatief) en het eigen vermogen bedraagt einde boekjaar 9,5 miljoen euro negatief (2020/2021: 5,6 miljoen euro negatief).

Het seizoen 2021/2022 heeft zich, net als voorgaand seizoen, gekenmerkt als een uitzonderlijk jaar vanwege de coronapandemie. In het seizoen zijn er meerdere wedstrijden zonder publiek gespeeld. Dit heeft uiteraard een forse impact gehad op de kaartverkoop en de sponsorinkomsten. In het seizoen 2021/2022 heeft FC Utrecht vanuit de overheid steun ontvangen, waaronder de NOW-regeling. Daarnaast heeft FC Utrecht gebruikgemaakt van de regeling voor uitstel van betaling van belasting, per jaareinde bedraagt de totale positie 15 miljoen euro. De positie wordt in overeenstemming met de geldende regels afgelost.



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Voor het seizoen 2022/2023 is er een prognose, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting. Vanuit de prognose kan FC Utrecht aan haar verplichtingen jegens derden voldoen, hiermee is de continuïteit voor het komend jaar gewaarborgd. Door een significante transfer in het seizoen 2022/2023 en de ontvangst van gelden uit een voorgaande transfer zijn de liquiditeiten aanzienlijk verstrekt. Op basis van de financiële positie, de meerjarenbegroting, de door aandeelhouders beschikbaar gestelde financieringsfaciliteit en de aanvullend door aandeelhouders verstrekte garantstelling verwacht de directie van FC Utrecht dat de bedrijfsactiviteiten duurzaam kunnen worden voortgezet. Op grond hiervan heeft de directie van FC Utrecht de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister
Football Club Utrecht B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Herculesplein 241 te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41179006.

Stelselwijziging
In 2021/2022 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingswijzigingen
In 2021/2022 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Schattingen
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van FC Utrecht zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Groepsverhoudingen
Grootaandeelhouder Frans van Seumeren Holding B.V. heeft een aandelenbelang van 58%. De Stichting Continuïteit FC Utrecht heeft 1% van de aandelen van FC Utrecht B.V. en heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijke activiteiten van de club. De overige 41% is verdeeld over andere aandeelhouders die individueel onder de 20% zitten.



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS



Lijst met kapitaalbelangen
De vennootschap heeft de volgende kapitaalbelangen, die op nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal (in %)
Eredivisie C.V. Zeist	5,50
FC Utrecht Experience B.V. Utrecht	50,00

Verbonden partijen
Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. De statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van FC Utrecht of de aandeelhouders van FC Utrecht en nauwe verwanten zijn daarnaast verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht: de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening een separate regel opgenomen voor de post ‘Resultaat vergoedingssommen’. Een en ander is opgenomen ten behoeve van het inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening; dit is tevens gebruikelijk in de branche waarin de organisatie actief is.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.
Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen.
Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico’s die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico’s waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico’s met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, geactiveerd wordt, wordt vermeld wat de reden hiervan is.

De jaarrekening is opgesteld conform de statuten van de vennootschap. Het boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2020/2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2021/2022 mogelijk te maken.

Leasing
Financiële leasing
De vennootschap heeft een aantal leasecontracten. Hierbij worden de voor- en nadelen, verbonden aan de eigendom van deze activa, nagenoeg geheel door de vennootschap gedragen. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Operationele leasing
Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden in overeenstemming met het basiscontract verwerkt. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstrekte leningen en overige vorderingen
Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen
Financiële verplichtingen worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa
Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als 'Vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en activa/passiva-transacties ontstaat wanneer de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten.
Positieve goodwill wordt geactiveerd onder de immateriële vaste activa en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

Materiële vaste activa
De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa
Deelnemingen
Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Utrecht in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering, vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf ‘Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa’); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Overige vorderingen
De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa
De vennootschap beoordeelt op elke balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS



waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Voorraden
Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten. Bij waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen
Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Langlopende schulden
Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording
Algemeen
Netto-omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld;
- seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie;
- businessseats en skybox plaatsen: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie;
- indirecte wedstrijdbaten: bij levering van de prestatie;
- sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie;
- televisie: tv-opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden;
- merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen;
- overige baten: naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in deze opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden, worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Kosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen
Algemeen
De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Ontvangen bijdragen vanuit de overheid in het kader van de NOW-subsidie worden in mindering gebracht op de personeelskosten. Verhuurbaten van spelers worden eveneens in mindering gebracht op de personeelskosten voor zover zij de loonkosten niet overstijgen met 120%. Spelers waarbij dit wel het geval is, wordt het deel boven deze 120% verantwoord als nettoresultaat vergoedingssommen.

Pensioenen
Binnen FC Utrecht zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

(1). de pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij het CFK. Dit betreft een toegezegde bijdragingsregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Utrecht;
(2). de pensioenregeling voor trainers en coaches ondergebracht bij het CFK. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een vastgestelde pensioenuitkering. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening;
(3). de pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen
Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven volgens de lineaire methode over de verwachte economische levensduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat vergoedingssommen
Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd dan wel aan voorwaardelijke condities is voldoen. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar, is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Overheidsbaten
In de winst-en-verliesrekening is onder de post lonen en salarissen een subsidie uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) ten bedrage van circa 0,8 miljoen euro (2020/2021: 4,2 miljoen euro)

verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten in het seizoen 2021/2022. De hoogte van de subsidie wordt bepaald door het percentage omzetdaling in de perioden oktober 2020 tot en met december 2020 (NOW 3.1), januari 2021 tot en met maart 2021 (NOW 3.2), april 2021 tot en met juni 2021 (NOW 3.3) en 1 november 2021 tot en met 31 december 2021 (NOW 5) ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet en het netto transferresultaat. Door de aanhoudende onzekerheid van COVID-19 is FC Utrecht financieel getroffen als gevolg van de impact op de bedrijfsvoering. Dit heeft als gevolg dat de omzet uit voetbalgerelateerde baten, partnershipopbrengsten en overige baten dalen, terwijl de grootste kostenposten, waaronder de salariskosten, doorlopen. Van het bedrag van 0,8 miljoen euro is een bedrag van 0,7 miljoen euro aan voorschotten ontvangen. Het nog te ontvangen bedrag van 0,1 miljoen euro is gebaseerd op de werkelijk gerealiseerde omzet in de meetperiode van de NOW.

De definitieve berekeningen van de NOW-subsidies zijn nog onderhevig aan een accountantscontrole en de definitieve toekenningen zijn afhankelijk van de goedkeuring van het UWV. De huidige verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregelingen.
Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen op of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidieafrekeningen, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de NOW-subsidies zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening.

Er is een recht op de Subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19. In de periode 13 november 2021 tot en met 4 december 2021 zijn er wedstrijden gespeeld zonder of met beperkt aantal toeschouwers als gevolg van de maatregelen ter bestrijding van COVID-19. De subsidieregeling is ten tijde van het opstellen van de jaarrekening nog niet definitief. Directie heeft vanuit voorzichtigheid besloten de baten – maximaal 0,6 miljoen euro – niet te verantwoorden.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belastingen over de resultaten omvatten zowel de op korte termijn te verrekenen belastingen als de latente belastingen, rekening houdend met fiscale faciliteiten en niet-aftrekbare kosten. Op winsten worden geen belastingen in mindering gebracht, indien en voor zover compensatie van deze winsten met in voorgaande jaren geleden verliezen mogelijk is. Op verliezen worden belastingen in mindering gebracht, indien compensatie met in voorgaande jaren behaalde winsten mogelijk is en dit leidt tot belastingrestitutie.

Tevens worden belastingen in mindering gebracht indien redelijkerwijs mag worden aangenomen dat compensatie van verliezen met toekomstige winsten mogelijk is.
De belastingen worden berekend over de resultaten rekening houdend met fiscale faciliteiten.



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per elke balansdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij FC Utrecht geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financial leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

05

TOELICHTING BALANS EN WINST-EN-VERLIES-REKENING



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

TOELICHTING OP DE BALANS

1. Immateriële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

	Vergoedings-sommen	Goodwill	Website	Totaal
Boekwaarde per 1 juli 2021				
Verkrijgingsprijs	10.745.622	-	210.000	10.955.622
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-5.388.681	-	-169.167	-5.557.848
	5.356.941	-	40.833	5.397.774
Mutaties				
Investeringen	3.979.291	800.000	89.000	4.868.291
Desinvesteringen	-4.188.489	-	-	-4.188.489
Afschrijving desinvesteringen	3.679.706	-	-	3.679.706
Afschrijvingen	-2.829.393	-73.333	-49.500	-2.952.226
	641.115	726.667	39.500	1.407.282
Boekwaarde per 30 juni 2022				
Verkrijgingsprijs	10.536.424	800.000	299.000	11.635.424
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-4.538.368	-73.333	-218.667	-4.830.368
	5.998.056	726.667	80.333	6.805.056

De goodwill heeft betrekking op het overnemen van de rechten tot exploitatie van het spelershome.

Afschrijvingspercentages	%
Vergoedingssommen	14-50
Goodwill	10
Website	33,3

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

2. Materiële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Totaal
Boekwaarde per 1 juli 2021				
Aanschaffingswaarde	2.244.293	1.042.174	1.113.538	4.400.005
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.065.101	-1.013.992	-871.211	-2.950.304
	1.179.192	28.182	242.327	1.449.701
Mutaties				
Investeringen	3.077.933	900.066	545.172	4.523.171
Afschrijvingen	-608.291	-98.265	-222.503	-929.059
	2.469.642	801.801	322.669	3.594.112
Boekwaarde per 30 juni 2022				
Verkrijgingsprijs	5.322.226	1.942.240	1.658.710	8.923.176
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-1.673.392	-1.112.257	-1.093.714	-3.879.363
	3.648.834	829.983	564.996	5.043.813

In de materiële activa zijn activa begrepen met een boekwaarde van 2.965.272 euro waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom bezit.

Afschrijvingspercentages	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10-35
Machines en installaties	10-50
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10-50



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

3. Financiële vaste activa

	30-6-2022	30-6-2021
Andere deelnemingen	25.554	25.504
Overige vorderingen	862.913	1.965.854
	888.467	**1.991.358**

Andere deelnemingen

	30-6-2022	30-6-2021
Eredivisie C.V. te Zeist (5,5%)	11.345	11.345
FC Utrecht Experience B.V. te Utrecht (50%)	14.209	14.159
	25.554	**25.504**

Op 29 januari 2021 is de FC Utrecht Experience B.V. opgericht. Het betreft een joint venture die samen met Ubuntu Sport B.V. is opgericht. De zeggenschap is evenredig verdeeld. De deelneming wordt gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

Overige vorderingen

	30-6-2022	30-6-2021
Lening bestuurders	364.610	354.000
Langlopend transfergerelateerd	498.303	1.611.854
	862.913	**1.965.854**

De ‘Lening bestuurders’ betreft een lening waarbij FC Utrecht een hypothecair zekerheidsrecht heeft. De lening heeft een looptijd tot ultimo 2025 en kent een rentevoet van 3%.

Een aantal transfervorderingen kent een looptijd van langer dan één jaar en is zodoende als financieel vast actief verantwoord.

4. Voorraden

	30-6-2022	30-6-2021
Gereed product en handelsgoederen	575.573	575.224

Een voorziening voor incourantheid werd niet noodzakelijk geacht.

5. Vorderingen

	30-6-2022	30-6-2021
Handelsdebiteuren	1.272.177	1.232.055
Vorderingen op verbonden partijen	22.294	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	43.351	-
Overige vorderingen en overlopende activa	9.209.045	6.057.927
	10.546.867	**7.289.982**

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Handelsdebiteuren

	30-6-2022	30-6-2021
Debiteuren	1.305.409	1.312.757
Voorziening dubieuze debiteuren	-33.232	-80.702
	1.272.177	**1.232.055**

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen op verbonden partijen

	30-6-2022	30-6-2021
FC Utrecht Experience B.V.	6.236	-
Ubuntu Sport B.V.	16.058	-
	22.294	-

Over de vorderingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossingsverplichtingen en zekerheden is niets overeengekomen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2022	30-6-2021
Omzetbelasting	43.351	-



Overige vorderingen en overlopende activa

	30-6-2022	30-6-2021
Overlopende activa	**9.209.045**	**6.057.927**

Overlopende activa

	30-6-2022	30-6-2021
Nog te vorderen vergoedings- en transfersommen	7.194.487	2.908.574
Nog te ontvangen overheidsbaten (NOW)	764.533	2.317.130
Vooruitbetaalde kosten	163.947	447.978
Overige vorderingen	1.086.078	384.245
	9.209.045	**6.057.927**

In september 2022 zijn de transfergelden ten bedrage van 3,5 miljoen euro van een speler van een Russische voetbalclub in zijn totaliteit ontvangen; tegen finale kwijting en een korting van 0,5 miljoen euro, welke in het huidige verslagjaar onder 'Resultaat vergoedingssommen' is verantwoord. Hierdoor is het risico op niet in de toekomst te ontvangen gelden voor de vennootschap gemitigeerd.

6. Liquide middelen

De liquide middelen staan tot vrije beschikking van de vennootschap.

7. Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

PASSIVA	30-6-2022	30-6-2021
Geplaatst en volgestort zijn 15.028.436 gewone aandelen A nominaal 1,00 euro	15.028.436	15.028.436
Geplaatst en volgestort zijn 106.712 gewone aandelen B nominaal 1,00 euro	106.712	106.712
	15.135.148	**15.135.148**

Het geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal van FC Utrecht bedraagt op 30 juni 2021 15.135.148 euro. De aandelen hebben een waarde van 1 euro. Deze zijn onder te verdelen in aandelen A voor een waarde van 15.028.436 euro en aandelen B voor een waarde van 106.712 euro. Het aandeel B betreft het zogeheten *golden share* en is in het bezit van de Stichting Continuïteit FC Utrecht. Deze stichting heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijk activiteiten van de club.

Agio

	30-6-2022	30-6-2021
Stand per 1 juli	50.071.515	50.071.515
Mutatie	-	-
Stand per 30 juni	**50.071.515**	**50.071.515**

Wettelijke reserves

	30-6-2022	30-6-2021
Wettelijke reserve voor immateriële vaste activa	**80.333**	**40.833**

Wettelijke reserve voor immateriële vaste activa

	30-6-2022	30-6-2021
Stand per 1 juli	40.833	110.833
Mutatie	39.500	-70.000
Stand per 30 juni	**80.333**	**40.833**

De wettelijke reserve is gevormd voor hetzelfde bedrag als de boekwaarde van de website die geactiveerd is onder de immateriële vaste activa.

Overige reserves

	30-6-2022	30-6-2021
Stand per 1 juli	-65.180.495	-60.166.474
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-5.694.947	-5.084.021
Mutatie wettelijke reserves	-39.500	70.000
Stand per 30 juni	**-70.914.942**	**-65.180.495**

Onverdeeld resultaat

	30-6-2022	30-6-2021
Stand per 1 juli	-5.694.947	-5.084.021
Onverdeeld resultaat boekjaar	-3.861.415	-5.694.947
Resultaatbestemming	5.694.947	5.084.021
Stand per 30 juni	**-3.861.415**	**-5.694.947**

8. Langlopende schulden

Financieringen

	30-6-2022	30-6-2021
Financiële leaseverplichting	2.790.305	-

Financiële leaseverpichting

	30-6-2022	30-6-2021
Stand per 1 juli	-	-
Opgenomen gelden	3.264.520	-
Aflossing	-238.358	-
Stand per 30 juni	3.026.162	-
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-235.857	-
Langlopend deel per 30 juni	**2.790.305**	**-**

Over de financiële leaseverplichting wordt 4% rente berekend. Van de resterende schuld heeft een bedrag van 1.559.417 euro een looptijd van langer dan vijf jaar. Als zekerheid is een eerste pandrecht verleend op het gefinancierde actief.

Schulden aan participanten

	30-6-2022	30-6-2021
Lening aandeelhouder	**6.000.000**	**7.250.000**

Lening aandeelhouder	30-6-2022	30-6-2021
Stand per 1 juli	9.765.000	2.290.000
Opgenomen gelden	7.250.000	8.750.000
Aflossing	-9.765.000	-1.275.000
Stand per 30 juni	7.250.000	9.765.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-1.250.000	-2.515.000
Langlopend deel per 30 juni	**6.000.000**	**7.250.000**

Over een bedrag van 6 miljoen euro wordt 4,5% rente berekend. Over een bedrag van 1,3 miljoen euro wordt 3% rente berekend. De televisiegelden van seizoen 2022/2023 t/m 2023/2024 zijn verstrekt als zekerheid. Van de resterende schuld heeft een bedrag van nihil euro een looptijd van langer dan vijf jaar.

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2022	30-6-2021
Belastingdienst	**12.573.204**	**10.488.799**

Gedurende de coronapandemie is er gebruikgemaakt van de overheidsmaatregelen, zijnde uitstel van omzet- en loonbelasting. Hierdoor is er gedurende de pandemie geen omzet- en loonbelasting betaald. Het bedrag bestaat uit de uitstel van beide belastingen over het seizoen 2019/2020 t/m 2021/2022. Vanaf 1 oktober 2022 dienen de belastingen in zestig termijnen te worden terugbetaald en wordt er invorderingsrente berekend over de uitstaande schuld. Het kortlopende gedeelte bedraagt 2,4 miljoen euro en is gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Van de resterende schuld heeft een bedrag van 0,8 miljoen euro een looptijd van langer dan vijf jaar.

Overige schulden

	30-6-2022	30-6-2021
Transfergerelateerde schulden	562.500	617.815
Terugbetaling NOW	419.903	807.506
	982.403	1.425.321

Een aantal transferschulden kent een looptijd van langer dan één jaar en is zodoende als langlopende schuld verantwoord.

Voor NOW2 is een betalingsregeling afgesloten met het UWV. Vanaf augustus 2021 dient de NOW2 voorschot in 36 termijnen te worden terugbetaald. Het kortlopende gedeelte bedraagt 387.603 euro en is gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Van de resterende schuld heeft een bedrag van nihil euro en een looptijd van langer dan vijf jaar.

9. Kortlopende schulden

	30-6-2022	30-6-2021
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	1.485.857	2.890.000
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.070.883	4.317.841
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.733.655	-
Overige schulden en overlopende passiva	8.740.295	8.659.823
	18.030.690	**15.867.664**

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

	30-6-2022	30-6-2021
Leningen	-	375.000
Financiële leaseverplichting	235.857	-
Lening aandeelhouder	1.250.000	2.515.000
	1.485.857	**2.890.000**

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	30-6-2022	30-6-2021
Crediteuren	**4.070.883**	**4.317.841**

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2022	30-6-2021
Loonhefing	3.732.938	-
Pensioenen	717	-
	3.733.655	**-**

Overige schulden en overlopende passive

	30-6-2022	30-6-2021
Overlopende passiva	**8.740.295**	**8.659.823**

Overlopende passiva

	30-6-2022	30-6-2021
Nog te betalen vergoedings- en transfersommen	3.680.448	2.254.635
Overheidsbaten (NOW)	387.603	355.302
Vooruit ontvangen bedragen	3.000.680	3.221.139
Nog te betalen overige kosten	1.671.564	2.828.747
	8.740.295	**8.659.823**

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten

De vennootschap heeft in de aankoopcontracten van een aantal spelers conditionele voorwaarden staan. Deze voorwaarden gaan over sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstijden waarbij FC Utrecht een vergoedingssom verschuldigd is aan de vorige club van een speler. FC Utrecht zal deze voorwaardelijke verplichtingen activeren zodra deze prestatie geleverd is. In totaal dient FC Utrecht maximaal 1.820.000 euro (2020/2021: 1.838.000 euro) te betalen aan voorwaardelijke verplichtingen.

Tegelijkertijd heeft FC Utrecht recht op vergoedingssommen bij getransfeerde spelers naar andere clubs wanneer bepaalde sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden door de voormalig FC Utrecht-speler of zijn team behaald is.

Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige club als van voormalig spelers naar FC Utrecht toe.

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Voorwaartse verliesverrekening

FC Utrecht heeft in het verleden compensabel verlies opgebouwd voor in totaal 34,5 miljoen euro. Dit verlies kan verrekend worden bij toekomstige winsten. Er is geen vordering opgenomen, daar deze niet redelijkerwijs is in te schatten.

Niet in de balans opgenomen activa

Energieclaim

Sinds het boekjaar 2019/2020 is de vennootschap een juridisch traject jegens de verhuurder gestart. FC Utrecht betwist in rekening gebrachte facturen voor energie, het totaal te vorderen bedrag per balansdatum bedraagt 1,3 miljoen euro. Er is nog geen duidelijkheid omtrent de uitkomst en tijdstermijn van dit traject.

Overheidsbaten

Er is een recht op de Subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19. In de periode 13 november 2021 tot en met 4 december 2021 zijn er wedstrijden gespeeld zonder of met beperkt aantal toeschouwers als gevolg van de maatregelen ter bestrijding van COVID-19. De subsidieregeling is ten tijde van het opstellen van de jaarrekening nog niet definitief. Directie heeft besloten vanuit voorzichtigheid de baten – maximaal 0,6 miljoen euro – niet te verantwoorden.

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen

Door de vennootschap is in totaal 624.518 euro aan leaseverplichtingen aangegaan. De totale verplichting is als volgt onderverdeeld in looptijden:

- korter dan één jaar: 351.143 euro;
- tussen twee en vijf jaar: 273.375 euro;
- langer dan vijf jaar: nihil euro.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door de vennootschap is in totaal 17.163.133 euro aan huurverplichtingen aangegaan. De totale verplichting is als volgt onderverdeeld in looptijden:

- korter dan één jaar: 2.116.374 euro;
- tussen twee en vijf jaar: 8.498.609 euro;
- langer dan vijf jaar: 6.548.150 euro.

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021/2022

10. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar categorie:

	30-6-2022	30-6-2021
Wedstrijdbaten	3.392.485	1.694.973
Sponsoring	8.264.336	3.923.472
Mediagerelateerde baten	5.293.371	5.287.868
Prijzengeld	889.572	827.311
Horeca	2.067.290	158.779
Merchandise	1.358.335	1.391.911
Subsidies en giften	1.364.397	215.000
Overige baten	1.489.700	1.361.199
	24.119.486	**14.860.513**

De omzet in dit boekjaar is volledig in Nederland gerealiseerd.

11. Personeelskosten

	30-6-2022	30-6-2021
Lonen en salarissen	14.661.305	9.754.961
Sociale lasten	1.547.814	1.498.466
Pensioenlasten	165.031	140.868
Overige personeelskosten	1.332.030	1.372.893
	17.706.180	**12.767.188**

In de loonkosten is een bedrag opgenomen aan NOW-subsidie van 827.912 euro (2020/2021: 4.187.383 euro). Dit bedrag is in mindering gebracht op de lonen en salarissen.

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders (inclusief pensioenpremies) over 2021/2022 bedraagt 815.000 euro (2020/2021: 650.000 euro) en aan commissarissen 44.167 euro (2020/2021: euro nihil). De bezoldiging betreft enkel vaste vergoedingen, geen variabele vergoedingen of bonussen.

De RvC had voor seizoen 2020/2021 besloten af te zien van een commissarissenvergoeding vanwege de coronapandemie. De RvC had dit bedrag ten gunste van het Sint Maartenpact gebracht.

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2021/2022 waren 178 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020/2021: 166).

	30-6-2022	30-6-2021
Onderverdeeld naar:		
Directie	3	3
Technisch	25	43
Verzorging en medische staf	9	8
Contractspelers (inclusief jeugdcontracten)	56	53
Overige medewerkers	85	59
	178	166

12. Afschrijvingen

	30-6-2022	30-6-2021
Immateriële vaste activa	122.833	70.000
Materiële vaste activa	929.059	464.667
	1.051.892	**534.667**
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Vergoedingssommen	2.829.393	2.745.687
Goodwill	73.333	-
Website	49.500	70.000
	2.952.226	2.815.687
Allocatie amortisatie vergoedingssommen	-2.829.393	-2.745.687
Totaal	**122.833**	**70.000**
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	608.291	273.156
Machines en installaties	98.265	24.337
Andere vaste bedrijfsmiddelen	222.503	167.174
	929.059	**464.667**

13. Overige bedrijfskosten

	30-6-2022	30-6-2021
Huisvestingskosten	4.694.904	3.666.835
Wedstrijd- en trainingskosten	3.678.945	1.671.115
Verkoopkosten merchandising	860.642	786.756
Verkoopkosten	1.870.943	258.461
Algemene kosten	2.362.203	2.663.867
	13.467.637	**9.047.034**

14. Resultaat vergoedingssommen

	30-6-2022	30-6-2021
Vergoedingssommen	7.276.286	4.739.409
Afschrijving vergoedingssommen	-2.829.393	-2.745.687
	4.446.893	**1.993.722**

15. Financiële baten en lasten

	30-6-2022	30-6-2021
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	21.914	4.149
Rentelasten en soortgelijke kosten	-223.999	-218.601
	-202.085	**-214.452**

16. Resultaat deelnemingen

	30-6-2022	30-6-2021
Aandeel resultaat FC Utrecht Experience B.V.	-	14.159

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.
Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Overige toelichting

Gebeurtenissen na balansdatum
Na balansdatum is een aantal spelers getransfereerd. Met deze transfers is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van 7,9 miljoen euro. Er zijn nieuwe spelers na balansdatum gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van 0,4 miljoen euro.

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS



Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020/2021
De jaarrekening 2020/2021 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 26 oktober 2021. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Verwerking van het verlies 2021/2022
Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad 3.861.415 euro over 2021/2022 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

06
OVERIGE GEGEVENS



INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING WINSTBESTEMMING

In artikel 24 van de statuten zijn de volgende bepalingen opgenomen ten aanzien van de bestemming van de winst:

Artikel 24. Winst en uitkeringen.
24.1 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst en tot vaststelling van uitkeringen met inachtneming van het hierna bepaalde.

24.2(a) De vennootschap kan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeren doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
24.2(b) Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
24.2(c) Op aandelen wordt geen winst te behoeve van de vennootschap uitgekeerd.
24.3 Bij de berekening van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, wordt alleen het aantal aandelen en niet de nominale waarde van die aandelen in aanmerking genomen. Bij de berekening van uitkeringen tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee.
24.4 De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen indien aan de vereisten van artikel 24.2 is voldaan.
24.5 Het dividend staat vanaf één maand na de vaststelling ter beschikking van de aandeelhouders, tenzij de algemene vergadering een ander termijn vaststelt. De vorderingen verjaren door verloop van vijf jaar. Dividenden waarover binnen vijf jaar na de betaalbaarstelling niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

INHOUD | BERICHT VAN DE RVC | BESTUURSVERSLAG | JAARREKENING | GRONDSLAGEN | TOELICHTING OP DE BALANS | OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van
Football Club Utrecht B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021/2022

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2022 van Football Club Utrecht B.V. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Football Club Utrecht B.V. op 30 juni 2022 en van het resultaat over 2021/2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 30 juni 2022;
- de winst-en-verliesrekening over 2021/2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Football Club Utrecht B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 30 september 2022 Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door drs. W.J. de Vos RA



Bezoekadres
Stadion Galgenwaard
Herculesplein 241
3584 AA Utrecht

Postadres
Postbus 85159
3508 AD Utrecht

Telefoon: 030 - 888 5500
www.fcutrecht.nl