



# FOOTBALL CLUB UTRECHT B.V.

Jaarverslag over seizoen 2022/2023







# FOOTBALL CLUB UTRECHT B.V.

Jaarverslag over seizoen 2022/2023





# INHOUD

01. Bericht van de Raad van Commissarissen.....	08
02. Bestuursverslag.....	12
03. Jaarverslag over seizoen 2022/2023.....	18
Balans per 30 juni 2023.....	20
Winst-en-verliesrekening over 2022/2023.....	21
Kasstroomoverzicht 2022/2023.....	23
04. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.....	24
05. Toelichting balans en winst-en-verliesrekening.....	42
Toelichting op de balans per 30 juni 2023.....	44
Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2022/2023.....	56
06. Overige gegevens.....	60
Statutaire regeling winstbestemming.....	62
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	63







## **KERNCIJFERS**



POSITIE OP DE RANGLIJST

**7<sup>e</sup>**



2021/2022 7e | 2020/2021 6e | 2019/2020 5e



EIGEN VERMOGEN

**-15,4 mln euro** ▼

2021/2022 -9,5 mln euro | 2020/2021 -5,6 mln euro  
2019/2020 0,1 mln euro



TOTAAL OMZET

**27,8 mln euro** ▲

2021/2022 24,1 mln euro | 2020/2021 14,8 mln euro  
2019/2020 20,1 mln euro



TRANSFEROPBRENGSTEN

**7,2 mln euro** =

2021/2022 7,2 mln euro | 2020/2021 4,7 mln euro  
2019/2020 3,6 mln euro



OPERATIONELE KOSTEN

**37,8 mln euro** ▲

2021/2022 32,2 mln euro | 2020/2021 22,3 mln euro  
2019/2020 25,9 mln euro



RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

**-5,8 mln euro** ▼

2021/2022 -3,8 mln euro | 2020/2021 -5,7 mln euro  
2019/2020 -5,0 mln euro



# 01

## BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN





# H

ierbij bieden wij u, overeenkomstig artikel 23 van de statuten, het jaarverslag over het seizoen 2022/2023 van FC Utrecht B.V. aan, inclusief de balans per 30 juni 2023 en de winst-en-verliesrekening, alsmede de toelichting van de directie. De jaarrekening is door onze accountant, Qconcepts, gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De Raad van Commissarissen (RvC) adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders deze conform vast te stellen.

'In Utrecht is er altijd van alles aan de hand', luidt het gezegde. En dat bleek ook van toepassing op het seizoen 2022/2023 van FC Utrecht. Een jaargang waarin Stadion Galgenwaard na de uitdagende COVID-19-jaren weer ouderwets volstroomde, waarin de Business Club verder groeide. En ook een seizoen waarin, ongeveer halverwege, hoofdtrainer Henk Fraser vertrok na een incident op het trainingsveld, waarbij grenzen werden overschreden.

Fraser werd opgevolgd door Michael Silberbauer, onder wiens leiding aanvankelijk goede resultaten werden geboekt. Maar met de Deen aan het roer incasseerde de FC ook een gevoelige tik, toen in een bomvol Stadion Galgenwaard in de kwartfinale van de TOTO KNVB Beker met 1-4 werd verloren van SV Spakenburg. Het eerste elftal eindigde uiteindelijk als zevende en werd in de eerste ronde van de play-offs om Europees voetbal uitgeschakeld. Daarmee werd de sportieve doelstelling niet behaald.

Dankzij een verdere optimalisatie van de voetbalorganisatie floreerde onder meer de Academie. Meerdere jeugdploegen bereikten de bekerfinale. Tasos Douvikas, spits van het eerste elftal, schreef op zijn beurt historie. Hij slaagde er als eerste speler in de geschiedenis in om als voetballer van FC Utrecht topscorer van de Eredivisie te worden.

En ook op andere vlakken werden successen gevierd en mijlpalen bereikt. Achter de schermen werd gebouwd aan FC Utrecht Vrouwen, dat vanaf het seizoen 2023/2024 weer actief is in de Eredivisie. Er werd doorgepakkt op de gebiedsontwikkeling rondom Stadion Galgenwaard, hetgeen resulteerde in een nauwe samenwerking met de gemeente Utrecht en Economic Board, onder de noemer 'Heart of Health'. Ook kreeg Sportcampus Traiectum steeds meer body.

Het resultaat na belastingen van FC Utrecht komt dit jaar uit op 5.862.000 euro negatief. De RvC heeft een onverminderd vertrouwen in het feit dat, op basis van de uitgezette strategie en visie, de directie erin slaagt FC Utrecht binnen afzienbare tijd financieel stabiel en gezonder te maken, met een duurzame winstgevendheid.

De RvC heeft in de verslagperiode vijf keer vergaderd. Tijdens de vergaderingen is de RvC meegenomen over de integrale gang van zaken bij FC Utrecht. Naast de financiële en technische zaken zijn periodiek het sales- en marketingbeleid alsmede het investeringsbeleid besproken. Directie, RvC en aandeelhouders hebben hierin gezamenlijk opgetrokken.

Aan de aandeelhouders wordt voorgesteld de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid gedurende de afgelopen verslagperiode en de RvC voor het door hen gehouden toezicht.

De RvC wil ten slotte de directie, technische staf, spelers en alle medewerkers en vrijwilligers danken voor hun enorme inzet en bijdragen aan onze mooie club in deze verslagperiode.

Utrecht, 27 september 2023,

De Raad van Commissarissen  
Steeff Klop, voorzitter  
Frans van Seumeren  
Annemarie Kaemingk  
Marco Peek  
Kees Jansma





# 02

## BESTUURSVERSLAG





### Doelstelling van de onderneming

Football Club Utrecht B.V. (hierna: FC Utrecht) heeft ten doel:

- de bevordering van de beoefening van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in de regio Utrecht in de zin van de reglementen van de KNVB, en voorts de bevordering van verdere sportbeoefening; en
- het vormgeven van maatschappelijk verantwoord ondernemen in de regio Utrecht onder andere door het initiëren en organiseren van activiteiten gericht op kwetsbare groepen in de samenleving gerelateerd aan het in sub a. bepaalde.

### Missie

Een topvoetbalclub vanuit het hart van Utrecht.

### Visie

Met topvoetbal Utrecht inspireren, zorgen voor verbinding en mensen in beweging brengen.

### Algemeen

Na een tweetal seizoenen met beperkingen door overheidsmaatregelen ten aanzien van het toelaten van publiek bij voetbalwedstrijden tijdens de COVID-pandemie is het seizoen 2022/2023 zonder beperkingen verlopen. Alle wedstrijden zijn met publiek gespeeld. De terugkeer naar het spelen met publiek is echter niet zonder aanloopproblemen verlopen. Onrust onder het publiek, met name gooien van voorwerpen op het veld, is aanleiding geweest voor het tijdelijk stilleggen of zelfs definitief staken van meerdere wedstrijden in de Eredivisie. Deze incidenten zijn aanleiding geweest voor extra maatregelen vanuit de KNVB ten aanzien van het tijdelijk stilleggen en staken van wedstrijden. Ook bij FC Utrecht zijn meerdere wedstrijden tijdelijk stilgelegd. Door de nauwe samenwerking met de supporters en supportersverenigingen zijn de thuiswedstrijden in Stadion Galgenwaard in de rest van het seizoen zonder incidenten verlopen.

FC Utrecht is het seizoen geëindigd op de zevende plaats en heeft zich daarmee geplaatst voor de play-offs voor Europees voetbal. Met deze plaats op de eindrangschikking is FC Utrecht in de media-ranking van de 6e plaats opgeschoven naar de 5e plek. De media-ranking wordt opgesteld op basis van een 10-jarige gemiddelde eindranking en vormt de basis voor de verdeling van mediagelden vanuit het contract tussen de Eredivisie C.V. en ESPN. Hiermee is een belangrijke mijlpaal in de strategie van FC Utrecht gerealiseerd. In de play-offs is FC Utrecht in de halve finale uitgeschakeld. De sportieve doelstelling voor het seizoen 2022/2023 is niet gerealiseerd.

In het seizoen 2022/2023 heeft FC Utrecht focus gegeven aan de activiteiten gericht op de groeistrategie van FC Utrecht; (1) optimalisatie van de club en zijn (merk)waarden, (2) investeren in de gebiedsontwikkeling rondom sporticoon Stadion Galgenwaard en (3) de ontwikkeling van Sportcampus Traiectum, de samenwerking tussen de topsportclubs SV Kampong, Hellas, UZSC, VV Utrecht en FC Utrecht. Deze focus op de optimalisatie van de club en zijn (merk)waarden heeft geleid tot sterke verbetering van de resultaten van de jeugdteams, een verdere groei in het aantal toeschouwers, een groei van de businessomzet en het aantrekken van nieuwe business partners. Tot slot werden gedurende het seizoen 2022/2023 voorbereidingen getroffen voor de herstart van FC Utrecht Vrouwen. Dit resulteerde in januari 2023 in witte rook: FC Utrecht Vrouwen keert terug in de Eredivisie vanaf seizoen 2023/2024.

De investering in de gebiedsontwikkeling heeft geleid tot een nauwe samenwerking met de gemeente Utrecht en Economic Board onder de vlag van 'Heart of Health' en binnen de sportcampus Traiectum zijn de eerste concrete voorbeelden van samenwerking gerealiseerd.

### Terugblik Seizoen 2022/2023

#### Sportief

34 wedstrijden gespeeld, waarvan vijftien gewonnen, negen gelijkgespeeld en tien verloren. Eindstand: zevende. Dit is het verhaal dat hoort bij seizoen 2022/2023.

FC Utrecht zwaait in mei 2022 routinier, rots in de branding en aanvoerder Willem Janssen uit en trekt in de transferperiode die volgt een nieuwe centrale verdediger aan die de scepter gaat zwaaien: international Nick Viergever is de nieuwe captain van de Domstedelingen.

En hij is bepaald niet de enige aanwinst van de Utrechtse FC, in aanloop naar de jaargang 2022/2023. Hoofdtrainer Henk Fraser, zelf ook nieuw in de Domstad, verwelkomt in de kleedkamer ook onder anderen Jens Toornstra, Bas Dost, Modibo Sagnan, Can Bozdogan, Luuk Brouwers, Amin Younes, Vasilis Barkas, Daishawn Redan en Ramon Hendriks. Zij moeten het vertrek opvangen van onder anderen Adam Maher, Simon Gustafson, Joris van Overeem, Emil Bergström en Quinten Timber. Laatstgenoemde, geboren en getogen in Utrecht, wordt zelfs voor de hoogste vaste transfersom ooit binnen FC Utrecht verkocht aan Feyenoord.

In de voorbereiding is het een kwestie van zoeken naar de juiste formule. Naar de juiste puzzelstukjes op de juiste plek. Dat gaat met vallen (onder meer een 2-4 nederlaag tegen de Schotse eerstedivisionist Queen's Park FC) en opstaan (wat te denken van een overtuigende 4-0 overwinning op het Griekse OFI Kreta).

Bas Dost is het die in het openingsduel van de jaargang dankzij een voortreffelijke invalbeurt een nederlaag voorkomt. De spits, wiens komst naar Utrecht flink uitgemeten wordt in de pers, komt in het uitduel met RKC Waalwijk na de rust in het veld. Twee keer is hij trefzeker, en daarmee is het eerste punt van het seizoen binnen: 2-2.

Het duurt tot speelronde vijf voordat FC Utrecht voor het eerst het zoet van de overwinning proeft. En ook dan is het een spits die als invaller de hoofdrol opeist. Tasos Douvikas maakt in Sittard tegen Fortuna een hattrick en helpt FC Utrecht zo aan een broodnodige driepunter: 3-4.

De Griek zet hiermee de toon voor de rest van het seizoen. Hij groeit uit tot De Vrees van Alle Achterhoedes, scoort de ene goal na de andere en schrijft geschiedenis: als eerste speler van FC Utrecht is hij aan het einde van een seizoen topscorer van de Eredivisie. Het verrast dan ook weinigen dat de international van Griekenland ook de David di Tommaso Trofee in de wacht sleept.

Tijdens de huldiging krijgt hij applaus van onder anderen Michael Silberbauer. De Deen wordt halverwege het seizoen aangesteld als hoofdtrainer. Hij is de opvolger van Fraser, die nadat hij grensoverschrijdend gedrag heeft vertoond op het trainingsveld zijn ontslag indient.

Onder leiding van Fraser wordt in de eerste ronde van de TOTO KNVB Beker nog gewonnen van Sportlust '46. Met Silberbauer aan het roer, en met de winterse versterkingen Victor Jensen, Zakaria Labyad en Anthony Descotte aan boord, knikkert FC Utrecht ook Blauw Geel '38 en AZ uit het toernooi, om in de kwartfinale op eigen veld te stranden tegen SV Spakenburg: 1-4.

Vanaf dat moment focust de Utrechtse FC zich volledig op de competitie, waarin net als in de jaargang ervoor wordt gefinisht op plek zeven. En dus volgen er, voor FC Utrecht al voor de dertiende keer sinds de herinvoering ervan in 2005/2006, play-offs om Europees voetbal. FC Utrecht struikelt in de halve finale over Sparta Rotterdam, dat na een gelijke stand na 210 minuten voetbal - 90 in Utrecht, 120 in Rotterdam - in een strafschopperserie het verschil maakt en zo het seizoen van FC Utrecht beëindigt.

### Financieel

Door een seizoen zonder impact van COVID-19 hebben we het seizoen kunnen gebruiken voor het verrekenen van compensatieverplichtingen vanuit de coronajaren 20/21 en 21/22. De steunmaatregelen van de overheid, de NOW-regelingen, zijn afgehandeld. Eén periode dient nog ingediend te worden en daarmee definitief te worden vastgesteld. Een andere overheidsmaatregel, zijnde de STIK-regeling - toegezegd in december 2021 - is aangevraagd en uitgekeerd, dit betreft een totale bate van 0,6 miljoen euro, waarbij directie in het huidige boekjaar een bedrag van 0,4 miljoen euro heeft verantwoord. Vanwege het ontbreken van een controleprotocol is de STIK-regeling nog niet afgerond.

De gerealiseerde omzet bedraagt 27,8 miljoen euro en is hoger dan begroot, dit geldt voor zowel voor de kaartverkoop als horecabaten, mediabaten en businessomzet. De kosten zijn mede door stijging van inkoopkosten van leveranciers fors gestegen. Het seizoen wordt afgesloten met een negatief netto resultaat na belasting. Het negatieve resultaat van 5,9 miljoen euro (voorgaand boekjaar 3,9 miljoen euro negatief) zorgt voor een verdere afname van het eigen vermogen tot 15,4 miljoen euro negatief.



De operationele kasstroom bedraagt 2,6 miljoen euro negatief (voorgaand boekjaar 10 miljoen euro negatief). De solvabiliteit is door het negatieve eigen vermogen negatief.

#### **Risico's en onzekerheden**

De belangrijkste onzekerheden in de bedrijfsvoering van FC Utrecht zijn de jaarlijks vervallende overeenkomsten met seizoenkaarthouders, businessclubleden en skyboxhouders, de onzekerheid van transferinkomsten en onzekerheid over inkomsten uit Europees voetbal.

De overeenkomst met de hoofdsponsor, voorheen T-Mobile en inmiddels Odido, is voor het seizoen 2023/2024 verlengd, het aflopende contract met kledingmerk Nike is vervangen door een nieuwe meerjarige overeenkomst met Castore en het partnership met Toto is vervangen door Unibet. De overige contracten met de Official Partners Compass, Dassy en Muntstad lopen nog voor meerdere jaren.

De seizoenkaartcampagne verloopt zeer voorspoedig en het aantal seizoenkaarthouders van seizoen 2021/2022 is overtroffen. De vraag naar skyboxen is groter dan het aanbod, hiermee is het risico van opzeggingen van skyboxhouders ondervangen. De Business Club is in het seizoen 2022/2023 verder gegroeid naar 480 leden.

Ten aanzien van omzet en kostenbeheersing zien wij een verdere toename in professionaliteit door betere monitoring van voortgang in periodieke rapportages, centralisatie van inkoopbeleid en contractbeheer en budgetdiscipline binnen de organisatie.

Tot slot is er meer aandacht gegeven aan onze IT-omgeving, mede door ervaringen met cybercriminaliteit onder meer bij de KNVB. Onderdeel van de aandacht voor de IT-omgeving is de overstap naar Ormer ICT. De externe security is inmiddels goed geborgd.

Voor een verdere verbetering van de veilige IT-omgeving en fraudebeheersing zullen wij de komende periode aandacht geven aan de interne beheersmaatregelen zoals procesbeschrijvingen, procesinrichting en gebruik van software voor opsporende beheersmaatregelen.

#### **Frauderisico**

De directie van de onderneming handelt eerlijk en bevordert een integere bedrijfsvoering, zij vervult hierin een voorbeeldrol voor werknemers en draagt dit gedrag en deze houding uit ('tone at the top'). De directie bevordert een open cultuur waarin aandacht is voor het functioneren, de prestaties en gelijke behandeling van werknemers. De directie zorgt voor een veilige omgeving voor de werknemers waarin het mogelijk is om problemen of misstanden te melden. Daarnaast heeft de onderneming een vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling, met bescherming van melders. Het bestuur heeft de klokkenluidersregeling gepubliceerd op de website van de onderneming.

De directie spreekt en informeert de Raad van Commissarissen en de accountant periodiek over de uitkomsten van de inschatting van frauderisico's en de geïmplementeerde interne beheersingsmaatregelen. De directie communiceert proactief met de RvC en de accountant in een open relatie, waarin alle aangelegenheden, inclusief gevoelige zaken zoals een vermoeden van fraude, niet-naleving van wet- en regelgeving en andere integriteitsissues kunnen worden besproken. De directie heeft een actieve rol in de beheersing van frauderisico's. Bij een vermoeden van fraude meldt het bestuur deze in een zo vroeg mogelijk stadium aan de accountant en het toezichthoudend orgaan en houdt deze betrokken bij de vervolgstappen. Het bestuur en het toezichthoudend orgaan nemen kennis van de door accountant gerapporteerde bevindingen en geven follow-up aan deze bevindingen.

De directie heeft een fraude-analyse uitgevoerd, waarbij het frauderisico in de bedrijfsvoering ligt bij de sponsoring en de transferinkomsten. De directie heeft beheersmaatregelen bij het duidelijk afbakenen van definities en monitoren van het nakomen van deze definities in handelen en administratie. Hetzelfde geldt voor het inkoopproces, waarbij de applicaties reeds functiescheiding afdwingen in het proces van order tot betaling. Omtrent laatste is er een beperkt aantal bevoegde functionarissen die tot betaling kunnen overgaan.

#### **Continuïteit en vooruitblik**

De continuïteit van FC Utrecht is gericht op het in stand houden van de gemeenschap. Een belangrijke steun wordt ervaren vanuit financieel sterke en betrokken aandeelhouders. Daarnaast is er een sterke FC Utrecht- gemeenschap van supporters, seizoenkaarthouders, businessclubleden, medewerkers en vrijwilligers.

Naast deze geweldige steun wil de directie de continuïteit naar de toekomst garanderen door een financieel stabiele club te creëren aan de hand van een duidelijke strategie en een meerjarenbegroting, de realisatie van een positief eigen vermogen en een verbetering van het werkkapitaal.

FC Utrecht focust zich de komende jaren op verdere omzetgroei, beheersing van operationele kosten, groei van transferresultaat en een geleidelijke verbetering van het resultaat en werkkapitaal. Deze strategie wordt gesteund door de RvC en de aandeelhouders.

Voor seizoen 2023/2024 is er door de directie een prognose opgesteld, welke sluit met een positieve liquiditeit. Dit heeft twee oorzaken: een significante transactie van een transfer van een speler in het boekjaar 2023/2024 en een garantstelling van aandeelhouders. Het aantal werknemers zal in het boekjaar nagenoeg gelijk blijven en de investeringen zullen in lijn liggen van voorgaand boekjaar. Dit tezamen met de assumptie dat de omzet licht zal stijgen en de kosten licht zullen dalen, leidt ertoe dat de liquiditeiten aan het einde van het boekjaar ruim voldoende zijn om aan verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. Gezien vorenstaande heeft de directie de jaarrekening opgesteld met als grondslag continuïteit.

#### **Verantwoording**

FC Utrecht is zowel sportief, maatschappelijk als organisatorisch in beweging. Het bedrijf FC Utrecht is verder aan het groeien vanuit de achtergrond van haar missie, visie en strategie. De directie is ambitieus en realistisch en voelt zich gesteund door de RvC en aandeelhouders. Met alle vertrouwen en verantwoordelijkheid worden door de directie de noodzakelijke stappen genomen voor verdere realisatie van de doelen.

*Utrecht, 27 september 2023*

*De directie van FC Utrecht,*

*Thijs Otto van Es, Algemeen Directeur  
Jordy Zuidam, Technisch Directeur  
Edo Keuning, Financieel en Operationeel Directeur*



# 03

## JAAARREKENING OVER SEIZOEN 2022/2023





## BALANS PER 30 JUNI 2023

(Vóór verwerking voorstel resultaatbestemming)  
Alle bedragen zijn in euro's

		30 juni 2023	30 juni 2022
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	(1)	9.540.955	6.805.056
Materiële vaste activa	(2)	5.458.878	5.043.813
Financiële vaste activa	(3)	3.576.566	888.467
		18.576.399	12.737.336
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	(4)	72.227	575.573
Vorderingen	(5)	8.587.981	10.546.867
Liquide middelen	(6)	6.117.095	7.027.465
<b>Totaal activa</b>		<b>33.353.702</b>	<b>30.887.241</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	(7)		
Geplaatst kapitaal		15.135.148	15.135.148
Agioreserve		50.071.515	50.071.515
Wettelijke reserves		95.111	80.333
Overige reserves		-74.791.135	-70.914.942
Onverdeeld resultaat		-5.861.924	-3.861.415
		-15.351.285	-9.489.361
<b>Langlopende schulden</b>	(8)	26.038.091	22.345.912
<b>Kortlopende schulden</b>	(9)	22.666.896	18.030.690
<b>Totaal passiva</b>		<b>33.353.702</b>	<b>30.887.241</b>

## WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022/2023

Alle bedragen zijn in euro's

		2022/2023	2021/2022
<b>Netto-omzet</b>	(10)	27.835.050	24.119.486
<b>Personeelskosten</b>	(11)	20.907.029	17.706.180
<b>Afschrijvingen</b>	(12)	1.067.212	1.051.892
<b>Overige bedrijfskosten</b>	(13)	15.875.273	13.467.637
<b>Som der bedrijfslasten</b>		37.849.514	32.225.709
<b>Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen</b>		-10.014.464	-8.106.223
<b>Resultaat vergoedingssommen</b>	(14)	4.632.145	4.446.893
<b>Financiële baten en lasten</b>	(15)	-479.605	-202.085
<b>Resultaat voor belastingen</b>		-5.861.924	-3.861.415
<b>Belastingen</b>	(14)	0	0
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>-5.861.924</b>	<b>-3.861.415</b>





## KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.  
Alle bedragen zijn in euro's.

	2022/2023	2021/2022
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-10.014.464	-8.106.223
<b>Aanpassingen voor:</b>		
Afschrijvingen	1.067.212	1.051.892
<b>Veranderingen in het werkkapitaal:</b>		
Mutatie voorraden	503.346	-349
Mutatie vorderingen	1.958.886	-3.256.885
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	4.391.800	469.449
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-2.093.220	-9.842.116
Ontvangen interest	47.537	21.914
Betaalde interest	-527.142	-223.999
	-479.605	-202.085
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-2.572.825</b>	<b>-10.044.201</b>
<b>Investeringen in:</b>		
Immateriële vaste activa	-6.625.869	-4.868.291
Materiële vaste activa	-1.395.226	-1.258.651
Financiële vaste activa	-2.688.099	1.102.891
<b>Desinvesteringen in:</b>		
Immateriële vaste activa	1.179.176	0
Materiële vaste activa	28.171	0
Transferopbrengsten	7.227.717	7.785.069
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-2.274.130</b>	<b>2.761.018</b>
Toename schulden aan participanten	12.020.000	7.250.000
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	-1.728.410	4.532.009
Mutatie transfer gerelateerde schulden	1.518.455	562.500
Aflossing schulden aan participanten	-7.250.000	-9.765.000
Aflossing financiële leaseverplichting	-235.857	-238.358
Aflossing overige schulden	-387.603	-730.302
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>3.936.585</b>	<b>1.610.849</b>
	<b>-910.370</b>	<b>-5.672.334</b>
Geldmiddelen per 1 juli	7.027.465	12.699.799
Mutatie liquide middelen	-910.370	-5.672.334
<b>Geldmiddelen per 30 juni</b>	<b>6.117.095</b>	<b>7.027.465</b>



# 04

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAAT- BEPALING





# ALGEMEEN

## Activiteiten

Football Club Utrecht B.V. (hierna FC Utrecht) is een Betaald Voetbal Organisatie (BVO). FC Utrecht houdt zich bezig met het exploiteren van betaald voetbal en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

## Continuïteit

Het nettoresultaat bedraagt over het boekjaar 2022/2023 5,9 miljoen euro negatief (2021/2022: 3,9 miljoen euro negatief) en het eigen vermogen bedraagt einde boekjaar 15,4 miljoen euro negatief (2021/2022: 9,5 miljoen euro negatief).

Het negatieve resultaat in het boekjaar 2022/2023 is mede te verklaren door de inflatie in Nederland. Dit heeft er mede voor gezorgd dat ook FC Utrecht hogere kosten heeft gemaakt voor onder andere huisvesting, energie en de kosten bij een wedstrijd. Ook hebben zich in dit boekjaar enkele incidentele kosten voorgedaan. Het resultaat wijkt hierdoor af van het budget over het boekjaar 2022/2023. De directie heeft een prognose voor het boekjaar 2023/2024 opgesteld. In de prognose heeft de directie al rekening gehouden met gerealiseerde transferinkomsten en de verwachte kosten voor het komend boekjaar. Ook is er door een aandeelhouder een garantstelling afgegeven, dit bedrag kan worden aangesproken indien de vennootschap aan haar verplichtingen jegens derden voldoet. De prognose voor het einde van het boekjaar 2023/2024 komt uit op een ruim positieve liquiditeitsstand. Gezien vorenstaande heeft de directie de jaarrekening opgesteld met als grondslag continuïteit.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Football Club Utrecht B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Herculesplein 241 te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41179006.

## Stelselwijzigingen

Met ingang van het kalenderjaar 2022 is de herziene Richtlijn 270 'De winst-en-verliesrekening' van toepassing. Een wijziging van de grondslagen volgens deze gewijzigde richtlijnen betreft een stelselwijziging. Deze stelselwijziging is in de jaarrekening 2022/2023 prospectief verwerkt en heeft geen effect op het eigen vermogen en resultaat.

## Schattingswijzigingen

In 2022/2023 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van FC Utrecht zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Groepsverhoudingen

Groootaandeelhouder Frans van Seumeren Holding B.V. heeft een aandelenbelang van 58%. De Stichting Continuïteit FC Utrecht heeft 1% van de aandelen van FC Utrecht B.V. en heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijke activiteiten van de club. De overige 41% is verdeeld over andere aandeelhouders die individueel onder de 20% zitten.

## Lijst met kapitaalbelangen

De vennootschap heeft de volgende kapitaalbelangen, die op nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal (in %)
Eredivisie C.V. Zeist	5,50
FC Utrecht Experience B.V. Utrecht	50,00

## Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van FC Utrecht of de aandeelhouders van FC Utrecht en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.



# ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening een separate regel opgenomen voor de post 'Resultaat vergoedingssommen'. Eén en ander is opgenomen ten behoeve van het inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening; dit is tevens gebruikelijk in de branche waarin de organisatie actief is.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen, en niet van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, geactiveerd wordt, wordt vermeld wat de reden hiervan is.

In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening opgesteld om aan te laten sluiten op het inzicht voor de gebruiker en daarmee aan te laten sluiten met de branche waar het actief is. Dit geldt onder andere voor de separate regel 'Resultaat vergoedingssommen' in de winst-en-verliesrekening.

De jaarrekening is opgesteld conform de statuten van de vennootschap. Het boekjaar loopt van 1 juli t/m 30 juni. De jaarrekening is opgesteld in euro's.





**Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2021/2022 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2022/2023 mogelijk te maken.

**Leasing***Financiële leasing*

De vennootschap heeft een aantal leasecontracten. Hierbij worden de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa nagenoeg geheel door de vennootschap gedragen. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

**Operationele leasing**

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

**Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

**Verstreckte leningen en overige vorderingen:**

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

**Overige financiële verplichtingen:**

Financiële verplichtingen worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.



# GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als 'vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en activa/passive-transacties ontstaat wanneer de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Positieve goodwill wordt geactiveerd onder de immateriële vaste activa en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

## Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

## Financiële vaste activa

### Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Utrecht in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.





De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

#### *Overige vorderingen*

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

#### **Vorraden**

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten. Bij waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Eigen vermogen**

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

#### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.





# GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

## Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## Opbrengstverantwoording

### Algemeen

Opbrengsten komen voort uit de verkoop van producten. De opbrengstverantwoording volgt de volgende 5 stappen:

1. Het identificeren van een contract met een klant.
2. Het identificeren van de prestatieverplichtingen in het contract.
3. Het bepalen van de transactieprijs.
4. Het toerekenen van de transactieprijs aan prestatieverplichtingen.
5. Het verantwoorden van opbrengsten wanneer een prestatieverplichting is vervuld.

Opbrengsten worden naar rato van de geleverde prestatie verantwoord, of op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen.

Vooruit ontvangen vergoedingen voor nog te verrichten prestatieverplichtingen worden als passiefpost in de balans verwerkt. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen, worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans.

Netto-omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business seats en skyboxplaatsen: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Indirecte wedstrijdnoten: bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie: tv-opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen.
- Overige baten: naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden, dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

### Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkopen van producten worden verantwoord op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen. De belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen worden overgedragen op het moment dat de producten zijn afgeleverd.

## Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Personeelsbeloningen

### Algemeen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Ontvangen bijdragen vanuit de overheid in het kader van de NOW-subsidie worden in mindering gebracht op de personeelskosten. Verhuurbaten van spelers worden eveneens in mindering gebracht op de personeelskosten voor zover zij de loonkosten niet overstijgen met 120%. Bij spelers waarbij dit wel het geval is, wordt het deel boven deze 120% verantwoord als netto resultaat vergoedingssommen.

### Pensioenen

Binnen FC Utrecht zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

1. De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij het CFK. Dit betreft een toegezegde bijdragingsregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Utrecht.
2. De pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij het CFK. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een vastgestelde pensioenuitkering. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening.
3. De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening.

## Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven volgens de lineaire methode over de verwachte economische levensduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd dan wel aan voorwaardelijke condities is voldaan. Indien een speler wordt getransfereerd vóór 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

## Overheidsbaten

In de winst-en-verliesrekening is onder de post lonen en salarissen een subsidie uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) ten bedrage van ca. 0,8 miljoen euro (2021/2022: 4,2 miljoen euro) verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten in het seizoen 2021/2022. De hoogte van de subsidie wordt bepaald door het percentage omzetzakking in de perioden oktober 2020 tot en met december 2020 (NOW 3.1), januari 2021 tot en met maart 2021 (NOW 3.2), april 2021 tot en met juni 2021 (NOW 3.3) en 1 november 2021 tot en met 31 december 2021 (NOW 5) ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet en het netto transferresultaat.





Door de aanhoudende onzekerheid door COVID-19 is FC Utrecht financieel getroffen als gevolg van de impact op de bedrijfsvoering. Dit heeft als gevolg dat de omzet uit voetbalgerelateerde baten, partnershipopbrengsten en overige baten daalt, terwijl de grootste kostenposten, waaronder de salariskosten, doorlopen. Van het bedrag van 0,8 miljoen euro is een bedrag van 0,7 miljoen euro aan voorschotten ontvangen. Het nog te ontvangen bedrag van 0,1 miljoen euro is gebaseerd op de werkelijk gerealiseerde omzet in de meetperiode van de NOW.

De definitieve berekening van NOW 5 is nog onderhevig aan een accountantscontrole en de definitieve toekenningen zijn afhankelijk van de goedkeuring van het UWV. De huidige verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregelingen. Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen op of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidieafrekeningen, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de NOW subsidies zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening.

Er is een recht op de Subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19. In de periode 13 november 2021 tot en met 4 december 2021 zijn er wedstrijden gespeeld zonder of met beperkt aantal toeschouwers als gevolg van de maatregelen ter bestrijding van COVID-19. De subsidieregeling is ten tijde van het opstellen van de jaarrekening nog niet definitief. Directie heeft vanuit voorzichtigheid de baten - maximaal 0,6 miljoen euro - voor 0,4 miljoen euro verantwoord en 0,2 miljoen euro niet verantwoord.

#### **Financiële baten en lasten**

##### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

##### **Belastingen**

De belastingen over de resultaten omvatten zowel de op korte termijn te verrekenen belastingen als de latente belastingen, rekening houdend met fiscale faciliteiten en niet-afrekbare kosten. Op winsten worden geen belastingen in mindering gebracht, indien en voor zover compensatie van deze winsten met in voorgaande jaren geleden verliezen mogelijk is. Op verliezen worden belastingen in mindering gebracht, indien compensatie met in voorgaande jaren behaalde winsten mogelijk is en indien dit leidt tot belastingrestitutie.

Tevens worden belastingen in mindering gebracht indien redelijkerwijs mag worden aangenomen dat compensatie van verliezen met toekomstige winsten mogelijk is. De belastingen worden berekend over de resultaten rekening houdend met fiscale faciliteiten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere balansdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.



# GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financial leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.





# 05

## TOELICHTING BALANS EN WINST- EN- VERLIESREKENING





# TOELICHTING OP DE BALANS

## 1. Immateriële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Immateriële vaste activa	Vergoedings-sommen	Goodwill	Website	Totaal
<i>Boekwaarde per 1 juli 2022</i>				
Verkrijgingsprijs	10.536.424	800.000	299.000	11.635.424
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-4.538.368	-73.333	-218.667	-4.830.368
	<b>5.998.056</b>	<b>726.667</b>	<b>80.333</b>	<b>6.805.056</b>
<i>Mutaties</i>				
Investeringsen	6.575.869	0	50.000	6.625.869
Desinvesteringen	-4.120.898	0	0	-4.120.898
Afschrijving desinvesteringen	2.941.722	0	0	1.998.546
Afschrijvingen	-2.595.572	-80.000	-35.222	-2.710.794
<i>Boekwaarde per 30 juni 2023</i>				
Verkrijgingsprijs	<b>12.991.395</b>	<b>800.000</b>	<b>349.000</b>	<b>14.140.395</b>
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-4.192.218	-153.333	-253.889	-4.599.440
	<b>8.799.177</b>	<b>646.667</b>	<b>95.111</b>	<b>9.540.955</b>

De goodwill heeft betrekking op het overnemen van de rechten tot exploitatie van het spelershome.

Afschrijvingspercentages %	
Vergoedingssommen	14-50
Goodwill	10
Website	33,3

## 2. Materiële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Materiële vaste activa	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vooruit-betaald op materiële vaste activa	Totaal
<i>Boekwaarde per 1 juli 2022</i>					
Aanschaffingswaarde	5.322.226	1.942.240	1.658.710	0	3.484.806
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.673.392	-1.112.257	-1.093.714	0	-3.879.363
	<b>3.648.834</b>	<b>829.983</b>	<b>564.996</b>	<b>0</b>	<b>5.043.813</b>
<i>Mutaties in de boekwaarde</i>					
Investeringsen	21.049	0	329.994	1.044.183	1.395.226
Desinvesteringen	-28.171	0	0	0	-28.171
Afschrijvingen	-583.189	-110.652	-258.149	0	-951.990
<b>Totaal van mutaties</b>	<b>-590.311</b>	<b>-110.652</b>	<b>71.845</b>	<b>1.044.183</b>	<b>415.065</b>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2023</i>					
Aanschafwaarde	5.315.104	1.942.240	1.988.704	1.044.183	10.290.231
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.256.581	-1.222.909	-1.351.863	0	-4.831.353
	<b>3.058.523</b>	<b>719.331</b>	<b>636.841</b>	<b>1.044.183</b>	<b>5.458.878</b>

De kolom 'Vooruitbetaald op materiële vaste activa' heeft betrekking op de investeringen in veldrenovatie. Aan het begin van het boekjaar 2023/2024 is de investering afgerond en operationeel.

In de materiële activa zijn activa begrepen met een boekwaarde van 2.638.820 euro waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom bezit.

Afschrijvingspercentages %	
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10-35
Machines en installaties	10-50
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10-50
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	0





### 3. Financiële vaste activa

	30-6-2023	30-6-2022
Andere deelnemingen	25.554	25.554
Overige vorderingen	3.551.012	862.913
	<b>3.576.566</b>	<b>888.467</b>

#### Andere deelnemingen

Eredivisie C.V. te Zeist (5,5%)	11.345	11.345
FC Utrecht Experience B.V. te Utrecht (50%)	14.209	14.209
	<b>25.554</b>	<b>25.554</b>

Op 29 januari 2021 is de FC Utrecht Experience B.V. opgericht. Het betreft een joint venture die samen met Ubuntu Sport B.V. is opgericht. De zeggenschap is evenredig verdeeld. De deelneming wordt gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

#### Overige vorderingen

Lening bestuurders	400.548	364.610
Langlopend transfergerelateerd	3.150.464	498.303
	<b>3.551.012</b>	<b>862.913</b>

De lening bestuurders betreft een lening waarbij FC Utrecht een hypothecair zekerheidsrecht heeft. De lening heeft een looptijd tot ultimo 2025 en kent een rentevoet van 3%.

Een aantal transfervorderingen kent een looptijd van langer dan één jaar en is zodoende als financieel vast actief verantwoord.

### Viottende activa

#### 4. Voorraden

	30-6-2023	30-6-2022
Gereed product en handelsgoederen	72.227	575.573

De voorraden zijn aan het einde van het boekjaar 2022/2023 significant lager dan het vergelijkende boekjaar. In het boekjaar 2023/2024 zijn de activiteiten van de fanshop aan een derde partij overgedragen, inclusief de voorraadpositie voor het nieuwe boekjaar.

Een voorziening voor incurantheid werd niet noodzakelijk geacht.



## 5. Vorderingen

	30-6-2023	30-6-2022
Handelsdebiteuren	1.677.112	1.272.177
Vorderingen op verbonden partijen	0	22.294
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	43.351
Overige vorderingen en overlopende activa	6.910.869	9.209.045
	<b>8.587.981</b>	<b>10.546.867</b>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

### Handelsdebiteuren

	30-6-2023	30-6-2022
Debiteuren	1.728.716	1.305.409
Voorziening dubieuze debiteuren	-51.604	-33.232
	<b>1.677.112</b>	<b>1.272.177</b>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

### Vorderingen op verbonden partijen

	30-6-2023	30-6-2022
FC Utrecht Experience B.V.	0	6.236
Ubuntu Sport B.V.	0	16.058
	<b>0</b>	<b>22.294</b>

Over de vorderingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossingsverplichtingen en zekerheden is niets overeengekomen.



## Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2023	30-6-2022
FC Utrecht Experience B.V.	0	43.351
	<b>0</b>	<b>43.351</b>

### Overige vorderingen en overlopende activa

	30-6-2023	30-6-2022
Overlopende activa	6.910.869	9.209.045
	<b>6.910.869</b>	<b>9.209.045</b>

### Overlopende activa

	30-6-2023	30-6-2022
Nog te vorderen vergoedings- en transfersommen	5.526.485	7.194.487
Nog te ontvangen overheidsbaten (NOW)	0	764.533
Vooruitbetaalde kosten	767.317	163.947
Overige vorderingen	617.067	1.086.078
	<b>6.910.869</b>	<b>9.209.045</b>

## 6. Liquide middelen

De liquide middelen staan tot vrije beschikking van de vennootschap.

### Passiva

## 7. Eigen vermogen

### Geplaatst kapitaal

	30-6-2023	30-6-2022
Geplaatst en volgestort zijn 15.028.436 gewone aandelen A nominaal 1,00 euro	15.028.436	15.028.436
Geplaatst en volgestort zijn 106.712 gewone aandelen B nominaal 1,00 euro	106.712	106.712
	<b>15.135.148</b>	<b>15.135.148</b>

Het geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal van FC Utrecht bedraagt op 30 juni 2022 15.135.148 euro. De aandelen hebben een waarde van 1 euro. Deze zijn onder te verdelen in aandelen A voor een waarde van 15.028.436 euro en aandelen B voor een waarde van 106.712 euro. Het aandeel B betreft het zogeheten golden share en is in het bezit van de Stichting Continuïteit FC Utrecht. Deze stichting heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijke activiteiten van de club.





## Agio

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	50.071.515	50.071.515
Mutatie	0	0
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>50.071.515</b>	<b>50.071.515</b>

## Wettelijke reserves

	2022/2023	2021/2022
Wettelijke reserve voor immateriële vaste activa	95.111	80.333

### Wettelijke reserve voor immateriële vaste activa

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	80.333	40.833
Mutatie	14.778	39.500
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>95.111</b>	<b>80.333</b>

## Overige reserves

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	-70.914.942	-65.180.495
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-3.861.415	-5.694.947
Mutatie wettelijke reserves	-14.778	-39.500
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>-74.791.135</b>	<b>-70.914.942</b>

## Onverdeeld resultaat

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	-3.861.415	-5.694.947
Onverdeeld resultaat boekjaar	-5.861.924	-3.861.415
Resultaatbestemming	3.861.415	5.694.947
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>-5.861.924</b>	<b>-3.861.415</b>

## 8. Langlopende schulden

	2022/2023	2021/2022
Schulden aan kredietinstellingen	2.554.448	2.790.305
Schulden aan participanten	10.350.022	6.000.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.020.366	12.573.204
Overige schulden	2.113.255	982.403
	<b>26.038.091</b>	<b>22.345.912</b>

## Financieringen

	2022/2023	2021/2022
Financiële leaseverplichting	2.554.448	2.790.305

### Financiële leaseverplichting

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	3.026.162	0
Opgenomen gelden	0	3.264.520
Aflossing	-235.857	-238.358
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>2.790.305</b>	<b>3.026.162</b>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-235.857	-235.857
<b>Langlopend deel per 30 juni</b>	<b>2.554.448</b>	<b>2.790.305</b>

Over de financiële leaseverplichting wordt 4% rente berekend. Van de resterende schuld heeft een bedrag van 1.202.717 euro een looptijd van langer dan vijf jaar. Als zekerheid is een eerste pandrecht verleend op het gefinancierde actief.

## Schulden aan participanten

	30-6-2023	30-6-2022
Lening aandeelhouder	10.350.022	6.000.000



#### Lening aandeelhouder

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	7.250.000	9.765.000
Nieuwe financiering	12.020.000	7.250.000
Aflossingen	-7.250.000	-9.765.000
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>12.020.000</b>	<b>7.250.000</b>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-1.669.978	-1.250.000
<b>Langlopend deel per 30 juni</b>	<b>10.350.022</b>	<b>6.000.000</b>

Over een bedrag van 6 miljoen euro wordt 4,5% rente berekend. Over een bedrag van 4,32 miljoen euro wordt 3% rente berekend. Over een bedrag van 1,7 miljoen euro wordt 6,5% rente berekend. De televisiegelden van seizoen 2022/2023 t/m 2023/2024 zijn verstrekt als zekerheid. Van de resterende schuld heeft een bedrag van nihil euro een looptijd van langer dan vijf jaar.

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2023	30-6-2022
Belastingdienst	11.020.366	12.573.204

Gedurende de coronapandemie is er gebruik gemaakt van de overheidsmaatregelen, zijnde uitstel van omzet- en loonbelasting. Hierdoor is er gedurende de pandemie geen omzet- en loonbelasting betaald. Het bedrag bestaat uit het uitstel van beide belastingen over het seizoen 2019/2020 t/m 2021/2022. Vanaf 1 oktober 2022 dienen de belastingen in 84 termijnen te worden terugbetaald en wordt er invorderingsrente berekend over de uitstaande schuld. De aflossing per maand bedraagt 0,2 miljoen euro. Het kortlopende gedeelte bedraagt 2,3 miljoen euro en is gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Van de resterende schuld heeft een bedrag van 2,8 miljoen euro een looptijd van langer dan vijf jaar.

#### Overige schulden

	30-6-2023	30-6-2022
Transfegerelateerde schulden	2.080.955	562.500
Terugbetaling NOW	32.300	419.903
	<b>2.113.255</b>	<b>982.403</b>

Een aantal transferschulden kent een looptijd van langer dan één jaar en is zodoende als langlopende schuld verantwoord.

Voor NOW2 is een betalingsregeling afgesloten met het UWV. Vanaf augustus 2021 dient het NOW2-voorschot in 36 termijnen te worden terugbetaald. Het kortlopende gedeelte bedraagt 387.603 euro en is gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Van de resterende schuld heeft een bedrag van nihil euro een looptijd van langer dan vijf jaar.

#### 9. Kortlopende schulden

	30-6-2023	30-6-2022
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	1.905.835	1.485.857
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	6.510.969	4.070.883
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.699.401	3.733.655
Overige schulden en overlopende passiva	10.550.691	8.740.295
	<b>22.666.896</b>	<b>18.030.690</b>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

#### Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

	30-6-2023	30-6-2022
Financiële leaseverplichting	235.857	235.857
Lening aandeelhouder	1.669.978	1.250.000
	<b>1.905.835</b>	<b>1.485.857</b>

#### Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	30-6-2023	30-6-2022
Crediteuren	6.510.969	4.070.883

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2023	30-6-2022
Omzetbelasting	349.311	-
Loonheffing	3.344.551	3.732.938
Pensioenen	5.539	717
	<b>3.699.401</b>	<b>3.733.655</b>

#### Overige schulden en overlopende passiva

	30-6-2023	30-6-2022
Overlopende passiva	10.550.691	8.740.295

#### Overlopende passiva

	30-6-2023	30-6-2022
Nog te betalen vergoedings- en transfersommen	4.666.359	3.680.448
Overheidsbaten (NOW)	-	387.603
Vooruit ontvangen bedragen	4.032.431	3.000.680
Nog te betalen overige kosten	1.851.901	1.671.564
	<b>10.550.691</b>	<b>8.740.295</b>



De vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op vooruitontvangen gelden voor sponsoring en seizoenkaarten voor het volgende boekjaar.

#### **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

##### **Voorwaardelijke verplichtingen**

###### *Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten*

De vennootschap heeft in de aankoopcontracten van een aantal spelers conditionele voorwaarden staan. Deze voorwaarden gaan over sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden waarbij FC Utrecht een vergoedingssom verschuldigd is aan de vorige club van een speler. FC Utrecht zal deze voorwaardelijke verplichtingen activeren zodra deze prestatie geleverd is. In totaal dient FC Utrecht maximaal 1.315.000 euro (2021/2022: 1.820.000 euro) te betalen aan voorwaardelijke verplichtingen.

Tegelijkertijd heeft FC Utrecht recht op vergoedingssommen bij getransfereerde spelers naar andere clubs wanneer bepaalde sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden door de voormalig FC Utrecht-speler of zijn team behaald is.

Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige club als van voormalig spelers naar FC Utrecht toe.

###### *Voorwaartse verliesverrekening*

FC Utrecht heeft in het verleden compensabel verlies opgebouwd voor in totaal 36,9 miljoen euro. Dit verlies kan verrekend worden bij toekomstige winsten. Er is geen vordering opgenomen, daar deze niet redelijkerwijs is in te schatten.

#### **Niet in de balans opgenomen activa**

##### *Energieclaim*

Sinds het boekjaar 2019/2020 is de vennootschap een juridisch traject jegens de verhuurder gestart. FC Utrecht betwist in rekening gebrachte facturen voor energie, het totaal te vorderen bedrag per balansdatum bedraagt 1,3 miljoen euro. Er is nog geen duidelijkheid omtrent de uitkomst en tijdstip van dit traject.

##### *Overheidsbaten*

Er is een recht op de Subsidierегeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19. In de periode 13 november 2021 tot en met 4 december 2021 zijn er wedstrijden gespeeld zonder of met beperkt aantal toeschouwers als gevolg van de maatregelen ter bestrijding van COVID-19. De subsidierегeling is ten tijde van het opstellen van de jaarrekening nog niet definitief. Directie heeft vanuit voorzichtigheid de baten - maximaal 0,6 miljoen euro - voor een bedrag van 0,4 miljoen euro verantwoord en voor 0,2 miljoen euro niet verantwoord.

#### **Meerjarige financiële verplichtingen**

##### *Leaseverplichtingen*

Door de vennootschap is in totaal 770.508 euro aan leaseverplichtingen aangegaan. De totale verplichting is als volgt onderverdeeld in looptijden:

- korter dan één jaar: 752.603 euro
- tussen twee en vijf jaar: 17.905 euro
- langer dan vijf jaar: nihil euro

##### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

Door de vennootschap is in totaal 17.014.201 euro aan huurverplichtingen aangegaan. De totale verplichting is als volgt onderverdeeld in looptijden:

- korter dan één jaar: 2.438.550 euro
- tussen twee en vijf jaar: 9.754.201 euro
- langer dan vijf jaar: 4.821.450 euro





# TOELICHTING OP DE WINST-EN- VERLIESREKENING OVER 2022/2023

## 10. Netto-omzet

	2022/2023	2021/2022
Wedstrijdbaten	4.385.058	3.392.485
Sponsoring	10.290.662	8.264.336
Media gerelateerde baten	5.488.118	5.293.371
Prijzengeld	1.114.985	889.572
Horeca	2.954.811	2.067.290
Merchandise	1.255.066	1.358.335
Subsidies en giften	713.873	1.364.397
Overige baten	1.632.477	1.489.700
	<b>27.835.050</b>	<b>24.119.486</b>

De omzet in dit boekjaar is volledig in Nederland gerealiseerd.

## 11. Personeelskosten

	2022/2023	2021/2022
Lonen en salarissen	17.213.994	14.661.305
Sociale lasten	1.669.340	1.547.814
Pensioenlasten	229.243	165.031
Overige personeelskosten	1.794.452	1.332.030
	<b>20.907.029</b>	<b>17.706.180</b>

In de loonkosten is een bedrag opgenomen aan NOW subsidie van 17.135 euro (2021/2022: 827.912 euro). Dit bedrag is in mindering gebracht op de lonen en salarissen.

### Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders (inclusief pensioenpremies) over 2022/2023 bedraagt 815.000 euro (2021/2022: 815.000 euro) en aan commissarissen 35.000 euro (2021/2022: 44.167 euro). De bezoldiging betreft enkel vaste vergoedingen, geen variabele vergoedingen of bonussen.

### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2022/2023 waren 178 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021/2022: 166).

Onderverdeeld naar:

	2022/2023	2021/2022
Directie	3	3
Technisch	25	43
Verzorging en medische staf	9	8
Contractspelers (inclusief jeugdcontracten)	56	53
Overige medewerkers	85	59
	<b>178</b>	<b>166</b>

## 12. Afschrijvingen

	2022/2023	2021/2022
Immateriële vaste activa	115.222	122.833
Materiële vaste activa	951.990	929.059
	1.067.212	1.051.892
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>		
Vergoedingssommen	2.595.572	2.829.393
Goodwill	80.000	73.333
Website	35.222	49.500
	2.710.794	2.952.226
Allocatie amortisatie vergoedingssommen	-2.595.572	-2.829.393
<b>Totaal</b>	<b>115.222</b>	<b>122.833</b>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	583.189	608.291
Machines en installaties	110.652	98.265
Andere vaste bedrijfsmiddelen	258.149	222.503
	<b>951.990</b>	<b>929.059</b>





### 13. Overige bedrijfskosten

	2022/2023	2021/2022
Huisvestingskosten	4.860.422	4.694.904
Wedstrijd- en trainingskosten	4.704.044	3.678.945
Verkoopkosten merchandising	778.628	860.642
Verkoopkosten	2.708.884	1.870.943
Algemene kosten	2.823.295	2.362.203
	<b>15.875.273</b>	<b>13.467.637</b>

### 14. Resultaat vergoedingssommen

	2022/2023	2021/2022
Vergoedingssommen	7.227.717	7.276.286
Afschrijving vergoedingssommen	-2.595.572	-2.829.393
	<b>4.632.145</b>	<b>4.446.893</b>

### 15. Financiële baten en lasten

	2022/2023	2021/2022
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	47.537	21.914
Rentelasten en soortgelijke kosten	-527.142	-223.999
	<b>-479.605</b>	<b>-202.085</b>

#### Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

#### Overige toelichting

##### Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is een aantal spelers getransfereerd. Met deze transfers is een positief netto resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van 8,4 miljoen euro. Er zijn nieuwe spelers na balansdatum gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van 0,7 miljoen euro.

##### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021/2022

De jaarrekening 2021/2022 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 30 september 2022. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

##### Verwerking van het verlies 2022/2023

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad 5.861.924 euro over 2022/2023 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.



# 06

## OVERIGE GEGEVENS





# STATUTAIRE REGELING WINSTBESTEMMING

In artikel 24 van de statuten zijn de volgende bepalingen opgenomen ten aanzien van de bestemming de winst:

Artikel 24. Winst en uitkeringen.

24.1 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst en tot vaststelling van uitkeringen met inachtneming van het hierna bepaalde.

24.2 (a) De vennootschap kan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeren doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

(b) Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

(c) Op aandelen wordt geen winst te behoeve van de vennootschap uitgekeerd.

Bij de berekening van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, wordt alleen het aantal aandelen en niet de nominale waarde van die aandelen in aanmerking genomen. Bij de berekening van uitkeringen tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee.

De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan de vereisten van artikel 24.2 is voldaan.

Het dividend staat vanaf een maand na de vaststelling ter beschikking van de aandeelhouders, tenzij de algemene vergadering een ander termijn vaststelt. De vorderingen verjaren door verloop van vijf jaar. Dividenden waarover binnen vijf jaar na de betaalbaarstelling niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.



# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Football Club Utrecht B.V.

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022/2023

*Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2023 van Football Club Utrecht B.V. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Football Club Utrecht B.V. op 30 juni 2023 en van het resultaat over 2022/2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 30 juni 2023;
- de winst-en-verliesrekening over 2022/2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

*De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Football Club Utrecht B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountants-organisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### Controleaanpak frauderisico's

Als onderdeel van ons proces van het identificeren van frauderisico's, evalueren wij factoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, het oneigenlijk toe-eigenen van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben de frauderisicofactoren geëvalueerd om te overwegen of deze factoren een indicatie vormen voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude.

Wij hebben de toelichting in de (fraude-)risicoparagraaf in het bestuursverslag geëvalueerd en besproken met het management en verwijzen naar de betreffende passage.



Bij onze controle hebben wij aandacht besteed aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management. Tevens hebben wij aandacht besteed aan het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording van sponsoring.

*Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt*

Inzake het risico dat het bestuur de maatregelen van interne controle doorbreekt, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journalposten en het maken van schattingen.

Wij hebben handmatige journalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de waardering van de (transfer)debiteuren. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen. In het kader van het risico van een mogelijke onjuistheid in deze schattingen hebben wij extra aandacht besteed aan het risico dat de voorziening te laag is verantwoord en de daarbij gehanteerde veronderstellingen inconsistent zijn.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

*Het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording uit sponsoring*

Inzake het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording uit sponsoring, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording en in het proces voor het genereren en verwerken van journalposten met betrekking tot de omzet.

Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben de operationele administratie – zijnde het sponsorregister – aangesloten met de verantwoorde sponsorbaten in de financiële administratie. Wij hebben middels deelwaarnemingen het sponsorregister gecontroleerd aan de hand van sponsorcontracten, facturen en de bankontvangsten.

Daarnaast hebben wij voor de significante sponsorelementen welke van toepassing zijn bij een betaald voetbalorganisatie vastgesteld dat deze zijn opgenomen in het sponsorregister. Tevens hebben wij de volledigheid getoetst middels gegevensgerichte werkzaamheden gebaseerd op de maximale beschikbare bezetting waaronder loges en business seats.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid van de opbrengstenverantwoording uit sponsoring.

*Het risico met betrekking tot de volledigheid van de baten van de resultaat vergoedingssommen*

Inzake het risico met betrekking tot de volledigheid van resultaat vergoedingssommen, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de resultaat vergoedingssommen en in het proces voor het genereren en verwerken van journalposten met betrekking tot de volledigheid van de verwerking van de resultaat vergoedingssommen.

Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben navraag gedaan bij de vennootschap omtrent de voorwaardelijke rechten en verplichtingen van in het verleden aangekochte en/of verkochte spelers en aangesloten met de verantwoording in de jaarrekening en haar toelichting. Tevens hebben wij op basis van externe bronnen een detailcontrole uitgevoerd ter validatie of het overzicht van voorwaardelijke rechten en verplichtingen van in het verleden aangekochte en/of verkochte spelers van de vennootschap volledig is verantwoord.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid van de resultaat vergoedingssommen.

**Controleaanpak continuïteit**

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden na het opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- wij hebben specifieke werkzaamheden op de door directie opgestelde prognose voor het boekjaar 2023/2024 uitgevoerd. Hierbij hebben wij werkzaamheden uitgevoerd op de assumpties die ten grondslag liggen aan deze prognose. In de prognose voor het boekjaar 2023/2024 is een garantstelling van een aandeelhouder opgenomen ter dekking van eventuele liquiditeitstekorten;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

**B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

De jaarstukken omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

*Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.





Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

*Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*  
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen op de NBA-website.

's-Hertogenbosch, 27 september 2023 Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door  
**drs. W.J. de Vos RA**





**Bezoekadres**  
Stadion Galgenwaard  
Herculesplein 241  
3584 AA Utrecht

**Postadres**  
Postbus 85159  
3508 AD Utrecht

Telefoon: 030 - 888 5500  
[www.fcutrecht.nl](http://www.fcutrecht.nl)