



FOOTBALL CLUB UTRECHT B.V.

Jaarverslag over seizoen 2020/2021



FOOTBALL CLUB UTRECHT BV

Jaarrekening over seizoen 2020/2021

INHOUD

01.	Bericht van de Raad van Commissarissen	08
02.	Bestuursverslag	14
03.	Jaarrekening over seizoen 2020/2021	22
	Balans per 30 juni 2021	24
	Winst-en-verliesrekening over 2020/2021	25
	Kasstroomoverzicht	26
04.	Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020/2021	28
05.	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatsbepaling	34
06.	Toelichting balans en winst-en-verliesrekening	46
	Toelichting op de balans	48
	Toelichting op de winst-en-verliesrekening	56
07.	Overige gegevens	58
	Statutaire bepaling van het resultaat.....	60
	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	61



KEY FIGURES



POSITIE OP DE RANGLIJST

6^e

2019/2020 5e | 2018/2019 5e | 2017/2018 5e



TOTAAL OMZET

14,8mln ▼2019/2020 20,1 mln euro | 2018/2019 20,1 mln euro
2017/2018 19,6 mln euro

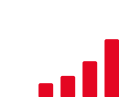
OPERATIONELE KOSTEN

22,3mln ▼2019/2020 25,9 mln euro | 2018/2019 26,6 mln euro
2017/2018 25,2 mln euro

EIGEN VERMOGEN

-5,6mln2019/2020 0,1 mln euro | 2018/2019 -7,8 mln euro
2017/2018 -5,1 mln euro

TRANSFEROPBRENGSTEN

4,7mln ▼2019/2020 3,6 mln euro | 2018/2019 5,2 mln euro
2017/2018 11,1 mln euro

RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

-5,7mln ▼2019/2020 -5 mln euro | 2018/2019 -3,3 mln euro
2017/2018 4,4 mln euro

01

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN



V

oor de aandeelhouders van FC Utrecht BV.

Hierbij bieden wij u, overeenkomstig artikel 23 van de statuten, het jaarverslag over het seizoen 2020/2021 van FC Utrecht B.V. aan, inclusief de balans per 30 juni 2021 en de winst-en-verliesrekening, alsmede de toelichting van de directie. De jaarrekening is door onze accountant, BDO Nederland, gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De Raad van Commissarissen (RvC) adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders deze conform vast te stellen.

Het seizoen 2020/2021 was voorzien als het jubileumjaar voor het vijftigjarig bestaan van de club en het eerste jaar van de nieuwe groeifase op basis van het *Groeiplan 2021-2025*. In de zomer van 2020 werd de impact van de COVID-19-pandemie op het seizoen 2020/2021 geleidelijk aan duidelijk. In overleg met directie en aandeelhouders is besloten om ondanks de COVID-19-pandemie vast te houden aan de met elkaar opgestelde groeistrategie, met als doelstelling de komende jaren te bouwen aan een duurzaam financieel stabiele voetbalclub met sterke sportieve prestaties. Helaas waren de festiviteiten rondom het vijftigjarig bestaan beperkt door de overheidsmaatregelen en is het voetbalseizoen grotendeels achter gesloten deuren verlopen.

Sportief is het jaar goed verlopen. Halverwege de eerste seizoenshelft vertrok trainer/coach John van den Brom naar het Belgische KRC Genk en werd René Hake aangesteld als nieuwe hoofdtrainer. FC Utrecht sloot het seizoen af met een zesde plek en het spelen van play-offs.

De club en het team hebben ondanks de afwezigheid van supporters en zakelijke partners enorme steun ervaren van die supporters en zakelijke relaties. We zijn enorm dankbaar voor deze steun. Vanuit haar sterke maatschappelijke rol heeft de club een veelheid van initiatieven genomen richting supporters, zakelijke partners en bewoners van de stad en regio Utrecht. Zo werd zichtbaar hoe diep de band is van de club met haar omgeving. Een hechte gemeenschap. Om deze gemeenschap in stand te houden, is met steun vanuit alle geledingen van de club het Sint Maartenpact opgericht.

Het resultaat na belastingen van FC Utrecht komt dit jaar uit op 5,7 miljoen euro negatief. Hoewel dit een fors negatief resultaat betreft, is het minder negatief dan begroot.

De RvC ondersteunt de visie en strategie van de directie om FC Utrecht financieel stabiel en gezonder te maken om de komende jaren te groeien naar duurzame winstgevendheid. De directie krijgt de ruimte om dit plan te realiseren, de RvC ziet daarop toe en stuurt waar nodig bij.

De RvC heeft in de verslagperiode zes keer vergaderd. Tijdens de vergaderingen is de RvC meegenomen over de integrale gang van zaken bij FC Utrecht. Naast de financiële, remuneratie en technische zaken zijn periodiek het sales- en marketingbeleid alsmede





het investeringsbeleid besproken. Directie, RvC en aandeelhouders hebben hierin gezamenlijk opgetrokken.

Aan de aandeelhouders wordt voorgesteld de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid gedurende de afgelopen verslagperiode en de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht.

De Raad van Commissarissen wil ten slotte de directie, technische staf, spelers en alle medewerkers en vrijwilligers danken voor hun enorme inzet en bijdragen aan onze mooie club in deze verslagperiode.

Utrecht, 25 oktober 2021,

De Raad van Commissarissen
Pieter Leyssius, voorzitter
Frans van Seumeren
Marco Peek
Annemarie Kaemingk
Kees Jansma

02

BESTUURSVERSLAG



Doelstelling van de onderneming

FC Utrecht heeft ten doel:

- (a) de bevordering van de beoefening van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in de regio Utrecht in de zin van de reglementen van de KNVB, en voorts de bevordering van verdere sportbeoefening; en
- (b) het vormgeven van maatschappelijk verantwoord ondernemen in de regio Utrecht onder andere door het initiëren en organiseren van activiteiten gericht op kwetsbare groepen in de samenleving gerelateerd aan het in sub a. bepaalde.

Algemeen

Het seizoen 2020/2021 was het jubileumseizoen voor het vijftigjarig bestaan van FC Utrecht. Dit jubileum is geheel anders verlopen dan gepland door de sterke invloed van de COVID-19-pandemie. De overheidsmaatregelen die als reactie op de COVID-19-pandemie getroffen zijn, hebben forse impact op zowel het sportieve als het financiële resultaat. FC Utrecht heeft grote steun ervaren van supporters (met name de seizoenkaarthouders), de zakelijke partners, vrijwilligers, commissarissen en aandeelhouders. Wij spreken onze grote waardering uit voor deze steun.

Gelukkig is het wedstrijdprogramma van de Eredivisie in tegenstelling tot het seizoen 2019/2020 volgens planning verlopen en is de competitie volledig uitgespeeld. Helaas zijn vrijwel alle wedstrijden in het seizoen 2020/2021 zonder toeschouwers gespeeld en werd de steun en kracht vanuit de twaalfde man gemist. Desondanks kijken wij terug op een sportief goed verlopen seizoen. De doelstelling voor seizoen 2020/2021 is gerealiseerd met het behalen van de zesde plaats in de eindstand van de competitie en het bereiken van de finale van de play-offs voor plaatsing Europees voetbal.

De financiële impact van de COVID-19-pandemie bestaat uit de beperkende maatregelen en de steunmaatregelen vanuit de overheid. De steunmaatregelen betreft de noodmaatregel voor ondersteuning werkgelegenheid (NOW2 en NOW3) en uitstel van het betalen van belasting.

Het seizoen 2020/2021 was het eerste volle seizoen in de vernieuwde groeistrategie van FC Utrecht. In overleg met de commissarissen en aandeelhouders is ervoor gekozen om ondanks de COVID-19-pandemie vast te houden aan deze groeistrategie. De impact van de COVID-19-pandemie werd zo veel mogelijk beperkt en strategische projecten zijn doorgezet. Projecten gericht op (1) optimalisatie van de voetbalorganisatie en de bouw van een duurzame, financieel stabiele club, (2) investeren in de gebiedsontwikkeling rondom sporticoon Stadion Galgenwaard en (3) de ontwikkeling van Sportcampus Traiectum; de samenwerking tussen de topsportclubs SV Kampong, Hellas, UZSC, VV Utrecht en FC Utrecht.

Missie

Met topvoetbal Utrecht inspireren, zorgen voor verbinding en mensen in beweging brengen.

Visie

Bouwen aan een club die eind seizoen 2024/2025: (I) zich structureel vestigt in de top-5, (II) waar de selectie en medewerkers werken vanuit de kernwaarden strijdlustig, prestatief, maatschappelijk en trots, in een topsportklimaat, (III) waar iedereen bewust een optimale bijdrage levert aan de prestaties van het 1e elftal en (IV) wij door positief handelen de inwoners van de provincie Utrecht raken in het hart.

Terugblik seizoen 2020/2021

34 wedstrijden gespeeld. Dertien gewonnen, veertien gelijk, zeven verloren. Eindstand: zesde. Dit is het verhaal dat hoort bij seizoen 2020/2021.

Een jubileumseizoen. Dat is een bijzondere jaargang. En dat, hoe je het ook wendt of keert, werd seizoen 2020/2021 ook voor FC Utrecht. Maar dan alleszins niet op de gehoopte manier.

Begin 2020 steekt COVID-19 in Nederland de kop op en ontwricht het de dagelijkse gang van zaken in Nederland gedurende het volledige voetbalseizoen. Voetbalwedstrijden spelen is in Nederland alleen voorbehouden aan de professionals die uitkomen in de Eredivisie en Keuken Kampioen Divisie. En die wedstrijden mogen, enkele uitzonderingen daargelaten vanwege zogeheten fieldlabexperimenten, niet door publiek bezocht worden.

Zo ontvouwt het eredivisie seizoen 2020/2021, de jubileumjaargang van FC Utrecht, zich goeddeels achter gesloten deuren. Door te kijken naar de wedstrijden op televisie, te luisteren naar de verslagen op de radio en updates te volgen via sociale media, blijven miljoenen voetballiefhebbers in Nederland in elk geval enigszins op de hoogte van het wel en wee van hun favoriete club.

FC Utrecht begint met ups en downs aan de jubileumcampagne. Kansen creëren is het probleem niet, maar het verzilveren van de mogelijkheden verloopt met horten en stoten. Trainer/coach John van den Brom vertrekt in november naar de Belgische titelkandidaat KRC Genk en vanuit de beloftenploeg van FC Utrecht wordt René Hake naar voren geschoven als de nieuwe hoofdtrainer van de Utrechters.

Onder leiding van de Drent, die een kleine anderhalf jaar eerder aan de slag is gegaan bij Jong FC Utrecht, weet het eerste elftal de opwaartse lijn in de winter in te zetten en in het voorjaar door te trekken. Dat resulteert, aan het einde van de rit, in een zesde plek op de ranglijst. En dat betekent: play-offs.

In de nacompetitie, die omwille van het naderende ingelaste EK extra snel moet worden afgewerkt en dus niet meer uit tweeluiken bestaat maar uit één halvefinalewedstrijd en één finaleduel, treft FC Utrecht in Stadion Galgenwaard als eerste FC Groningen. In die halve finale, eindelijk met enkele duizenden supporters op de tribunes, blijkt FC Utrecht de sterkste (1-0). De allerlaatste horde die Hake's team dan nog moet nemen op weg naar Europees voetbal: Feyenoord-uit. In De Kuip, andermaal met publiek, zijn de door oud-FC Utrecht'er Dick Advocaat geleide Rotterdammers die dag de sterkste. Feyenoord 2, FC Utrecht 0. Voor het zesde seizoen op rij eindigt de FC uit de Domstad in de top-6, al levert dat deze keer geen Europees voetbal op.

Jong FC Utrecht besluit een vanwege de coronapandemie en een trainerswissel bewogen seizoen op de achttiende plaats van de Keuken Kampioen Divisie.

Onder leiding van René Hake gaat het talententeam voortvarend van start en aan het einde van de rit, onder leiding van interim-coach Ab Plugboer, staan er elf overwinningen op de teller van de beloftenploeg. Dit is meer, sinds de toetreding tot de Eerste Divisie in seizoen 2016/2017, dan ooit.

Spits Jeredy Hilterman schiet maar liefst negentien keer met scherp en behoort tot de meest productieve aanvallers van de Keuken Kampioen Divisie. Spelers als Sylian Mokono, Davy van den Berg en Christopher Mamengi maken een goede ontwikkeling door en zetten aan het einde van het seizoen de stap naar de A-selectie van de Utrechtse FC.

Topsportcentrum

Begin seizoen 2021/2022 zal het nieuwe Topsportcentrum van FC Utrecht in Overvecht in gebruik worden genomen. Het topsportcentrum is een tijdelijke trainingsfaciliteit voor het 1e elftal. Voor het topsportcentrum is een huurkoopverplichting aangegaan voor een periode van tien jaar. De jaarlijkse verplichting zal 360.000 euro bedragen.

Maatschappelijk

FC Utrecht vierde in seizoen 2020/2021 haar vijftigjarig jubileum. Een jubileum waar club, achterban, stad en regio heel trots op zijn. De club heeft al vijftig jaar de ambitie om voetbal te spelen op het hoogste niveau, en ook haar rol in de maatschappij te vervullen en in het creëren van verbinding en het bijstaan van inwoners uit stad en regio in goede en slechte tijden. In het jubileumseizoen, dat zich afspeelde tijdens de impactvolle en verschrikkelijke coronapandemie, heeft FC Utrecht meer dan ooit tevoren haar maatschappelijke rol kunnen vervullen.

Wij zijn trots dat we met vele initiatieven in de wijken, bij mensen thuis, online, in zorginstellingen en ziekenhuizen aanwezig konden zijn om mensen te helpen in deze moeilijke tijd. Initiatieven die vrolijkheid hebben gebracht, maar ook initiatieven die middelen hebben verzameld voor directe steun, zoals voedsel, kleding en speelgoed.

Het bevestigt eens te meer dat FC Utrecht een belangrijke rol speelt in de gemeenschap, in de stad en in de regio. Een ambitie en verantwoordelijkheid die we met trots blijven vervullen en in de komende seizoenen steeds verder gaan uitbouwen.

Partnerschap met supporters en ondernemers

In het afgelopen seizoen is het aantal businessclubleden verder gestegen naar 450. Daarmee is de club de grootste businessclub van Midden-Nederland en biedt zij een breed netwerk voor ondernemers in diverse branches. Wij zijn ontzettend trots dat steeds meer ondernemers partner worden van FC Utrecht en de toegevoegde waarde van de Business Club ervaren. Zij spelen daarmee een belangrijke rol in de verdere ontwikkeling van de club.

Hoewel wij in het afgelopen seizoen geen toeschouwers mochten ontvangen, is er een grote steun ervaren vanuit de seizoenkaarthouders. Het belang van supporters en bezoekers is net als (zakelijke en maatschappelijke) partners enorm. Zij zijn met elkaar een essentiële stimulans voor sportieve prestaties en maatschappelijke initiatieven. Ook in de komende jaren wordt veel tijd en aandacht besteed om FC Utrecht een thuis te laten zijn voor supporters en haar (zakelijke) partners.

Financieel

Het seizoen wordt afgesloten met een negatief nettoresultaat na belasting van 5,7 miljoen. In het meerjarenplan van FC Utrecht was een hoger verlies begroot. Daarmee heeft FC Utrecht ondanks de coronapandemie beter gepresteerd dan verwacht.

Vanuit de onzekerheid rondom de afgebroken competitie van seizoen 2019/2020 en vijf niet-gespeelde thuiswedstrijden, is er een beleid geformuleerd richting seizoenkaarthouders en zakelijke partners voor onze hospitalityverplichtingen. De seizoenkaarten 2020/2021 zijn verkocht zonder recht van restitutie of recht van compensatie voor niet-gespeelde wedstrijden. Dankzij de grote steun van onze supporters zijn er ruim 7.500 seizoenkaarten verkocht waardoor een stevige financiële basis is gelegd voor onze omzet en resultaat. Richting zakelijke klanten hebben wij compensatie aangeboden voor de niet-gespeelde wedstrijden. Onze verplichtingen schoven als gevolg van deze compensatie door naar de eerstvolgende thuiswedstrijd. Aangezien wij bij vrijwel geen enkele wedstrijd onze hospitalityverplichtingen na hebben kunnen komen, betekent dat vrijwel de gehele hospitality-omzet is doorgeschoven naar het seizoen 2021/2022.

Wij hebben een beroep gedaan op de Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW). Op basis van ons beroep op NOW2 en NOW3 hebben wij een voorschot ontvangen. Op basis van daadwerkelijk gerealiseerde omzet hebben wij achteraf geen recht op NOW2 en zal deze worden terugbetaald.

Ten aanzien van het beroep op NOW1 in seizoen 2019/2020 en de verwerking in de jaarrekening 2019/2020 stond de definitieve afhandeling van de aanvraag nog open. Dit betrof met name de methodiek van omzetberekening voor mediagelden. Na een intensieve discussie over de interpretatie van de omzetberekeningsmethodiek van de NOW met onze accountant, de Koninklijk Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) en de KNVB is onze aanvraag NOW1 bekrachtigd en verwerkt in het resultaat.

Het negatieve resultaat vertaalt zich in een negatief eigen vermogen. Door een herstructurering van de leningenportefeuille is er sprake van een sterke verbetering van het werkkapitaal. Hiermee is er voldoende liquiditeit en is de continuïteit geborgd.

Risico's en onzekerheden

De belangrijkste onzekerheden in de bedrijfsvoering van FC Utrecht zijn de jaarlijks vervallen overeenkomsten met zowel seizoenkaarthouders en businessclubleden. De samenwerking met hoofdsponsors en official partners zijn voor meerdere jaren vastgelegd. Als onderdeel van de groeistrategie heeft FC Utrecht haar merkwaarden herijkt en de proposities richting de zakelijke markt aangescherpt. Op basis van deze merkwaarden en aangescherpte proposities is FC Utrecht er in geslaagd nieuwe official partners voor meerdere jaren aan de club te verbinden. De aangetrokken A-merken versterken de merkwaarde van FC Utrecht en de aantrekkingskracht richting bedrijfsleven.

Ten aanzien van kostenbeheersing zien we het positieve effect van het beleid. De budgetverantwoordelijkheid van afdelingen, de maandelijkse performancecyclus en

het gecentraliseerde inkoopbeleid en contractbeheer met aansturing op service level agreements (SLA) en performance indicatoren (KPI's) verhoogt het kostenbewustzijn en de budgetdiscipline in de organisatie.

Wij blijven kwetsbaar voor de gevolgen van de COVID-19-pandemie. Op basis van de ervaringen in seizoen 2020/2021 lijkt het spelen van competitiewedstrijden geborgd te zijn waardoor de inkomsten uit mediagelden en exposure kunnen worden gerealiseerd. Met name de mate waarin er publiek kan worden toegelaten bij de wedstrijden, is van invloed op de omzet en het uiteindelijke resultaat. Dit betreft kaartverkoop, catering en hospitality-inkomsten en de kosten van de wedstrijdorganisatie en veiligheid. Op basis van alle beschikbare informatie en de ervaringen van de maatregelen ten aanzien van de COVID-19-pandemie, gaan wij uit van het spelen met publiek voor het seizoen 2021/2022.

Continuïteit

De continuïteit van FC Utrecht is gericht op het in stand houden van de gemeenschap. Een belangrijke steun wordt ervaren vanuit financieel sterke en betrokken aandeelhouders. Daarnaast is er een sterke FC Utrecht-gemeenschap van supporters, seizoenkaarthouders en zakelijke partners. Als FC Utrecht-gemeenschap heeft FC Utrecht het Sint Maartenpact opgericht. Een pact waarin iedereen met een FC Utrecht-hart anderen ondersteunt zodat de FC Utrecht-gemeenschap in stand blijft, met een volle Galgenwaard bij elke thuiswedstrijd. Eenieder kan een financiële bijdrage leveren aan het in stand houden van de FC Utrecht-gemeenschap door een donatie aan het Sint Maartenpact en eenieder kan een beroep doen op steun vanuit het Sint Maartenpact.

Naast deze geweldige steun wil de directie de continuïteit naar de toekomst garanderen door een financieel stabiele club te creëren aan de hand van een duidelijke strategie en een meerjarenbegroting, de realisatie van een positief eigen vermogen en een verbetering van het werkkapitaal.

FC Utrecht focust zich de komende jaren op verdere omzetgroei, beheersing van operationele kosten, groei van transferresultaat en een geleidelijke verbetering van het resultaat en werkkapitaal. Deze strategie wordt gesteund door de Raad van Commissarissen en de aandeelhouders.

Ten behoeve van de liquiditeitspositie in seizoen 2021/2022 is er een door aandeelhouders beschikbaar gestelde financieringsfaciliteit aangetrokken en is er daarmee sprake van een sluitende liquiditeitsbegroting. Eveneens is er door aandeelhouders een aanvullende garantstelling overeengekomen, welke vooralsnog niet aangesproken hoeft te worden.

Verantwoording

FC Utrecht is zowel sportief, maatschappelijk als organisatorisch in beweging. Het bedrijf FC Utrecht is verder aan het groeien tegen de achtergrond van haar missie, visie en strategie. De directie is ambitieus en realistisch en voelt zich gesteund door de Raad van Commissarissen en aandeelhouders. Met alle vertrouwen en verantwoordelijkheid worden door de directie de noodzakelijke stappen genomen.

Utrecht, 25 oktober 2021

De directie van FC Utrecht,

Thijs Otto van Es, Algemeen Directeur

Jordy Zuidam, Technisch Directeur

Edo Keuning, Financieel en Operationeel Directeur

03

JAAARREKENING OVER SEIZOEN 2020/2021



JAAARREKENING OVER SEIZOEN 2020/2021

Balans per 30 juni 2021

(Vóór verwerking voorstel resultaatbestemming) alle bedragen zijn in euro's

		30 juni 2021	30 juni 2020
Vaste activa			
Immateriële vaste activa (1)	5.397.774	5.128.427	
Materiële vaste activa (2)	1.449.701	999.169	
Financiële vaste activa (3)	1.991.358	1.326.638	
	8.838.833	7.454.234	
Vlottende activa			
Voorraden (4)	575.224	474.533	
Vorderingen (5)	7.289.982	4.776.802	
Liquide middelen (6)	12.699.799	8.304.235	
	20.565.006	13.555.570	
	29.403.838	21.009.804	
Eigen vermogen (7)			
Aandelenkapitaal	15.135.148	15.135.148	
Agioreserve	50.071.515	50.071.515	
Cumulatief verlies	-65.180.495	-60.166.474	
Wettelijke reserve	40.833	110.833	
Onverdeeld resultaat	-5.694.947	-5.084.021	
	-5.627.946	67.001	
Achtergestelde lening	0	0	
Aansprakelijk vermogen	-5.196.946	67.001	
Langlopende schulden (8)	19.164.120	5.317.294	
Kortlopende schulden (9)	15.867.664	15.625.509	
	29.403.838	21.009.804	

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020/2021

alle bedragen zijn in euro's

		2020/2021	2019/2020
Netto-omzet (10)	14.860.513	20.145.289	
Loonkosten (11)	12.767.188	14.028.761	
Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa (12)	534.667	555.919	
Overige bedrijfskosten (13)	9.047.034	11.324.501	
Som der bedrijfslasten	22.348.889	25.909.181	
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-7.488.375	-5.763.892	
Transferopbrengsten			
Vergoedingssommen	4.739.409	3.626.619	
Afschrijving vergoedingssommen	-2.745.687	-2.667.583	
Nettoresultaat vergoedingssommen	1.993.722	959.036	
Bedrijfsresultaat	-5.494.653	-4.804.856	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.149	81	
Rentelasten en soortgelijke lasten	-218.601	-279.246	
	-214.453	-279.165	
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-5.709.106	-5.084.021	
Resultaat deelneming	14.159	0	
Resultaat voor belastingen	-5.694.947	-5.084.021	
Belastingen (14)	0	0	
Resultaat na belastingen	-5.694.947	-5.084.021	

KASSTROOMOVERZICHT

alle bedragen zijn in euro's

	2020/2021	2019/2020
Bedrijfsresultaat	-5.494.653	-4.804.855
Nettoresultaat vergoedingssommen	-1.993.722	-959.036
Afschrijvingskosten IVA en MVA	534.667	555.919
Bijzondere waardevermindering vergoedingssommen	145.314	129.367
Mutatie werkkapitaal (exclusief liquide middelen en kortlopende kredieten)	-2.371.716	1.596.737
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-9.180.111	-3.481.868
Ontvangen interest	4.149	81
Betaalde interest	-218.601	-279.246
Kasstroom uit operationele activiteiten	-9.394.563	-3.761.033
Investerings in:		
Immateriële vaste activa	-3.350.236	-4.081.818
Materiële vaste activa	-915.198	-201.614
Financiële vaste activa	-1.980.013	-1.315.293
Desinvesteringen in:		
Immateriële vaste activa	119.888	152.306
Materiële vaste activa	0	0
Transferopbrengsten	4.739.409	3.626.619
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.386.151	-1.819.801
Storting aandeelhouders	0	13.750.000
Inkoop aandelen	0	-750.000
Financiering vanuit langlopende lening en schulden	13.846.827	1.177.457
Aflossing achtergestelde lening	0	-2.543.000
Resultaat deelneming	14.159	0
Ontvangsten FVA	1.315.293	29.167
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	15.176.278	11.663.624
Mutatie liquide middelen	4.395.564	6.082.790
Aansluiting met de balans		
Liquide middelen openingsbalans	8.304.235	2.221.444
Afname/toename liquide middelen	4.395.565	6.082.790
Liquide middelen eindbalans	12.699.799	8.304.235



04

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2020/2021



ALGEMEEN

Football Club Utrecht B.V. (hierna: FC Utrecht) is een betaaldvoetbalorganisatie (bvo). Zij houdt zich bezig met het exploiteren van betaald voetbal in Utrecht. Zij is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht.

Grotaandeelhouder Frans van Seumeren Holding B.V. heeft een aandelenbelang van 58%. De Stichting Continuïteit FC Utrecht heeft 1% van de aandelen van FC Utrecht BV en heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijk activiteiten van de club. De overige 41% is verdeeld over een vijftal aandeelhouders die individueel onder de 20% zitten.



T

toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Continuïteit en impact COVID-19-pandemie

Seizoen 2020/2021 heeft zich gekenmerkt als een uitzonderlijk jaar vanwege de coronapandemie. Vrijwel alle wedstrijden zijn gespeeld zonder publiek. Dit heeft uiteraard een forse impact gehad op de kaartverkoop en de sponsorinkomsten.

FC Utrecht heeft vanuit de overheid steun gekregen via de NOW-regeling. Daarnaast heeft de fiscus een regeling in het leven geroepen voor uitstel van betaling van belasting. Hier heeft FC Utrecht gebruik van gemaakt. Hierdoor stijgen de langlopende schulden. Voor de lange termijn is dat een punt van aandacht. Voor het seizoen 2021/2022 is er sprake van een sluitende liquiditeitsbegroting en hiermee is de continuïteit voor het komend jaar gewaarborgd.

Op basis van de financiële positie, de meerjarenbegroting, de door aandeelhouders beschikbaar gestelde financieringsfaciliteit en de aanvullend door aandeelhouders verstrekte garantstelling verwacht de directie van FC Utrecht dan ook dat de bedrijfsactiviteiten duurzaam kunnen worden voortgezet. Op grond hiervan heeft de directie van FC Utrecht de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening.



05

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATSBEPALING



ALGEMEEN

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.



Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit, wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, geactiveerd wordt, wordt vermeld wat de reden hiervan is.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening is opgesteld op basis van één seizoen. Een seizoen loopt van 1 juli t/m 30 juni.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde.

Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen geactiveerde afkoopsommen en hand- en tekengelden voortvloeiend uit de afgesloten contracten met spelers en trainers, voor zover deze contracten een looptijd hebben langer dan één jaar. Deze immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats over de duur van het aangegane contract. De contractduur varieert in het algemeen tussen één en vier jaar.

Per balansdatum wordt door de directie voor de kasstroom genererende eenheid beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. De kasstroom genererende eenheid bestaat uit de spelersgroep. De spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag of een opleidingsvergoeding dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van FC Utrecht. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag of spelers waarvoor een opleidingsvergoeding betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Deze spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, Jong FC Utrecht, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer- en tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de

activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- » Bedrijfsgebouwen 10-35%
- » Machines en installaties 10-50%
- » Andere vaste bedrijfsmiddelen 10-50%

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van FC Utrecht gehanteerd. Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of permanent lagere bedrijfswaarde.

Vorraden

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als



eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer sprake is van:

- » een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- » waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- » het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.ww



WINST-EN-VERLIESREKENING

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit verkoop en levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en bonussen en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen.

Personeelskosten

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Indien een beloning wordt betaald waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid), worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Ontvangen bijdragen vanuit de overheid in het kader van de NOW-subsidie worden in mindering gebracht op de personeelskosten. Verhuurbaten van spelers worden eveneens in mindering gebracht op de personeelskosten voor zover zij de loonkosten niet overstijgen met 120%. Voor spelers waarbij dit wel het geval is, wordt het deel boven deze 120% verantwoord als nettoresultaat vergoedingssommen.

Pensioenen

Binnen FC Utrecht zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- » de pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij het CFK. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Utrecht;
- » de pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij het CFK. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een vastgestelde pensioenuitkering. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening;
- » de pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening.

Leasing

Binnen FC Utrecht wordt gebruikgemaakt van operational leasing. De operationele leasekosten worden lineair over de leaseperiode in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Nettoresultaat vergoedingssommen

Opbrengsten uit de verkoop van spelers, zijnde vergoedingssommen en overige vergoedingen zoals solidariteitsbijdragen en opleidings/pool-vergoedingen, worden opgenomen onder het nettoresultaat vergoedingssommen. Dit betreffen de transferopbrengsten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van kortingen en participatiebijdragen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum. Opbrengsten uit de verkoop van spelers worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de verkooptransactie heeft plaatsgevonden. Hier worden vervolgens de afschrijvingen over vergoedingssommen en hand- en tekengelden vanaf gehaald. Tevens worden hier de (jaarlijkse) makelaarsvergoedingen vanaf getrokken.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten, worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van FC Utrecht.

Belastingen over het resultaat

De belastingen over de resultaten omvatten zowel de op korte termijn te verrekenen belastingen als de latente belastingen, rekening houdend met fiscale faciliteiten en niet-aftrekbare kosten. Op winsten worden geen belastingen in mindering gebracht, indien en voor zover compensatie van deze winsten met in voorgaande jaren geleden verliezen mogelijk is. Op verliezen worden belastingen in mindering gebracht, indien compensatie met in voorgaande jaren behaalde winsten mogelijk is en dit leidt tot belastingrestitutie. Tevens worden belastingen in mindering gebracht indien redelijkerwijs mag worden aangenomen dat compensatie van verliezen met toekomstige winsten mogelijk is. De belastingen worden berekend over de resultaten rekening houdend met fiscale faciliteiten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden ieder jaar per balansdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

06

TOELICHTING BALANS EN WINST-EN- VERLIESREKENING



TOELICHTING OP DE BALANS

1. Immateriële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Immateriële vaste activa	Afkoopsommen	Hand- en tekengelden	Subtotaal	Overige immateriële vaste activa	Totaal
Beginsaldo 1 juli 2020					
Aanschafwaarde	6.464.022	3.049.800	9.513.822	210.000	9.723.822
Cumulatieve afschrijvingen	-3.159.741	-1.336.487	-4.496.228	-99.167	-4.595.395
Boekwaarde per 1 juli 2020	3.304.281	1.713.313	5.017.594	110.833	5.128.427
<i>Mutaties in de boekwaarde</i>					
Investerings	2.062.156	1.288.080	3.350.236	0	3.350.236
Desinvesteringen Aanschafwaarde	-1.606.334	-512.100	-2.118.434	0	-2.118.434
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	1.600.733	397.813	1.998.546	0	1.998.546
Afschrijvingen	-1.939.625	-951.374	-2.890.999	-70.000	-2.960.999
Totaal van mutaties	116.930	222.419	339.349	-70.000	269.349
<i>Stand per 30 juni 2021</i>					
Aanschafwaarde	6.919.842	3.825.780	10.745.622	210.000	10.955.622
Cumulatieve afschrijvingen	-3.498.633	-1.890.048	-5.388.682	-169.167	-5.557.848
Boekwaarde per 30 juni 2021	3.421.210	1.935.732	5.356.941	40.833	5.397.774

2. Materiële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en terreinen,	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
Beginsaldo 1 juli 2020				
Aanschafwaarde	1.463.720	1.032.371	988.716	3.484.806
Cumulatieve afschrijvingen	-791.946	-989.654	-704.037	-2.485.638
Boekwaarde per 1 juli 2020	671.774	42.717	284.678	999.169
<i>Mutaties in de boekwaarde</i>				
Investerings	780.574	9.803	124.823	915.199
Desinvesteringen Aanschafwaarde				
Desinvesteringen Cum. Afschrijvingen				
Afschrijvingen	-273.156	-24.337	-167.174	-464.667
Totaal van mutaties	507.418	-14.534	-42.351	450.533
<i>Stand per 30 juni 2021</i>				
Aanschafwaarde	2.244.293	1.042.174	1.113.538	4.400.005
Cumulatieve afschrijvingen	-1.065.101	-1.013.991	-871.211	-2.950.304
Boekwaarde per 30 juni 2021	1.179.192	28.182	242.327	1.449.701



3. Financiële vaste activa

Onder de Financiële vaste activa is per 30 juni 2021 een 5,5% deelneming opgenomen in de Eredivisie CV, gevestigd te Zeist.

Op 29 januari 2021 is de FC Utrecht Experience BV opgericht. Het betreft een joint venture die samen met Ubuntu Sport BV is opzet. De zeggenschap is evenredig verdeeld. Deze bv wordt gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde.

De langlopende lening bestuurders betreft een lening waarbij FC Utrecht een hypothecair zekerheidsrecht heeft. De lening heeft een looptijd tot ultimo 2025 en kent een rentevoet van 3%.

Een viertal transfervorderingen kent een looptijd van langer dan één jaar en is zodoende als financieel vast actief verantwoord.

	30 juni 2021	30 juni 2020
Eredivisie CV	11.345	11.345
FC Utrecht Experience BV	14.159	0
Lening bestuurders	354.000	0
Langlopend transfergerelateerd	1.611.854	1.315.293
	1.991.358	1.326.638

4. Voorraden

	30 juni 2021	30 juni 2020
Voorraad goederen	575.224	474.533
Voorraad catering	0	0
	575.224	474.533

5. Vorderingen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Vorderingen op handelsdebiteuren	1.232.055	1.913.566
Overige vorderingen	5.609.949	2.340.560
Vooruitbetaalde kosten	447.978	522.676
	7.289.982	4.776.802

De vorderingen hebben een verwachte looptijd die korter is dan één jaar.

6. Liquide middelen

Het volledige saldo is direct opeisbaar.

7. Eigen vermogen/aansprakelijk vermogen

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Cumulatief verlies	Onverdeeld resultaat	Wettelijke reserve	Eigen vermogen
Stand per 1 juli 2020	15.135.148	50.071.515	-60.166.474	-5.084.021	110.833	67.001
Nieuw uitgegeven aandelen						
Inkoop aandelen						
Mutatie onverdeeld resultaat			-5.084.021	5.084.021		0
Resultaat boekjaar				-5.694.947		-5.694.947
Mutatie wettelijke reserve			70.000		-70.000	0
Stand per 30 juni 2021	15.135.148	50.071.515	-65.180.495	-5.694.947	40.833	-5.627.946

Geplaatst kapitaal

Het geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal van FC Utrecht bedraagt op 30 juni 2021 15.135.148 euro. De aandelen hebben een waarde van 1 euro. Deze zijn onder te verdelen in aandelen A voor een waarde van 15.028.436 euro en aandelen B voor een waarde van 106.712 euro. Het aandeel B betreft het zogeheten golden share en is in het bezit van de Stichting Continuïteit FC Utrecht. Deze stichting heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijk activiteiten van de club.

Resultaatbestemming seizoen 2019/2020

De AVA heeft in haar vergadering van 28 oktober 2020 besloten om het negatieve resultaat boekjaar over 2019/2020 van 5.084.021 euro toe te voegen aan het cumulatief verliessaldo.

Voorstel resultaatbestemming seizoen 2020/2021

Het voorstel resultaatbestemming aan de AVA is om het negatieve resultaat boekjaar over 2020/2021 van 5.694.947 euro toe te voegen aan het cumulatief verliessaldo.

Wettelijke reserve

De wettelijke reserve is gevormd voor hetzelfde bedrag als de boekwaarde van de website die geactiveerd is onder de immateriële vaste activa.

8. Langlopende schulden

Verloopoverzicht langlopende schulden:

	Langlopende leningen	Lening aandeelhouder	Lagardère	Transfer gerelateerd	Belasting- dienst	Terugbetaling NOW	Totaal
Stand 1 juli 2020	375.000	2.290.000	1.312.500	1.339.794	0	0	5.317.294
Nieuwe leningen	0	8.750.000	0	617.815	10.488.799	807.506	20.664.120
Afgelost		-1.275.000	-1.312.500	0	0	0	-2.587.500
Kortlopend geworden	- 375.000	- 2.515.000	0	-1.339.794	0	0	-4.299.794
Stand 30 juni 2021	0	7.250.000	0	617.815	10.488.799	807.506	19.164.120
Aflosbaar binnen 1 tot 5 jaar		7.250.000	0	617.815	7.866.599	807.506	16.541.920
Langer dan 5 jaar	0	0	0	0	2.622.200	0	2.622.200
Rentepercentage	3,5%	3,0% en 4,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	

Verstrekte zekerheden

- » Voor de lening van de aandeelhouder zijn de transferinkomsten van de verkoop van Klaiber aan Ajax verpand.
- » Voor de lening van de aandeelhouder is een zekerheid verstrekt omtrent de televisiegelden van seizoen 2022/2023 t/m 2023/2024.

9. Kortlopende schulden

	30 juni 2021	30 juni 2020
Kortlopend deel van langlopende schulden	375.000	4.762.337
Kortlopend krediet van verbonden partijen	2.515.000	0
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.317.841	4.382.567
Te betalen belastingen/premies sociale verzekeringen	0	3.406.844
Overige schulden	5.438.684	1.626.013
Overlopende passiva	3.221.139	1.447.747
	15.867.664	15.625.509

De kortlopende schulden hebben een looptijd die korter is dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

FC Utrecht heeft meerjarencontracten gesloten voor huisvesting, trainingsvelden en leaseauto's. Voor het komend seizoen bedraagt deze verplichting 2,8 miljoen euro, tussen één jaar en vijf jaar bedraagt het 9,2 miljoen euro en langer dan vijf jaar zijn de verplichtingen 8,5 miljoen euro.

Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten

FC Utrecht heeft in de aankoopcontracten van een aantal spelers conditionele voorwaarden staan. Deze voorwaarden gaan over sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden waarbij FC Utrecht een vergoedingssom verschuldigd is aan de vorige club van een speler. FC Utrecht zal deze voorwaardelijke verplichtingen activeren zodra deze prestatie geleverd is. In totaal dient FC Utrecht maximaal 1.838.000 euro te betalen aan voorwaardelijke verplichtingen. Tegelijkertijd heeft FC Utrecht recht op vergoedingssommen bij getransfereerde spelers naar andere clubs wanneer bepaalde sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden door de voormalig FC Utrecht-speler of zijn team behaald zijn. Resultaten hierop zullen genomen worden zodra deze prestatie behaald is. Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige club als van voormalig spelers naar FC Utrecht toe.

Voorwaartse verliesverrekening

FC Utrecht heeft ultimo boekjaar compensabel verlies vanuit het verleden opgebouwd. Voorzichtigheidshalve is geen vordering opgenomen voor toekomstige winsten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 augustus 2021 heeft FC Utrecht middels een activa-passiva-transactie de rechten overgenomen tot het exploiteren van het supportershome voor een investeringsbedrag van 800.000 euro. Deze investering zal verwerkt worden in de jaarrekening van seizoen 2021/2022.



TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING

10. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar categorie:

	2020/2021	2019/2020
Wedstrijdbaten	2.244.973	3.887.774
Sponsoring- en reclameopbrengsten	3.923.472	6.313.894
Televisie	5.887.868	5.258.389
Merchandising	1.391.911	1.053.642
Food & Beverage	158.779	1.275.390
Bijdrage Stichting FC Utrecht maatschappelijk	100.000	100.000
Overige baten	1.153.510	2.256.200
Totaal	14.860.513	20.145.289

De omzet in dit boekjaar wordt volledig in Nederland gerealiseerd.

11. Loonkosten

	2020/2021	2019/2020
Lonen en salarissen	9.754.963	11.384.341
Sociale lasten	1.498.466	1.246.418
Pensioenlasten	140.868	144.820
Overige personeelskosten	1.372.891	1.253.182
	12.767.188	14.028.761

In de loonkosten is een bedrag van 4.187.383 euro (2019/2020: 1.241.391 euro) opgenomen aan NOW-subsidie. Dit bedrag is in mindering gebracht op de lonen en salarissen. Gedurende seizoen 2020/2021 bedroeg het aantal werknemers bij FC Utrecht 166 fte (2019/2020: 184 fte). Deze personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

	2020/2021	2019/2020
Directie	3	3
Technisch	43	47
Verzorging en medische staf	8	9
Contractspelers (inclusief jeugdcontracten)	53	60
Overige medewerkers	59	65
	166	184

De bezoldiging van de directie in het seizoen 2020/2021 bedraagt 650.000 euro (2019/2020: 646.000 euro). In dit bedrag is opgenomen salaris, sociale lasten, pensioenlasten, leasekosten en variabele vergoedingen. Aan vergoedingen voor commissarissen is in het seizoen 2020/2021 0 euro ten laste van FC Utrecht gekomen (2019/2020: 35.000 euro). De RvC heeft besloten af te zien van een commissarissenvergoeding vanwege de coronapandemie. De RvC heeft dit bedrag ten gunste van het Sint Maartenpact gebracht.

12. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2020/2021	2019/2020
Immateriële vaste activa	70.000	70.000
Materiële vaste activa	464.667	485.919
	534.667	555.919

13. Overige bedrijfskosten

	2020/2021	2019/2020
Verkoopkosten merchandising	786.756	598.483
Wedstrijd- en trainingskosten	1.671.115	2.600.477
Huisvestingskosten	3.666.835	3.630.520
Verkoopkosten	258.461	2.385.079
Algemene kosten	2.663.868	2.109.941
	9.047.034	11.324.501

14. Belastingen

FC Utrecht heeft in het verleden compensabel verlies opgebouwd voor in totaal 30,6 miljoen euro. Dit verlies kan verrekend worden bij toekomstige winsten.

15. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Utrecht, 25 oktober 2021

De directie:

T.O. van Es

Algemeen Directeur

E.A. Keuning

Financieel en Operationeel Directeur

J. Zuidam

Technisch Directeur

07

OVERIGE GEGEVENS



STATUTAIRE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Statutaire bepaling van het resultaat

In artikel 24 van de statuten zijn de volgende bepalingen opgenomen ten aanzien van de bestemming van het resultaat:

Artikel 24. Winst en uitkeringen.

- 24.1 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst en tot vaststelling van uitkeringen met inachtneming van het hierna bepaalde.
- 24.2(a) De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
- 24.2(b) Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
- 24.2(c) Op aandelen wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd.
- 24.3 Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan certificaten zijn uitgegeven.
- 24.4 De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen indien aan de vereisten van artikel 24.2 is voldaan.
- 24.5 Het dividend staat vanaf een maand na de vaststelling ter beschikking van de aandeelhouders, tenzij de algemene vergadering een andere termijn vaststelt. De vorderingen verjaren door verloop van vijf jaar. Dividenden, waarover binnen vijf jaar na de betaalbaarstelling niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020/2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020/2021 van Football Club FC Utrecht B.V. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Football Club FC Utrecht B.V. op 30 juni 2021 en van het resultaat over 2020/2021 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

- » de balans per 30 juni 2021;
- » de winst-en-verliesrekening over 2020/2021; en
- » de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Football Club FC Utrecht B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- » het bestuursverslag;
- » de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- » met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- » alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- » het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- » het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- » het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- » het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- » het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- » het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 25 oktober 2021

*BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,*

B.J. Scholten RA





Bezoekadres
Stadion Galgenwaard
Herculesplein 241
3584 AA Utrecht

Postadres
Postbus 85159
3508 AD Utrecht

Telefoon: 030 - 888 5500
www.fcutrecht.nl