

Football Club Utrecht B.V.



Football Club Utrecht B.V.

Jaarverslag over seizoen 2018/2019



Inhoud

01 Bericht van de Raad van Commissarissen..... 8

02 Bestuursverslag.....12

03 Jaarrekening over seizoen 2018/2019.....18

 Balans per 30 juni 201920

 Winst-en-verliesrekening over 2018/2019.....21

 Kasstroomoverzicht.....22

04 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018/201924

05 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatsbepaling32

06 Toelichting balans en W&V.....46

 Toelichting op de balans.....48

 Toelichting op de winst-en-verliesrekening.....56

07 Overige gegevens60

 Statutaire bepaling van het resultaat62

 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....63

 Bestuurlijke Organisatie FC Utrecht per 30 juni 201968



Manifest

Alles wat vanuit het hart komt
Is oprecht. Voor je raap.
Eerlijk en confronterend.
Hard en hecht. Dit is FC Utrecht.
Vanuit het hart. Hier is goed nooit
Goed genoeg. Het kan altijd beter.
Niet zwart-wit denken. Maar rood-wit.
Wij zien het als ambitie.
We moeten groeien. Trots zijn.
Op wat we zijn en waar we naar toe
Kunnen groeien. Dat gaat niet vanzelf.
Daar is toewijding voor nodig.
Waardering moet je verdienen.

Door bij te dragen aan het collectief.
Verantwoordelijkheid nemen. Er bovenuit
Durven schitteren. Door te voetvallen
Met je hart. Zonder je hoofd te verliezen
Door niet alleen je voeten, maar ook
Je hart te laten spreken.

FC Utrecht staat midden in de samenleving.
We zijn oprecht betrokken bij alles wat er
Om ons heen gebeurt. Wij zijn misschien
Hard en professioneel. Maar wel vanuit
Een groot hart, FC Utrecht komt niet voor niets
Uit de domstad en is net als de stad verbonden
Met de beschermheilige St. Maarten. Dat is
Waarom we vanuit het hart de buurt veroveren.
De stad, de regio en uiteindelijk nederland.
Niet door hard te roepen,
Maar door er met het hart
Vol voor te gaan.



Key figures



Positie op de ranglijst

6^e

2017/2018 **5e** | 2016/2017 **4e** | 2015/2016 **5e**



Bezettingsgraad stadion

76%

2017/2018 **76%** | 2016/2017 **72%** | 2015/2016 **69%**



Totaal omzet

20,2mln

2017/2018 **19,7 mln euro** | 2016/2017 **16,2 mln euro**
2015/2016 **18,5 mln euro**



Transferresultaat

5,3mln

2017/2018 **11,2 mln euro** | 2016/2017 **15,7 mln euro**
2015/2016 **0,3 mln euro**



Operationele kosten

26,7mln

2017/2018 **25,3 mln euro** | 2016/2017 **21,9 mln euro**
2015/2016 **23,4 mln euro**



Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

-3,4mln

2017/2018 **4,4 mln euro** | 2016/2017 **-1,6 mln euro**
2015/2016 **-6,5 mln euro**

01

Bericht van de Raad van Commissarissen



Voor de aandeelhouders van FC Utrecht BV.

Hierbij bieden wij u, overeenkomstig artikel 23 van de statuten, het jaarverslag over het seizoen 2018/2019 van FC Utrecht BV aan, inclusief de balans per 30 juni 2019 en de winst-en-verliesrekening, alsmede de toelichting van de directie. De jaarrekening is door onze accountant, BDO Nederland, gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien.

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft in haar vergadering van 25 september 2019 de jaarrekening goedgekeurd en adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders deze conform vast te stellen.

Het seizoen 2018/2019 was in meerdere opzichten enerverend. FC Utrecht begon het seizoen sportief niet goed. Na de komst van trainer Dick Advocaat is FC Utrecht uiteindelijk uitgekomen op 53 punten, op gelijke hoogte met Vitesse. Doelsaldo bepaalde dat FC Utrecht als zesde eindigde in de eredivisie. Na overwinning op Vitesse in de finale van de play-offs, heeft FC Utrecht Europees voetbal behaald. Op maatschappelijk vlak heeft FC Utrecht haar impact verder vergroot in de doelgroepen jeugd, ouderen en supporters. De rol van supporters bij de herdenking van de aanslag in Utrecht was indrukwekkend en toont de belangrijke rol die ook FC Utrecht speelt in de gemeenschap.

Het resultaat na belastingen van FC Utrecht komt dit jaar uit op 3,4 miljoen euro negatief. De RvC neemt notie van dit negatief resultaat en is zich met de directie zeer bewust van de impact op de ontwikkeling van het eigen vermogen. De RvC ondersteunt de visie en strategie van de directie om FC Utrecht financieel stabiel en gezonder te maken en het eigen vermogen op termijn te versterken. De directie krijgt de ruimte om dit plan te realiseren, de RvC ziet daarop toe en stuurt waar nodig bij. Het plan voorziet dat in drie jaar tijd FC Utrecht winstgevend wordt. Met onze financieel sterke en betrokken aandeelhouders heeft FC Utrecht de afgelopen periode sommige moeilijke jaren gemakkelijk op kunnen vangen. Het is echter de intentie van de RvC om een duurzaam financieel gezonde club te bouwen die ook zonder de support van de aandeelhouders een succesvol en winstgevend sterke positie in de eredivisie kan behouden. De RvC ziet derhalve seizoen 2018/2019 als een belangrijk overgangsjaar naar een nieuwe groeiperiode richting een gezonder financieel FC Utrecht.

De RvC heeft in de verslagperiode zes keer vergaderd. Tijdens de vergaderingen is de RvC meegenomen over de integrale gang van zaken bij FC Utrecht. Naast de financiële en technische zaken zijn periodiek het sales- en marketingbeleid alsmede het investeringsbeleid besproken. Vanaf de tweede helft van het seizoen is door de directie in nauwe samenwerking met de RvC de missie van FC Utrecht vastgelegd en is een nieuwe visie en strategie vormgegeven. Deze meerjarenstrategie en meerjarenbegroting wordt gedragen door de RvC. Rondom dit laatste heeft de RvC speciale

aandacht voor de liquiditeitspositie van de club, de afhankelijkheid van de grootste aandeelhouder en de ontwikkeling van het eigen vermogen. Ook de veranderingen met betrekking tot de eisen aan de voetballicentie, UEFA-reglementen en ontwikkelingen binnen de Nederlandse ECV zijn uitvoerig besproken.

In april zijn Paul Verhoeff en Adriaan Aarts als Commissarissen afgetreden. Zij zijn opgevolgd door Marco Peek en Pieter Leyssius. Deze laatste heeft de rol van voorzitter op zich genomen. De Raad wil Paul Verhoeff en Adriaan Aarts zeer danken voor hun grote bijdragen en intensieve betrokkenheid bij FC Utrecht.

Het auditcomité kwam twee keer in de verslagperiode bijeen. Het auditcomité adviseert de directie, de Raad van Commissarissen en de aandeelhouders over het financieel beleid en de financiële rapportages. Tevens is dit seizoen een renumeratiecommissie vanuit de RvC opgezet, om eenduidig de doelstellingen, compensatie en beoordelingen van de directie vast te stellen.

De maatschappelijke activiteiten van de club hebben in het afgelopen seizoen weer volop aandacht gekregen. Tal van nieuwe initiatieven werden ontplooid, deels in samenwerking met onze hoofdsponsor Zorg van de Zaak en deels ook mogelijk gemaakt door afspraken met de Stichting FC Utrecht Maatschappelijk, daarbij geadviseerd door de Maatschappelijke Advies Raad.

Aan de aandeelhouders wordt voorgesteld de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid gedurende de afgelopen verslagperiode en de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht.

De Raad van Commissarissen wil ten slotte de directie, technische staf, spelers en alle medewerkers en vrijwilligers danken voor hun enorme inzet en bijdragen aan onze mooie club in deze verslagperiode.

Utrecht, 25 september 2019

De Raad van Commissarissen

Pieter Leyssius, voorzitter, commissaris financiën

Frans van Seumeren, technisch commissaris

Marco Peek, commissaris commercie | hospitality

Annemarie Kaemingk, commissaris maatschappelijk | geledingen

02

Bestuursverslag



Bestuursverslag

Doelstelling van de onderneming

FC Utrecht heeft ten doel:

- (a) de bevordering van de beoefening van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in de regio Utrecht in de zin van de reglementen van de KNVB, en voorts de bevordering van verdere sportbeoefening; en
- (b) het vormgeven van maatschappelijk verantwoord ondernemen in de regio Utrecht onder andere door het initiëren en organiseren van activiteiten gericht op kwetsbare groepen in de samenleving gerelateerd aan het in sub a. bepaalde.

Algemeen

Seizoen 2018/2019 is voor FC Utrecht een zeer belangrijke overgangsperiode naar een nieuwe groeifase voor de club. Zowel sportief als organisatorisch.

Met volle inzet van de selectie, trainer Dick Advocaat en de technische staf, is voor het vierde jaar op rij een top-6-notering in de eredivisie gerealiseerd en zijn de play-offs voor Europees voetbal gewonnen. Organisatorisch is tijd en aandacht gegaan naar het vastleggen van de missie en kernwaarden van de club en het ontwikkelen van een meerjarenstrategie met bijbehorend financieel meerjarenbegroting. Op initiatief van een nieuw samengestelde directie en Raad van Commissarissen en het gedreven team van medewerkers.

Het geloof en vertrouwen in de vastgestelde richting is groot.

Missie

FC Utrecht bestaat om vol met lef aanvallend voetbal te spelen, als club die midden in de samenleving staat en oprecht handelt vanuit het hart!

Visie

In de komende drie jaar bouwen wij bij FC Utrecht aan een club die eind 2022: (I) zich structureel vestigt in de top-6, (II) waar de selectie en medewerkers werken vanuit de kernwaarden in een topsportklimaat, (III) waar iedereen bewust een optimale bijdrage levert aan de prestaties van het 1e elftal en (IV) wij door positief handelen de inwoners van de provincie Utrecht raken in het hart.

Terugblik

Sportief

Het seizoen 2018/2019 was voor FC Utrecht de vierde jaargang op rij waarin sportief werd gepresteerd conform het ambitieniveau. Na een moeizame start onder trainer Jean-Paul

de Jong heeft een wissel in trainer plaatsgevonden richting Dick Advocaat. Onder leiding van Dick Advocaat heeft FC Utrecht uiteindelijk 53 punten behaald. Daarmee is zij op gelijke hoogte gekomen met Vitesse, waardoor FC Utrecht uiteindelijk op de zesde plaats is geëindigd als gevolg van een minder doelsaldo. In de finale van de play-offs heeft FC Utrecht Europees voetbal afgedwongen, door te winnen van Vitesse.

In de tweede helft van het seizoen heeft FC Utrecht voor de lange termijn John van den Brom kunnen aantrekken als trainer, welke met Dennis Haar, Rick Kruys en Marinus Dijkhuizen de ambities van FC Utrecht verder kunnen vormgeven vanaf seizoen 2019/2020. Voor Jong Utrecht is René Hake aangetrokken voor seizoen 2019/2020, om de groei vanuit de Academy naar Jong Utrecht en richting het 1e elftal verder te bevorderen. De directie is trots dat deze personen zich aansluiten bij de ambities van de club. Naast de goede prestatie van het afgelopen seizoen is daarmee ook het fundament gelegd voor verdere groei op sportief vlak.

Maatschappelijk

De maatschappelijke impact van FC Utrecht is in het seizoen 2018/2019 verder versterkt. Met focus op de doelgroepen jeugd, ouderen en supporters zijn indrukwekkende initiatieven gerealiseerd in samenwerking met de maatschappelijke partners zoals ASR, Zorg van de Zaak, Jacobs Douwe Egberts en Yarden. Initiatieven als 'FC Utrecht Leert', het 'Kerstdiner voor Ouderen' en 'Mantelzorg' hebben de inwoners van de provincie Utrecht op een positieve manier geraakt in het hart. Meer daarover is te lezen in het *Maatschappelijk Jaarverslag FC Utrecht 2018/2019*.

De belangrijke rol van FC Utrecht als onderdeel van de gemeenschap is ook meer dan zichtbaar geworden bij de zeer droevige gebeurtenis in maart 2019, de aanslag in het westelijke deel van de stad. De supporters van Utrecht hebben in deze periode een indrukwekkende en impactvolle ondersteunende rol gespeeld bij de organisatie en uitvoering van de stille tocht en de herdenking en erkenning van slachtoffers en hulpverleners tijdens de wedstrijd FC Utrecht-Feyenoord.

Partnerschap

In het afgelopen seizoen heeft FC Utrecht het aantal businessclubleden zien stijgen van 220 naar 350. Daarmee is de club ook een van de belangrijkste businessclubs in de provincie Utrecht. Wij zijn ontzettend trots dat steeds meer ondernemers partner worden van FC Utrecht en dat ze daarmee een belangrijke rol spelen in de verdere ontwikkeling van de club.

Ook het aantal supporters is opnieuw gestegen. Dit wordt zichtbaar in het aantal bezoekers en in het aantal seizoenkaarthouders. Het belang van supporters en bezoekers is net als zakelijke partners enorm. Zij zijn met elkaar een essentiële stimulans voor sportieve prestaties en maatschappelijke initiatieven. Ook in de komende jaren wordt veel tijd en aandacht besteed om FC Utrecht een thuis te laten zijn voor supporters en zakelijke partners.

Financieel

Het seizoen wordt, na belasting, afgesloten met een negatief resultaat van 3,4 miljoen euro. Dit resultaat doet geen recht aan de aanzienlijke groei in omzet en de stabiliteit in de dagelijkse operationele kosten. Met name de interventies op het technische domein en herinrichting van de organisatie aan het begin van het seizoen hebben hun impact gehad.

Ook is door de nieuwe directie in samenspraak met de Raad van Commissarissen gekozen focus te hebben op de ontwikkeling van een langetermijnstrategie en alle fundamenteen neer te zetten voor de komende seizoenen, waardoor extra kosten zijn gemaakt. Daarmee wordt seizoen 2018/2019 ook gezien als een overgangsseizoen en is het negatief resultaat een bewust feit.

Het neergezette organisatorische fundament en de huidige waarde van de selectie geeft de directie het vertrouwen om in de komende drie jaar het operationeel resultaat verder te verbeteren en het netto transferresultaat verder te verhogen. Hierdoor kan FC Utrecht haar begroting vergroten, financiële stabiliteit waarborgen en haar werkkapitaal gaan versterken.

Continuïteit

De continuïteit van FC Utrecht wordt gewaarborgd door financieel sterke en betrokken aandeelhouders. De directie wil de continuïteit naar de toekomst echter gaan garanderen door een financieel stabiele club te creëren. De nieuw geformuleerde strategie en meerjarenbegroting voorziet in een verbetering van het eigen vermogen als gevolg van een beter resultaat uit gewone bedrijfsvoering. Hierbij focust FC Utrecht zich op omzetgroei en beheersing van operationele kosten. De groeistrategie voorziet in een geleidelijke verbetering van het resultaat. Deze strategie wordt gesteund door de Raad van Commissarissen en aandeelhouders.

Op de korte termijn wordt het liquiditeitstekort gedekt middels het verwerven van nieuwe langlopende leningen na balansdatum, alsmede een ontvangen garantstelling van de grootaandeelhouder. De intentie is om deze garantstelling niet te hoeven uitoefenen.

De directie van FC Utrecht verwacht dat de bedrijfsactiviteiten duurzaam kunnen worden voortgezet. Op grond hiervan heeft de directie van FC Utrecht de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening.

Verantwoording

FC Utrecht is zowel sportief, maatschappelijk als organisatorisch in beweging. Het bedrijf FC Utrecht is verder aan het groeien tegen de achtergrond van haar missie, visie en strategie. De directie is ambitieus en realistisch en voelt zich gesteund door de Raad van Commissarissen en aandeelhouders. Met alle vertrouwen en verantwoordelijkheid worden door de directie de noodzakelijke stappen genomen.

Utrecht, 25 september 2019

De directie van FC Utrecht

Thijs Otto van Es, financieel & operationeel directeur

Jordy Zuidam, directeur voetbalzaken

Joost Broerse, commercieel directeur

03

Jaarrekening over
seizoen 2018/2019



Balans per 30 juni 2019

(Vóór verwerking voorstel resultaatbestemming)
alle bedragen zijn in euro's

		30 juni 2019	30 juni 2018
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	4.065.865	4.341.102
Materiële vaste activa	(2)	1.283.474	1.113.343
Financiële vaste activa	(3)	40.512	69.678
		5.389.851	5.524.123
Vlottende activa			
Voorraden	(4)	326.357	138.955
Vorderingen	(5)	4.481.661	5.484.296
Liquide middelen	(6)	2.221.444	1.441.566
		7.029.462	7.064.817
		12.419.313	12.588.940
Eigen vermogen		(7)	
Aandelenkapitaal		10.987.843	10.693.553
Agioreserve		41.218.820	40.888.110
Cumulatief verlies		-56.884.324	-58.235.523
Wettelijke reserve		180.833	
Onverdeeld resultaat		-3.352.150	1.532.031
		-7.848.978	-5.121.829
Achtergestelde lening	(7)	2.543.000	2.543.000
Aansprakelijk vermogen		-5.305.978	-2.578.829
Langlopende schulden	(8)	4.139.836	3.037.500
Kortlopende schulden	(9)	13.585.455	12.130.269
		12.419.313	12.588.940

Winst-en-verliesrekening over 2018/2019

alle bedragen zijn in euro's

		2018/2019	2017/2018
Netto-omzet	(10)	20.178.802	19.673.229
Loonkosten	(11)	14.207.162	11.502.730
Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa	(12)	2.353.838	1.436.300
Overige bedrijfskosten	(13)	11.988.265	15.179.416
Som der bedrijfslasten		28.549.265	28.118.445
Transferopbrengsten		5.259.074	11.155.634
Bedrijfsresultaat		-3.111.389	2.710.418
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		65	6.420
Rentelasten en soortgelijke lasten		-240.825	-214.805
		-240.761	-208.385
Resultaat voor belastingen		-3.352.150	2.502.032
Belastingen	(14)	0	-970.000
Resultaat na belastingen		-3.352.150	1.532.032

Kasstroomoverzicht

alle bedragen zijn in euro's

	2018/2019	2017/2018
Bedrijfsresultaat	-3.111.389	2.710.418
Boekresultaat vergoedingsommen	-5.259.074	-11.155.634
Afschrijvingen	2.353.838	1.436.299
Mutatie werkkapitaal (exclusief liquide middelen en kortlopende kredieten)	2.270.420	-1.086.115
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-3.746.205	-8.095.032
Ontvangen interest	65	6.420
Betaalde interest	-240.825	-214.805
Kasstroom uit operationele activiteiten	-3.986.966	-8.308.418
Investerings in:		
Immateriële vaste activa	-2.074.082	-4.441.911
Materiële vaste activa	-631.083	-999.358
Financiële vaste activa	0	0
Desinvesteringen in:		
Immateriële vaste activa	456.432	378.982
Materiële vaste activa	0	62.539
Financiële vaste activa	29.167	490
Transferopbrengsten	5.259.074	11.155.634
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	3.059.507	6.156.375

	2018/2019	2017/2018
Storting aandeelhouder	625.000	1.375.000
Financiering vanuit langlopende lening en schulden	1.102.336	-1.312.500
Achtergestelde lening	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.727.336	62.500
Mutatie liquide middelen	779.878	-2.084.543
Aansluiting met de balans		
Liquide middelen openingsbalans	1.441.566	3.526.109
Afname/toename liquide middelen	779.878	-2.084.543
Liquide middelen eindbalans	2.221.444	1.441.566

04

Toelichting
jaarrekening



Algemeen

Football Club Utrecht BV (hierna: FC Utrecht) is een betaaldvoetbalorganisatie (bvo). Zij houdt zich bezig met het exploiteren van betaald voetbal in Utrecht. Zij is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht.

Groootaandeelhouder Frans van Seumeren Holding BV heeft een aandelenbelang van 79 procent. De Stichting Administratiekantoor FC Utrecht heeft een aandelenbelang van 20 procent. De resterende 1 procent is in handen van de Stichting Continuïteit FC Utrecht. Deze stichting heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijke activiteiten van de club.



T

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Continuïteit

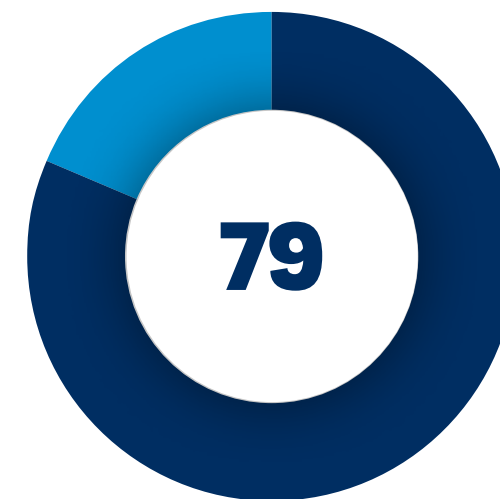
Het resultaat na belasting is voor dit seizoen 3,4 miljoen euro negatief en het eigen vermogen bedraagt per 30 juni 2019 7,8 miljoen negatief. Dit negatief eigen vermogen wordt deels gecompenseerd door achtergestelde leningen van in totaal 2,5 miljoen euro waardoor het aansprakelijk vermogen per 30 juni 2019 5,3 miljoen euro negatief is. Daarbij is het netto werkkapitaal op 30 juni 2019 6,6 miljoen euro negatief. De geldstromen worden door middel van liquiditeitsprognoses periodiek gemanaged.

Voor het komend seizoen (2019/2020) presenteert FC Utrecht naar verwachting een negatief operationeel resultaat alsmede een negatieve operationele kasstroom. Dit negatieve operationele resultaat moet opgevangen worden door nog te realiseren transfers dan wel door het verwerven van aanvullende liquiditeit in de vorm van leningen of stortingen van vermogen door aandeelhouders. Omdat de club in eerste instantie afhankelijkheid is van nog te realiseren transfers en/of de bereidwilligheid van kredietverstrekkers of aandeelhouders, bestaat er in beginsel een onzekerheid omtrent de continuïteit. Door reeds gerealiseerde transfers in de zomerwindow van 2019 die na 1 juli 2019 hebben plaatsgevonden, is het negatief operationeel resultaat en de negatieve operationele kasstroom deels tenietgedaan. Het resterende tekort is gedekt middels het verwerven van nieuwe langlopende leningen na balansdatum, alsmede een ontvangen garantstelling van de grootaandeelhouder. De intentie is om deze garantstelling niet te hoeven uitoefenen.

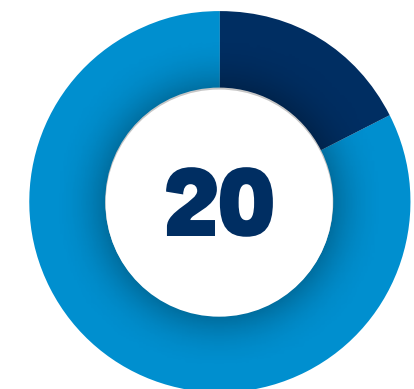
Alternatieven worden momenteel onderzocht. Hiermee is het liquiditeitstekort voor komend seizoen en een jaar na opmaak van de jaarrekening opgevangen. De onzekerheid in de continuïteit voor het komende jaar is weggenomen.



Aandelenbelang FC Utrecht



79% Frans van Seumeren Holding B.V.



20% Stichting Administratiekantoor FC Utrecht



1% Stichting Continuïteit FC Utrecht

De Stichting Continuïteit heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijke activiteiten van de club.

FC Utrecht is zich bewust van de financiële positie waarin de club zich momenteel bevindt. Voor de lange termijn wordt dit seizoen gewerkt aan een plan om FC Utrecht structureel financieel gezonder te maken, zodat het minder afhankelijk wordt van te realiseren transfers en de bereidwilligheid van haar aandeelhouders en financiers.

Op basis van de na balansdatum verkregen financiering en de langetermijnplannen, verwacht de directie van FC Utrecht dat de bedrijfsactiviteiten duurzaam kunnen worden voortgezet. Op grond hiervan heeft de directie van FC Utrecht de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening.



05

Grondslagen
voor de waardering
van activa en
passiva en de
resultaatsbepaling



Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.



E

en verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden onder andere voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit, wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, geactiveerd wordt, wordt vermeld wat de reden hiervan is.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening is opgesteld op basis van één seizoen. Een seizoen loopt van 1 juli t/m 30 juni.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen geactiveerde afkopsommen en hand- en tekengelden voortvloeiend uit de afgesloten contracten met spelers en trainers, voor zover deze contracten een looptijd hebben van langer dan een jaar. Deze immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats over de duur van het aangegane contract. De contractduur varieert in het algemeen tussen één en vier jaar.

Per balansdatum wordt door de directie voor de kasstroom genererende eenheid beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. De kasstroom genererende eenheid bestaat uit de spelersgroep. De spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een *training compensation*, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald, deel uitmaken van een team van FC Utrecht. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of *training compensation* betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Deze spelers kunnen uitkomen voor het 1e elftal, Jong

FC Utrecht, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer- en tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- » bedrijfsgebouwen: 10-35%
- » machines en installaties: 10-50%
- » andere vaste bedrijfsmiddelen: 10-50%

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.



Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van FC Utrecht gehanteerd. Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of permanent lagere bedrijfswaarde.

Vorraden

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- » een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- » waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- » het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Winst-en-verliesrekening

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit verkoop en levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en bonussen en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen.



Transferopbrengsten

Opbrengsten uit de verkoop van spelers, zijnde vergoedingssommen, worden opgenomen onder de transferopbrengsten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van kortingen en participatiebijdragen, transfervkosten en de boekwaarde op de transactiedatum. Opbrengsten uit de verkoop van spelers worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de verkooptransactie heeft plaatsgevonden.

Leasing

Binnen FC Utrecht is er sprake van operational leasing. De operationele leasekosten worden lineair over de leaseperiode in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten, worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van FC Utrecht.

Pensioenen

Binnen FC Utrecht zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- » de pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij het CFK. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Utrecht;
- » de pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij het CFK. Deze pensioenovereenkomst is



een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een vastgestelde pensioenuitkering. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening;

- » de pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening.

Belastingen over het resultaat

De belastingen over de resultaten omvatten zowel de op korte termijn te verrekenen belastingen als de latente belastingen, rekening houdend met fiscale faciliteiten en niet-aftrekbare kosten. Op winsten worden geen belastingen in mindering gebracht indien compensatie van deze winsten met in voorgaande jaren geleden verliezen mogelijk is. Op verliezen worden belastingen in mindering gebracht, indien compensatie met in voorgaande jaren behaalde winsten mogelijk is en dit leidt tot belastingrestitutie.

Tevens worden belastingen in mindering gebracht indien redelijkerwijs mag worden aangenomen dat compensatie van verliezen met toekomstige winsten mogelijk is. De belastingen worden berekend over de resultaten rekening houdend met fiscale faciliteiten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per elke balansdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

06

Toelichting
balans en W&V

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Immateriële vaste activa	Afkoopsommen	Hand- en tekengelden	Subtotaal	Overige immateriële vaste activa	Totaal
Beginsaldo 1 juli 2018					
Aanschafwaarde	5.019.583	1.268.350	6.287.933	0	6.287.933
Cumulatieve afschrijvingen	-1.631.070	-315.760	-1.946.831	0	-1.946.831
Boekwaarde per 1 juli 2018	3.388.513	952.590	4.341.102	0	4.341.102
Mutaties in de boekwaarde					
Investeringsen	499.082	1.365.000	1.864.082	210.000	2.074.082
Desinvesteringen aanschafwaarde	-1.393.121	-367.500	-1.760.621		-1.760.621
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	936.689	367.500	1.304.189		1.304.189
Afschrijvingen	-1.169.226	-694.494	-1.863.720	-29.167	-1.892.886
Totaal van mutaties	-1.126.576	670.506	-456.070	180.833	-275.236
Stand per 30 juni 2019					
Aanschafwaarde	4.125.544	2.265.850	6.391.394	210.000	6.601.394
Cumulatieve afschrijvingen	-1.863.608	-642.755	-2.506.363	-29.167	-2.535.530
Boekwaarde per 30 juni 2019	2.261.937	1.623.095	3.885.031	180.833	4.065.865

2. Materiële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
Beginsaldo 1 juli 2018				
Aanschafwaarde	1.190.218	2.395.374	2.062.046	5.647.638
Cumulatieve afschrijvingen	-476.500	-2.364.791	-1.693.004	-4.534.294
Boekwaarde per 1 juli 2018	713.718	30.583	369.042	1.113.343
Mutaties in de boekwaarde				
Investeringsen	368.913	76.716	185.454	631.083
Desinvesteringen Aanschafwaarde	-184.218	-1.439.719	-1.371.591	-2.955.528
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	184.218	1.439.719	1.371.591	2.955.528
Afschrijvingen	-235.455	-30.954	-194.542	-460.952
Totaal van mutaties	133.457	45.762	-9.088	170.131
Stand per 30 juni 2019				
Aanschafwaarde	1.374.912	1.032.371	875.910	3.283.192
Cumulatieve afschrijvingen	-527.736	-956.026	-515.956	-1.999.718
Boekwaarde per 30 juni 2019	847.175	76.345	359.954	1.283.474





3. Financiële vaste activa

Onder de Financiële vaste activa is per 30 juni 2019 een 5,5 procent deelneming opgenomen in de Eredivisie CV, gevestigd te Zeist.

Door de promotie naar de eredivisie van FC Twente zal er vanuit de compensatieregeling in seizoen 2019/2020 weer een betaling plaatsvinden. Hierdoor is 29.167 euro kortlopend geworden. Met dat bedrag daalt de langlopende vordering op FC Twente. Deze gelden worden verdeeld via het televisiegeld.

	30 juni 2019	30 juni 2018
Eredivisie CV	11.345	11.345
Vordering op FC Twente	29.167	58.333
	40.512	69.678

4. Voorraden

	30 juni 2019	30 juni 2018
Voorraad goederen	320.710	128.491
Voorraad catering	5.647	10.464
	326.357	138.955

5. Vorderingen

	30 juni 2019	30 juni 2018
Vorderingen op handelsdebiteuren	595.260	3.967.091
Overige vorderingen	3.698.271	1.350.835
Vooruitbetaalde kosten	188.130	166.370
	4.481.661	5.484.296

De vorderingen hebben een verwachte looptijd die korter is dan één jaar.

6. Liquide middelen

Het volledige saldo is direct opeisbaar.

7. Eigen vermogen/aansprakelijk vermogen

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Cumulatief verlies	Onverdeeld resultaat	Wettelijke reserve	Eigen vermogen
Stand per 1 juli 2018	10.693.553	40.888.110	-58.235.523	1.532.031		-5.121.829
Nieuw uitgegeven aandelen	294.290	330.710	-	-		625.000
Toevoeging onverdeeld resultaat	-	-	1.532.031	-1.532.031		-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-3.352.150		-3.352.150
Vormen wettelijke reserve	-	-	- 180.833	-	180.833	-
Stand per 30 juni 2019	10.987.843	41.218.820	-56.884.324	-3.352.150	180.833	-7.848.978

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van FC Utrecht bedraagt in totaal 15 miljoen euro. De aandelen hebben een waarde van 1 euro. Het geplaatste en volgestorte kapitaal bedraagt op 30 juni 2019 11.144.000 euro (vorig jaar was dit 10.802.160 euro). Deze is onder te verdelen in aandelen A (99%) voor een waarde van 11.032.560 euro en aandelen B (1%) voor een waarde van 111.440 euro. De 1 procent-aandeel B is in het bezit van de Stichting Continuïteit FC Utrecht. Deze stichting heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijk activiteiten van de club.

In seizoen 2018/2019 zijn er 294.290 nieuwe aandelen A uitgegeven tegen een storting van 625.000 euro vanuit de aandeelhouder Stichting Administratiekantoor FC Utrecht. Per balansdatum 30 juni 2019 komt daarmee het belang van de Stichting Administratiekantoor FC Utrecht op 20 procent en van de Frans van Seumeren Holding op 79 procent.

Voorstel resultaatbestemming

Het voorstel resultaatbestemming aan de AVA is om het negatieve resultaat boekjaar over 2018/2019 van 3.352.150 euro toe te voegen aan het cumulatief verliessaldo.

Wettelijke reserve

De wettelijke reserve is gevormd voor hetzelfde bedrag als de boekwaarde van de website die geactiveerd is onder de immateriële vaste activa.

Achtergestelde leningen

De achtergestelde leningen dienen ter versterking van het aansprakelijk vermogen. De geldleningen zijn achtergesteld ten opzichte van alle schuldeisers van FC Utrecht. De geldleningen zijn na de looptijd alleen aflosbaar indien de overige reserves positief zijn. Over de lening wordt rente vergoed indien en voor zover het resultaat positief is in het seizoen.

De achtergestelde leningen bestaan uit:

Verstrekker	Saldo 30 juni 2019	Looptijd	Rentepercentage
FVS Holding	1.843.000	31-12-2018	4,5%
FVS Holding	700.000	31-07-2018	3,0%
Totaal	2.543.000		

De achtergestelde leningen zijn gepresenteerd als langlopende schulden omdat de verwachting is dat het komend jaar nog geen positief eigen vermogen gerealiseerd zal worden. Zodoende zijn deze achtergestelde schulden niet aflosbaar. In het verslagjaar zijn er geen mutaties geweest in de achtergestelde schulden.

Het weerstandsvermogen (aansprakelijk vermogen) bestaat uit het eigen vermogen en de achtergestelde leningen. Op 30 juni 2019 komt dit uit op - 7.848.978 euro + 2.543.000 euro = - 5.305.978 euro (30 juni 2018: -2.578.829)

8. Langlopende schulden

	30 juni 2019	30 juni 2018
Langlopende leningen	2.639.836	1.350.000
Langlopende lening Lagardère	1.500.000	1.687.500
	4.139.836	3.037.500

De langlopende leningen bestaan uit:

Verstrekker	Saldo 30 juni 2019	Looptijd	Rentepercentage
Galgenwaard Onroerend Goed BV	250.000	31-01-2021	5,0
Léoc BV	750.000	31-07-2020	3,5
Score Capital	1.639.836	15-04-2021	5,5
Totaal	2.639.836		

Verstrekte zekerheden

- » Als zekerheid aan de schuldeiser Galgenwaard Onroerend Goed BV is een verpanding van de opbrengsten uit transfers afgegeven.
- » Bij in gebreke blijven van rentebetaling en/of aflossing heeft de leningverstrekker Léoc BV recht op 25 procent van alle rechten van spelers van FC Utrecht bij verkoop.
- » De aflossingen aan Score Capital vinden plaats vanuit de Eredivisie CV. De aflossingen worden in mindering gebracht op de door FC Utrecht te ontvangen televisiegelden. De aflossingen worden gedaan in seizoenen 2019/2020 en 2020/2021.

9. Kortlopende schulden

	30 juni 2019	30 juni 2018
Kortlopend deel van langlopende schulden	2.045.912	1.037.500
Kortlopend krediet van verbonden partijen	2.000.000	0
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.596.059	4.083.952
Te betalen belastingen/premies sociale verzekeringen	1.320.987	1.211.776
Overige schulden	2.750.395	2.567.148
CFK pensioenfondsen/overige pensioenpremies	0	5.335
Overlopende passiva	2.872.102	3.224.557
	13.585.455	12.130.269

De kortlopende schulden hebben een looptijd die korter is dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Langer dan één jaar en korter dan vijf jaar
Met betrekking tot leaseauto's bedragen de niet uit de balans blijkende verplichtingen 676.000 euro per jaar. Looptijden van deze leaseauto's variëren van één tot vier jaar. Ten aanzien van de leaseauto's heeft Frans van Seumeren Holding BV zich garant gesteld voor de financiële verplichtingen uit hoofde van de mantelovereenkomst en/of leasecontracten. FC Utrecht heeft twee leaseovereenkomst gesloten met Galgenwaard Onroerend Goed BV. Voor audiovisuele apparatuur in het hele stadion wordt een jaarbedrag van 141.000 euro betaald. Voor de aanschaf van meubilair en audiovisuele apparatuur op kantoor wordt een jaarbedrag van 90.000 euro betaald. Beide overeenkomsten hebben een looptijd van vijf jaar en zijn ingegaan in 2017. Van de gemeente Utrecht worden trainingsvelden gehuurd voor een jaarbedrag van 167.000 euro. Deze overeenkomst loopt tot 1 september 2020.

Langer dan vijf jaar
FC Utrecht heeft een contract afgesloten met Galgenwaard Onroerend Goed BV; de eigenaar van het stadion. Dit contract loopt van 1 januari 2016 tot en met 30 juni 2030 en betreft de volgende zaken (zie tabel).

Betreft	Jaarbedrag (in hele euro's)
Voetbalgerelateerde delen	832.000
Servicekosten	310.000
Cateringruimten	468.000
Kantoor	33.000
Fanshop	57.000
Trainingsaccommodatie Zoudenbalch	146.000
Totaal	1.846.000

Ten aanzien van de huurovereenkomst is door de Gemeente Utrecht een huurgarantie verstrekt aan Memid Investments B.V. voor een bedrag van 900.000 euro (prijspeil 2003). Als zekerheid

zijn hiertoe door FC Utrecht de vorderingen op bestaande en toekomstige debiteuren uit hoofde van de verhuur van skyboxen en businessseats gesteld.

Voor het laten aanleggen van een kunstgrasveld op Zoudenbalch is een huurovereenkomst met de gemeente Utrecht afgesloten voor de periode van 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2028 voor een jaarbedrag van 69.000 euro.

Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten

FC Utrecht heeft in de aankoopcontracten van een aantal spelers conditionele voorwaarden staan. Deze voorwaarden gaan over sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden waarbij FC Utrecht een vergoedingssom verschuldigd is aan de vorige club van een speler. FC Utrecht zal deze voorwaardelijke verplichtingen activeren zodra deze prestatie geleverd is. In totaal dient FC Utrecht maximaal 461.000 euro te betalen aan voorwaardelijke verplichtingen. Tegelijkertijd heeft FC Utrecht recht op vergoedingssommen bij getransfereerde spelers naar andere clubs wanneer bepaalde sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden door de voormalig FC Utrecht-speler of zijn team behaald zijn. Resultaten hiervan zullen meegenomen worden zodra deze prestatie behaald is. Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige club als van voormalig spelers naar FC Utrecht toe.

Voorwaartse verliesverrekening

FC Utrecht heeft ultimo boekjaar compensabel verlies vanuit het verleden opgebouwd. Voorzichtigheidshalve is geen vordering opgenomen voor toekomstige winsten.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

10. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar categorie:

	2018/2019	2017/2018
Wedstrijdbaten	4.082.654	5.291.736
Sponsoring- en reclameopbrengsten	6.945.569	5.590.640
Televisie	5.131.676	4.403.575
Merchandising	769.686	687.669
Food & Beverage	1.742.484	1.775.287
Bijdrage Stichting FC Utrecht maatschappelijk	110.000	400.000
Overige baten	1.396.732	1.524.322
Totaal	20.178.802	19.673.229

De omzet in dit boekjaar wordt volledig in Nederland gerealiseerd.

11. Loonkosten

	2018/2019	2017/2018
Lonen en salarissen	11.812.741	9.666.908
Sociale lasten	1.111.036	844.518
Pensioenlasten	139.698	123.100
Overige personeelskosten	1.143.686	868.203
	14.207.162	11.502.730

Gedurende seizoen 2018/2019 bedroeg het aantal werknemers bij FC Utrecht 152 fte. Deze personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

	2018/2019	2017/2018
Directie	3	3
Technisch	39	29
Verzorging en medische staf	8	7
Contractspelers (inclusief jeugdcontracten)	51	47
Overige medewerkers	52	50
	152	135

Het aantal fte is gestegen ten opzichte van vorig jaar. Dat komt enerzijds doordat meer spelers van Jong Utrecht een profcontract hebben gekregen en anderzijds omdat er geïnvesteerd is in technisch personeel. Dit betreft de medische staf en de jeugdacademie.

De bezoldiging van de directie in het seizoen 2018/2019 bedraagt 715.000 euro (2017/2018: 535.000 euro). In dit bedrag is opgenomen salaris, sociale lasten, pensioenlasten, leasekosten en variabele vergoedingen. Aan vergoedingen voor commissarissen is in het seizoen 2018/2019 7.500 euro ten laste van FC Utrecht gekomen (2017/2018: 21.500 euro).





12. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2018/2019	2017/2018
Immateriële vaste activa	1.892.887	1.110.587
Materiële vaste activa	460.952	325.713
	2.353.838	1.436.300

13. Overige bedrijfskosten

	2018/2019	2017/2018
Verkoopkosten merchandising	506.275	345.262
Wedstrijd- en trainingskosten	2.350.436	4.394.046
Huisvestingskosten	3.860.786	3.750.673
Verkoopkosten	3.001.895	4.704.339
Algemene kosten	2.268.872	1.985.096
	11.988.265	15.179.416

14. Belastingen

FC Utrecht heeft in het verleden compensabel verlies opgebouwd voor in totaal 38,6 miljoen euro. Dit verlies kan verrekend worden bij toekomstige winsten.

15. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

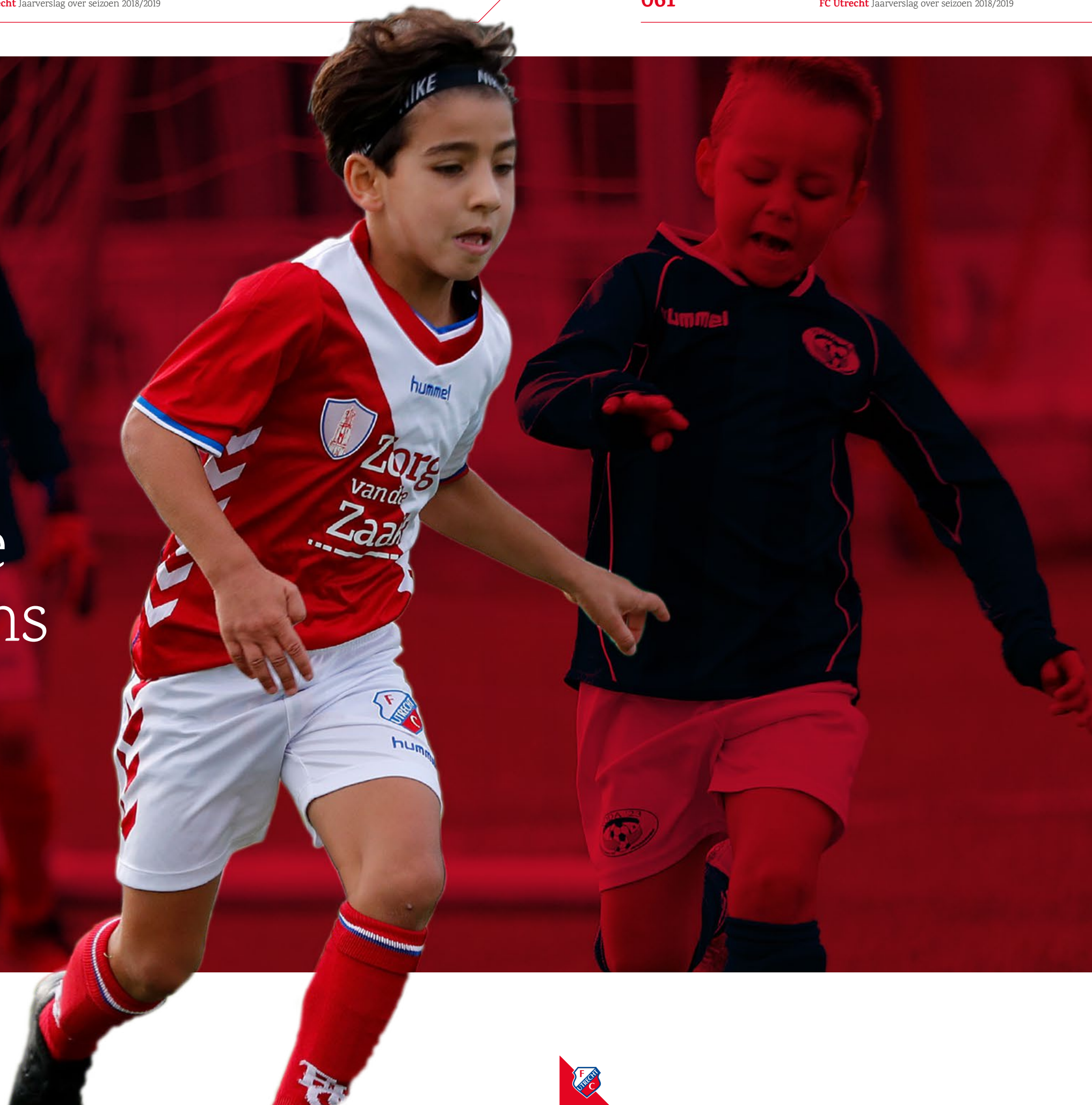
Utrecht, 25 september 2019

De directie

T.O. van Es
Financieel directeur

J. Zuidam
Directeur voetbalzaken

07

Overige
gegevens

Statutaire bepaling van het resultaat

In artikel 24 van de statuten zijn de volgende bepalingen opgenomen ten aanzien van de bestemming van het resultaat.

Artikel 24. Winst en uitkeringen.

- 24.1 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst en tot vaststelling van uitkeringen met inachtneming van het hierna bepaalde.
- 24.2(a) De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
- 24.2(b) Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
- 24.2(c) Op aandelen wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd.
- 24.3 Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan certificaten zijn uitgegeven.
- 24.4 De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen indien aan de vereisten van artikel 24.2 is voldaan.
- 24.5 Het dividend staat vanaf één maand na de vaststelling ter beschikking van de aandeelhouders, tenzij de algemene vergadering een andere termijn vaststelt. De vorderingen verjaren door verloop van vijf jaar. Dividenden, waarover binnen vijf jaar na de betaalbaarstelling niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Football Club FC Utrecht BV.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018/2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018/2019 van Football Club FC Utrecht BV te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Football Club FC Utrecht BV. op 30 juni 2019 en van het resultaat over 2018/2019 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2019;
2. de winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Football Club FC Utrecht BV. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- » het bestuursverslag;
- » de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- » met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- » alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- » het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en

- uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- » het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
 - » het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - » het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - » het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
 - » het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 25 september 2019

*BDO Audit & Assurance BV.
namens deze,*

w.g.

B.J. Scholten RA

Bestuurlijke Organisatie FC Utrecht per 30 juni 2019

Aandeelhouders

Frans van Seumeren Holding BV (79%)

Vertegenwoordigd door de heer J.F. van Seumeren

Stichting Continuïteit FC Utrecht (1%)

Vertegenwoordigd door het stichtingsbestuur,
bestaande uit:

- » De heer J.C. van Ek (voorzitter)
- » De heer T.A. den Hartog
- » De heer R.M.J. Kraan

Stichting Administratiekantoor FC Utrecht (20%)

Vertegenwoordigd door de bestuurder de heer
G.J. van der Meijden

Raad van Commissarissen

- » De heer P.L. Leyssius (voorzitter)
- » De heer J.F. van Seumeren
- » Mevrouw A. Kaemingk
- » De heer M.G.A. Peek

Auditcomité

- » De heer A. Bienen (voorzitter)
- » Mevrouw A. Kaemingk
- » De heer P.L. Leyssius

Raad van Advies

- » Business – de heer S. ten Berge
(namens 'Business')
- » Vrienden van FC Utrecht – de heer E. Overweg
(voorzitter Vrienden)
- » Supportersvereniging – de heer T.A. den Hartog
(voorzitter Supportersvereniging)

Maatschappelijk Advies Raad

- » Mevrouw G.T.C. Bonhof (voorzitter)
- » De heer R.M.J. Kraan
- » De heer C.T. Jansen
- » De heer F.J.A. van Eekeren
- » Mevrouw R. den Besten

Directie

- » De heer T.O. van Es – Financieel directeur
(statutair)
- » De heer J. Zuidam – Directeur Voetbalzaken
(statutair)
- » De heer J. Broerse – Commercieel Directeur







Bezoekadres

Stadion Galgenwaard
Herculesplein 241
3584 AA Utrecht

Postadres

Postbus 85159
3508 AD Utrecht

Telefoon: 030 - 888 5500

www.fcutrecht.nl